

MAY 2024  
Volume 56  
Issue 8

06 വ്യവസായികൾ  
രക്ഷണാർത്ഥിക്കൾ

14 കുറപ്പിലെ  
പെട്ടെന്നെല്ലാം പാർക്ക്  
യിസംബി

സാമ്പത്തിക വ്യവസായവാണിക്കു വകുപ്പ് പ്രസിദ്ധീകരണം

# വ്യവസായ ദിനം

VYAVASAYA KERALAM

വ്യവസായങ്ങൾ കണ്ണു വളരാൻ

ക്രാഫ്റ്റുകളിൽ  
ഇന്റെസ്ട്രിയൽ  
പാർക്കുകൾ





Industrial Development Area, Edayar, Muppathadam P.O.  
Aluva, Cochin - 683110, Kerala  
Phone : 9995799468, 8893579621  
[www.kingspackings.co.in](http://www.kingspackings.co.in), Email: [kingspackings@gmail.com](mailto:kingspackings@gmail.com)

---

Manufacturer and Exporters of  
COMPOSTABLE & PAPER PACKAGING PRODUCTS



PANIPRA.P.O, PANIPRA  
KOTHAMANGALAM, ERNAKULAM  
KERALA-686692

Moienudheen TA  
**9633359674**  
**9946500030**  
Muhammed Ali  
**9526974783**

✉ [tazaplywoods@gmail.com](mailto:tazaplywoods@gmail.com)

- 08** വിഡിത ആരംഭിക്കാൻ  
3 നാനോ സംരംഭങ്ങൾ  
ഡോ. ബൈജു നന്ദുകുമാർ
- 10** ബോർഡ് ഇമേജുകൾ  
തകരുമ്പോൾ  
എഴുമാവിൽ രവിന്രാനാമ്
- 14** ചില്ലറ വ്യാപാര മേഖലയിൽ  
ചില്ലറയല്ല മാറ്റങ്ങൾ  
ലോറൻസ് മാതൃ
- 20** കിസ്റ്റ്  
പെട്ടോക്കമിക്കൽ പാർക്ക്  
ഡിസംബർ ഡി
- 24** സംരംഭകൾക്ക്  
ആവശ്യമായ കഴിവുകൾ  
ഡോ. ശച്ചീദാശ. പി
- 30** നിങ്ങൾക്കും നില്ലാരു  
മിൽഷനക്കാരനാകിം  
ഡോ. സുധിര ബാബു
- 36** വ്യവസായങ്ങൾ കണ്ണു വളരാൻ  
ക്യാമ്പസുകളിൽ  
ഇന്ത്യസ്റ്റിയൽ പാർക്കുകൾ  
റീ. എസ്. ചന്ദ്രൻ
- 40** ബിസിനസ്സ് വളർത്തുവാൻ  
യേജ് മാനേജ്മെന്റ്  
ജില്ലാ വ്യവസായക്കോളം കോട്ടയം
- 46** ഓൺലൈൻ സംരംഭക വിജയഗാമ  
ആഷിക്ക്. കെ. പി





## മുഖ്യമന്ത്രി

ശ്രീ. എസ്. ഹരികുമാർ എസ്.എ.എസ്  
സാധാരണക്കർ, വ്യവസായ വാൺഡു വകുപ്പ്

## പ്രസാധ നോട്ടേംസ്

ചീഫ് എസ്റ്ററ്റ്  
ശ്രീ. എസ്. ഹരികുമാർ എസ്.എ.എസ്  
സാധാരണക്കർ,  
വ്യവസായ വാൺഡു വകുപ്പ്

എഡിറ്റർ  
മുജു പി.ബി.

കവർ ഡിസൈൻ & ലേജാക്സ്  
ബിപക് മുത്തൊട്ടിൽ

ടെപ്പ് സെറ്റീംഗ്  
പി. അഭിലാഷ്

എഡിറ്റോറിയൽ ഓഫീസ്  
വ്യവസായക്കോളം  
ഡോക്യുമെന്റേഷൻ സെറ്റീംഗ്  
പി.എഴു.സി. ബിഷ്ണവിജ്  
വൈഴ്വയന്ത്രം  
തിരുവനന്തപുരം - 695 033

ഫോൺ: 6238302158  
ഇമെയിൽ-  
vyavasayakeralam@gmail.com  
വെബ് സൈറ്റ്-  
<https://vyavasayakeralam.industry.kerala.gov.in>  
[www.keralaindustry.org](http://www.keralaindustry.org)  
[www.industry.kerala.gov.in](http://www.industry.kerala.gov.in)

അധികാരി സംബന്ധിത സംഘടനകൾ  
സിനിമാ ഫിൽമ്,  
സ്കോമ്മ ജേയിസ്,  
അനീത് എസ്.,  
സംസാ എസ്.,  
ഡോക്യുമെന്റ് ഇനാസ്,  
അഞ്ചും എസ്.,  
ബോംബി വൈ.  
രാമകൃഷ്ണൻ എഴുത്തച്ചൻ

ലൈക്കുടുങ്ങുന്ന അദ്ദീപനയാർ  
സംഖാരിത്വയിൽക്കണ്ണമന്ത്രി  
അവധുദ ഉന്നബോധിത്വ  
ലൈക്കുടുങ്ങുന്ന മാന്ത്രണം

## എം.എസ്.എം.എ. സംരംഭങ്ങളുടെ ഉന്നമനത്തിനായി കേര, 100 പദ്ധതികൾ

KERA - Kerala Climate Resilient Agri Value Chain Modernisation

കാർഷിക മേഖലയിലെ സംരംഭങ്ങൾ നിലവിൽ നേരിടുന്ന വെള്ളവിളികളെ അഭിമുഖീകരിക്കുന്നതിനും, ഈ മേഖലയിൽ ഒളിഞ്ഞിരിക്കുന്ന സാധ്യതകൾ തുറക്കുന്നതിനുമായി ലോക ബാങ്കുമായി സഹകരിച്ച് വ്യവസായ വകുപ്പ് നടപ്പിലാക്കുന്ന പദ്ധതിയാണ് കേര (കേരള ക്ഷേമര്ഥ റിസിലാർജ് അഡി വാല്യു ചെയിൻ മോഡേബേസിസേഷൻ) പദ്ധതി. ഈ പദ്ധതിയിലൂടെ തെരഞ്ഞെടുക്കുന്ന 250 കാർഷിക കേഷ്യ സംസ്കരണ മേഖലയിൽപ്പെട്ട സൂക്ഷ്മ ചെറുകിട ഇടത്തരം സംരംഭങ്ങളെ സ്വീകരിക്കുന്നത് അപ് ചെയ്യുക എന്നതാണ് വകുപ്പ് ലക്ഷ്യം വയ്ക്കുന്നത്. വകുപ്പിൽക്കൂടുതലിൽ 1000 പദ്ധതിയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലാണ് ഈ നടപ്പിലാക്കുന്നത്. മൂലധന നികുപ്പു സബ്സിഡി, പ്രവർത്തന മൂലധന വായ്പായുടെ പലിശ സബ്സിഡി, ഡി.പി.ആർ. തയ്യാറാക്കുന്നതിനുള്ള സാമ്പത്തിക സഹായം എന്നിവയാണ് മിഷൻ 1000 പദ്ധതി മുഖ്യമായ വകുപ്പ് നൽകുന്ന സഹായങ്ങൾ. കേര പ്രോജക്ടിൽ ഡി.പി.ആർ. തയ്യാറാക്കാൻ സാമ്പത്തിക സഹായം നൽകുകയും തുടർന്ന് ഉൽപ്പന്നത്തിലോടെ വിപണനം, പാകിംഗ് ടെക്നോളജി, വിവിധ കാഴ്ചി സർട്ടിഫിക്കറ്റുകൾ കരസ്ഥമാക്കുന്നതിനുള്ള സഹായം മുതലായ ചെലവുകൾക്ക് സഹായം നൽകുന്നു. പരമാവധി രൂ സാരംഭത്തിന് 80 ലക്ഷം രൂപ ലഭ്യമാകുന്ന റീതിയിലാണ് പദ്ധതി വിഭാഗങ്ങൾ ചെയ്തിട്ടുള്ളത്. കാർഷിക കേഷ്യ സംസ്കരണ മേഖലയിലെ സൂക്ഷ്മ ചെറുകിട ഇടത്തരം സംരംഭങ്ങളെ സ്വീകരിക്കുന്നത് അപ് ചെയ്യുന്നതിനായി ഏകദേശം 200 കോടി രൂപയാണ് കേര പദ്ധതിയിൽ വകയിരുത്തിയിട്ടുള്ളത്.

സ്കാൻഡോഷൻ മേഖലയാണ് ഈ പദ്ധതിയുടെ ഗുണനിബാരകതാവാകുന്ന മറ്റാരു മേഖല. ഈ മേഖലയിൽ ഇസ്റ്റർ, കോഫീ, ഐലം എന്നീ ഉൽപ്പന്നങ്ങളാണ് തെരഞ്ഞെടുത്തിരിക്കുന്നത്. ഇന്ത്യയിലെ ആകെ ഉൽപ്പന്നത്തിലോടു 25% നു മുകളിൽ കേരളത്തിലോടെ സംഭാവനയായതിനാലാണ് മെൽ ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ സ്കാൻഡോഷൻ മേഖലയിൽ നിന്നും തെരഞ്ഞെടുക്കാനുള്ള കാരണം. സ്കാൻഡോഷൻ മേഖലയിൽ കേര പദ്ധതി മുഖ്യമായും റണ്ട് സഹായങ്ങളാണ് നൽകുന്നത്. 1) റിപ്പോർട്ടിംഗ് സഹായം - രൂ രൂക്കി റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യുവാൻ വരുന്ന ചെലവിൽ 20% സഹായമായി പദ്ധതി മുഖ്യമായും സംരംഭക്കു നൽകുന്നു. ബാകി തുക ലോണായി സംരംഭകൾ കണക്കേതണ്ണൽത്തുണ്ട്. 2) ലോൺ എടുക്കുന്നതിന് ട്രെയിൽ സ്റ്റേറ്റു നൽകുന്നതിന് ഫണ്ട് വകയിരുത്തും. കൂടാതെ ട്രെയിനിംഗ് ചെലവുകൾ, സർട്ടിഫിക്കേഷൻ ചെലവുകൾ എന്നിവയും തുക ചെലവാക്കുന്നുണ്ട്. മെൽ സഹായങ്ങൾ നൽകുന്നതിലേയ്ക്കായി കേര പദ്ധതി മുഖ്യമായും 600 കോടി രൂപ വകയിരുത്തുന്നതിന് ആസുത്രണം ചെയ്യുന്നു.

കേര പദ്ധതിയുടെ ഗുണനിബാരകതാവാകുന്ന മുന്നാമത്തെ മേഖല എന്നത് അഭി പാർക്കുകളുടെ അടിസ്ഥാന സൗകര്യ വികസനമാണ്. നിലവിൽ 4 പാർക്കുകളാണ് പദ്ധതിയിലേയ്ക്ക് തെരഞ്ഞെടുത്തിരിക്കുന്നത്. കിൽഫ്രേഡു മട്ടുമുറി പാർക്കു, കുഷി പക്കാപ്പീരു 3 പാർക്കുകളുമാണ് അവ. ഈ നാലു പാർക്കുകളുടെ അടിസ്ഥാന സൗകര്യ വികസനത്തിനായി പദ്ധതി മുഖ്യമായും 100 കോടി രൂപയാണ് വകയിരുത്തിയിട്ടുള്ളത്. ■

ഒപ്പ്  
ചീഫ് എഡിറ്റർ

# നിപക്കേരളം



ശ്രീ. പി. രാജീവ്

വ്യവസായം, വാൺഡും,  
നിയമം, കയർ പകുപ്പ് മന്ത്രി

## സംരംഭക വർഷം 2.0

ദേശീയതലത്തിൽ എം.എസ്.എം.ഇ മേഖലയിലെ ബൈസ്സ് പ്രാക്റ്റീസ് അംഗീകാരം നേടിയ സംരംഭക വർഷം പബ്ലിക് സംരംഭങ്ങളുടെ കാര്യത്തിൽ മറ്റാരു നാഴികക്കല്ലോട് തീരുത്തുകൊണ്ട് അവസാനിക്കുകയാണ്. പബ്ലിക് രണ്ടാം എഡിഷൻലും ഒരു ലക്ഷ്യത്തിലെയികും സംരംഭങ്ങളെന്ന ലക്ഷ്യം നാം കൈവരിച്ചു. സംരംഭക വർഷം 1,2 പബ്ലിക്കളിലും കേരളത്തിൽ കഴിഞ്ഞ 24 മാസത്തിനിടെ 2,44,702 സംരംഭങ്ങൾ ആരംഭിച്ചു. ആപ്പും ഇതു മെശാ പബ്ലിക്കിലും കേരളത്തിലേക്ക് 15,559.84 കോടി രൂപയുടെ നികേഷപബ്ലിക്കും കടന്നുവന്നു. 5,20,945 പേരുകൾ തൊഴിൽ ലഭിച്ചു.

2022-23 സാമ്പത്തിക വർഷം സംരംഭക വർഷമായി പ്രവൃംപിച്ചുകൊണ്ട് ആരംഭിച്ചു പബ്ലിക് മികച്ച വിജയം നേടിയതോടെയാണ് 2023-24 സാമ്പത്തിക വർഷത്തിലും പബ്ലിക് തുടരാൻ തീരുമാനിക്കുന്നത്. സംരംഭക വർഷം 1 പബ്ലിക്കിലും സംസ്ഥാനത്ത് 1,39,840 സംരംഭങ്ങളും 8422 കോടി രൂപയുടെ നികേഷപബ്ലിക്കും 3,00,051 പുതിയ തൊഴിലാവസരങ്ങളുമാണ് സൃഷ്ടിക്കപ്പെട്ടത്. സംരംഭക വർഷം 2.0 എൻ്റെ ഭാഗമായി 1,03,595 പുതിയ സംരംഭങ്ങൾ രജിസ്റ്റർ ചെയ്യുകയും 7048.56 കോടി രൂപയുടെ നികേഷപബ്ലിക്കും 2,18,177 പുതിയ തൊഴിലാവസരങ്ങളും സൃഷ്ടിക്കപ്പെട്ടുകയും ചെയ്തുവെന്നത് സംരംഭക വർഷം 1.0 യാറുശ്രീകമായോരു വിജയമല്ലെന്നും കേരളത്തിൽ വ്യാവസായിക മുന്നേറ്റം യാമാർത്ഥ്യമാണെന്നും തെളിയിക്കുകയാണ്.

സംരംഭക വർഷം പബ്ലിക്കിലും ആരംഭിക്കുന്ന സംരംഭങ്ങൾക്കായി എല്ലാ പഘായത്തുകളിലും ഇന്ത്യൻകുളെ നിയമിക്കുകയും ഹൈകോർഡുകൾ ആരംഭിക്കുകയും എല്ലാ ജില്ലകളിലും എം.എസ്.എം.ഇ തുടർന്നു തുനിക്കുകൾ രൂപീകരിക്കുകയും ചെയ്തു. നാല് ശതമാനം പവിശയകൾ 10 ലക്ഷം രൂപ വരെ വായ്പ ലഭ്യമാക്കുന്ന പ്രത്യേക പബ്ലിക്കിലും ഇതിന്റെ ഭാഗമായി ആവിഷ്കരിച്ചു. ഇങ്ങനെ സംരംഭകർക്ക് നൽകിയ പിന്തുണയിലും എം.എസ്.എം.ഇ മേഖലയിൽ അടച്ചുപൂട്ടിയേക്കുമായിരുന്ന 15% സംരംഭങ്ങളെ സംരംഭിക്കാൻ സാധിച്ചു. ഒരു വർഷം 100 എം.എസ്.എം.ഇ ആരംഭിക്കുന്നതിൽ അടച്ചുപൂട്ടുന്ന സംരംഭങ്ങളുടെ ദേശീയ ശരാശരി 30% ആണെങ്കിൽ കേരളത്തിൽ 15% ആക്കി കുറക്കാൻ സാധിച്ചു.

സംരംഭങ്ങളുടെ വളർച്ചയ്ക്കും അനുയോജ്യമായ ഒരു മികച്ച വ്യവസായ അതരീക്ഷം സൃഷ്ടിക്കുന്നതിൽനിന്നും ഭാഗമായി നുതനമായ കുടുതൽ പബ്ലിക്കളും സംസ്ഥാന വ്യവസായ വകുപ്പ് ആവിഷ്കർച്ചും നടപ്പിലാക്കി. കേരളത്തിലെ എം.എസ്.എം.ഇ കളിൽ നിന്നും തെരഞ്ഞെടുത്ത 1000 സംരംഭങ്ങളെ ശരാശരി 100 കോടി വിറ്റുവരവ് ഉള്ള യൂണിറ്റുകളായി 4 വർഷത്തിനുള്ളിൽ ഉയർത്തിക്കൊണ്ട് വരാനുള്ള എം.എസ്.എം.ഇ സ്കേച്യൂളിൽ അപ്പ് മീഷൻ, സംരംഭങ്ങളുടെ സുന്ധാരിത ഉറപ്പാക്കുന്നതിനായി ആവിഷ്കരിച്ചു എം.എസ്.എം.ഇ സുന്ധാരിത മീഷൻ, സംരംഭങ്ങൾക്ക് സുരക്ഷ ഉറപ്പ് വരുത്തുന്നതിനായി അവയുടെ വാർഷിക ഇൻഷുറൻസ് പ്രീമിയത്തിന്റെ 50 ശതമാനം (പരമാവധി 2500 രൂപ വരെ) റീഹംബേഴ്സ്ക്സ്മാർക്ക് ആയി നൽകുന്ന എം.എസ്.എം.ഇ ഇൻഷുറൻസ് പബ്ലിക്, മറ്റ് സംസ്ഥാനങ്ങളിൽ നിന്നും ഇരക്കുമതി ചെയ്യുന്ന ഉത്പന്നങ്ങൾ തദ്ദേശീയമായി ഉല്പാദിപ്പിക്കുന്നതിനുള്ള നടപടികൾ മെയ്ക്ക് ഇൻ കേരള പബ്ലിക്, സംരംഭങ്ങളെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുന്നതിനും അവയുടെ സംഭാവനകളെ അംഗീകരിക്കുകയും ചെയ്യുന്നതിന്റെ ഭാഗമായിട്ട് വിഭാവനം ചെയ്തിരിക്കുന്ന ഇൻഷുറൻസ് അവാർഡും തുടങ്ങിയവ ഇക്കുടൽത്തിൽ ചിലതാണ്. 77,856 സ്ക്രീക്കരിച്ച സംരംഭകരക്കി മാറ്റാൻ സാധിച്ചു എന്നത് സംരംഭക വർഷത്തിന്റെ ഉജലമായ നേട്ടങ്ങളിലെന്നാണ്.

2022 മാർച്ച് 30ന് മുമ്പുമന്ത്രി പിന്നീടായി വിജയൻ ഉദ്ഘാടനം ചെയ്ത പബ്ലിക് അതിവിപുലമായ ആസൂത്രണത്തിലും കേരളത്തിലെ എല്ലാ എം.എസ്.എം.ഇ രൈക്കോർഡുകളും സ്വന്തമാക്കി അവസാനിക്കുകയാണ്. 4 ലക്ഷ്യത്തിലെയികും ആളുകൾക്ക് തൊഴിൽ നൽകി, പ്രതിജ്ഞാനിരതി അണ്ടുറിലെയികും കോടി രൂപയുടെ നികേഷപം ഉറപ്പ് വരുത്തി സംരംഭക വർഷം പബ്ലിക് ദൈവത്തിന്റെ സ്വന്തം നാട്ടിനെ നികേഷപകരുതെയും സ്വന്തം നാടാക്കിമാറ്റിയിരിക്കുകയാണ്. ■



▶ വോ. വൈജു എടുക്കേരി

# വിഡിത് ആദ്ദികാൻ 3 നാനോ സംരംഭങ്ങൾ



**കോരളത്തിൽ ഇപ്പോൾ വീടുകളിൽ വ്യവസായം ആരംഭിക്കാൻ അനുമതി ഉണ്ട്.** നാനോ കുടുംബസംരംഭങ്ങളായി ചെറുകിട ഉല്പാദന സേവന സംരംഭങ്ങൾ വീടുകളിൽ ആരംഭിക്കുന്നതിനാണ് ഗവൺമെന്റ് അനുമതി നൽകിയിരിക്കുന്നത്. ഗാർഹിക ഉത്തരവാദിത്വങ്ങൾ മൂലം പുറത്ത് പോയി ജോലി ചെയ്ത് വരുമാനം ആർജിക്കാൻ സാധിക്കാത്ത വനിതകൾക്ക് ഏറ്റവും പ്രയോജനം ചെയ്യുന്ന തീരുമാനമാണ് ഈത്. ദിവസം രണ്ടൊ മുന്നോ മൺക്കറുകൾ സംരംഭത്വ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്കായി നീക്കി വച്ച് കൊണ്ട് പ്രാദേശിക വിപണികൾ ആവശ്യമുള്ള ഉത്പന്നങ്ങൾ നിർമ്മിച്ച് നൽകി വരുമാനം നേടാൻ കഴിയുന്നു. മറ്റൊള്ളവർക്ക് നിലവിലുള്ള ജോലി സമയത്തിന് ശേഷം ലഭിക്കുന്ന ഒഴിവു സമയങ്ങൾ പ്രയോജനപ്പെടുത്തി സംരംഭം ആരംഭിക്കുന്നതിനും നാനോ ഗാർഹിക സംരംഭം എന്ന കാറ്റഗറി ശൃംഖലപ്രദമാണ്.

## നാനോ സംരംഭം

5 ലക്ഷം രൂപയിൽ താഴെ മുതൽ മുടക്കുള്ള 5 ഏച്ച് പി തിൽ താഴെ വൈദ്യുതി ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്ന മലിനീകരണമില്ലാത്ത വ്യവസായങ്ങളാണ് നാനോ ഗാർഹിക സംരംഭമായി വീടുകളിൽ ആരംഭിക്കാൻ കഴിയുക. ടി സംരംഭത്തിന് ആവശ്യമായ വൈദ്യുതി വീടിൽ നിലവിലുള്ള കണക്കനിൽ നിന്ന് തന്നെ ഉപയോഗപ്പെടുത്താം. ആയതിനു ഗാർഹിക നിരക്കിൽ വൈദ്യുതി ചാർജ്ജ് നൽകിയാൽ മതിയാകും.

## ശൃംഖലപ്രദമാണ്

1. വ്യവസായത്തിനായി കെട്ടിടം കണ്ണടത്തേണ്ട ആവശ്യമില്ല.
2. വൈദ്യുതി കണക്കനായി കാത്തിരിക്കേണ്ടതില്ല.
3. കുടുംബാംഗങ്ങളുടെ ജോലികൾക്കായി ഉപയോഗപ്പെടുത്താം.

- പ്രവർത്തന ചിലവുകൾ കുറവാണ്.
- എത്ര സമയത്തും സംരംഭക്കര പ്രവർത്തന അളിൽ സുഗമമായി എർപ്പുടാം.

കേരളത്തിൽ സാധ്യതയുള്ള കുറഞ്ഞ മുതൽ മുടക്കിൽ ആരംഭിക്കാൻ കഴിയുന്ന 3 ശാർഹിക സംരംഭങ്ങളെയാണ് ഈ ലക്കത്തിൽ പരിചയ പ്പെടുന്നത്.

## 1. റൂതിൽ സ്ക്രൈഡ് റീപാക്കിംഗ്

പാടത്തോൾ വൃത്തിയാക്കുന്നതിന് എല്ലായിടത്തും ഉപയോഗിക്കുന്ന ഉൽപ്പന്നമാണ് റൂതിൽ സ്ക്രൈഡ്. ഒരു മാസത്തെ ഉപയോഗം കഴിയുമ്പോൾ പുതിയത് വാങ്ങുന്നതാണ് പതിവ്. അതുകൊണ്ട് തന്നെ വേഗത്തിൽ പുനർവ്വിഷ്വന സാധ്യതയുള്ള ഉൽപ്പന്നമാണ് റൂതിൽ സ്ക്രൈഡ്. ബോർഡ് കുട്ടകൾക്ക് വലിയ പ്രസക്തി ഇല്ലാത്ത ഉൽപ്പന്നം ആയതിനാൽ പുതിയ സംരംഭകൾക്ക് അവസരമുണ്ട്.

കുറഞ്ഞ മുതൽ മുടക്കിൽ വീടിൽ തന്നെ ആരംഭിക്കാം. അസംസ്കൃത വസ്തുകളും സുലേമായി ലഭ്യമാണ്. ദീർഘകാലം കേടുകൂടാതെ സുക്ഷിക്കാൻ കഴിയുന്ന ഉല്പന്നമാണ് റൂതിൽ സ്ക്രൈഡ്.

### മാർക്കറ്റിംഗ്

വിതരണക്കാരെ നിയമിച്ച് കേരളത്തിൽ ആകമാനം വിപണി ക്കെണ്ടതുന്നതിന് സാധിക്കും. കുടാതെ പ്രാദേശികമായി നേരിട്ട് വില്പന കേന്ദ്രങ്ങളിൽ എത്തിച്ച് നൽകിയും വിപണി ക്കെണ്ടതാം. ചെറിയ പലവ്യഞ്ജനകടകൾ മുതൽ ഏഹ്നൂർമാർക്കറ്റ് വരെ വിപണന കേന്ദ്രങ്ങളാണ്.

### നിർമ്മാണ രീതി

റൂതിൽ സ്ക്രൈഡുകൾ, അവ പായ്ക്ക് ചെയ്യുന്നതിനുള്ള സ്റ്റിറ്റുകളും ബോർഡ് കളും പുറമെ നിന്ന് വാങ്ങിക്കൊണ്ടു. റൂതിൽ സ്ക്രൈഡുകളും സ്റ്റിറ്റുകളും ഉത്തരേന്ത്യയിൽ നിന്നുമാണ് വാങ്ങുന്നത്. ബോർഡ് പ്രാദേശികമായി പ്രിൻ്റ് ചെയ്യെടുക്കാം. തുടർന്ന് സൈലിംഗ് യന്ത്രം ഉപയോഗിച്ച് റൂതിൽ സ്ക്രൈഡുകൾ സ്റ്റിറ്റുകളിലാക്കി ബോർഡിൽ നിന്നും ചെയ്യെടുക്കുന്നതാണ് നിർമ്മാണരീതി. തുടർന്ന് 50 ബോർഡുകൾ വീതം കാർട്ടൺ ബോക്സുകളിൽ നിറയ്ക്കും.



### മൂലധന നിക്ഷേപം

റൂതിൽ സ്ക്രൈഡ് പായ്ക്കിംഗ് യന്ത്രം	- 90,000
പ്രവർത്തന മൂലധനം	- 60,000
ആകെ	- 1,50,000

### വരവ് ചിലവ് കണക്ക്

(12 സ്ക്രൈഡുകളുള്ള ഒരു ബോർഡ് പായ്ക്ക് ചെയ്ത് എടുക്കുന്നതിനുള്ള ചിലവ് )

1. സ്ക്രൈഡ് - 12 nos *	2.00	- 24.00
2. സ്റ്റിറ്റ് - 12 nos *	20 .40	- 4.80
3. ബോർഡ് 1 nos *	2	- 10.00
4. അനുബന്ധ ചിലവുകൾ		- 5.00
5. പായ്ക്കിംഗ്		- 3.00
ആകെ		- 46.80

### വരവ്

1 പായ്ക്ക് MRP	- 180.00
ഉല്പാദകന് ലഭിക്കുന്നത്	- 100.00
ലാഭം 100 -46	= 54.00
പ്രതിഭിനം 100 ബോർഡുകൾ വിറ്റാൽ ലഭിക്കുന്നത് - 100 *54	= 5400



## 2. എയർ പ്രഷ്ടൻ കേക്ക് നിർമ്മാണം

അന്യ സംസ്ഥാനത്ത് നിർമ്മിച്ച കേരളത്തിൽ ധാരാളമായി വിറ്റിക്കുന്ന ഉല്പന്നമാണ് എയർ പ്രഷ്ടൻ കേക്ക്. ബാത്രുമുകളിലും വാഷ് റൂമുകളിലും സുഗന്ധം പരത്തുന്ന അനുനാസക്

**രു യന്നം മാത്രം സ്ഥാപിച്ച്  
വീടുകളിൽ തന്ന ആരംഭിക്കാൻ  
കഴിയുന്നതും കേരളത്തിൽ  
ധാരാളം വിപണിയുള്ളതുമായ  
സംഠിക്കാണ് എയർ പ്രഷ്ടൻ  
കേക്കിന്റെ നിർമ്മാണം.**

ശൈലിയുള്ള ഉല്പന്നമാണ് എയർ പ്രഷ്ടൻ കേക്ക്. വീടുകൾ, ഹോട്ടലുകൾ, സ്ഥാപനങ്ങൾ, പൊതു ഗാചാലയങ്ങൾ എന്നിവയിലെല്ലാം എയർ പ്രഷ്ടൻ കേക്കാണ് ഉപയോഗിക്കുന്നത്. ഒരു യന്നം മാത്രം സ്ഥാപിച്ച് വീടുകളിൽ തന്ന ആരംഭിക്കാൻ കഴിയുന്നതും കേരളത്തിൽ ധാരാളം വിപണിയുള്ളതുമായ സംഠിക്കാണ് എയർ പ്രഷ്ടൻ കേക്കിന്റെ നിർമ്മാണം. അസംസ്കൃത വസ്തുക്കളായ പാരാ-ഡി-ക്ലോറേബൻസിൽ പൗഡർ, കളർ, പെർഫ്യൂം എന്നിവ സുലഭമായി ലഭ്യമാണ്.

### നിർമ്മാണ രീതി

പാരാ-ഡി-ക്ലോറേബൻസിൽ പൗഡർ കളറും പെർഫ്യൂമും ചേർത്ത് നന്നായി മിക്സ് ചെയ്യും. തുടർന്ന് എയർ പ്രഷ്ടൻ കേക്ക് നിർമ്മാണ യന്ത്രത്തിൽ ലോഡ് ചെയ്യും. യന്നം പ്രവർത്തിച്ച് തുടങ്ങുമ്പോൾ യന്ത്രത്തിലുള്ള ദൈയുടെ ഷേപ്പിനുസരിച്ച് പൊടിയെ അമർത്തി കേക്ക് രൂപത്തിലാക്കി പൂരിതമാക്കും. തുടർന്ന് ഈ കേക്ക് ജലാറിൽ പേപ്പറിൽ പായ്ക്ക് ചെയ്ത് പ്രിൻ്റ് ചെയ്ത് ഡ്രോപ്പ് ലൈക്സ് ബോക്സുകളിലാക്കി വിപണിയിലെത്തിക്കാം.

### മൂലധന നികേഷപം

എയർ പ്രഷ്ടൻ കേക്ക്	- 3,50,000
നിർമ്മാണ യന്നം	- 1,00,000
പ്രവർത്തന മൂലധനം	- 13,150.00

### വരവ് ചിലവ് കണക്ക്

പ്രതിദിനം 1000 കേക്ക്  
നിർമ്മാണത്തിനുള്ള ചിലവ് :

അസംസ്കൃത വസ്തു ,  
പായ്ക്കിൾ , വേതനം,  
ഇലക്കടിസിറ്റി ഉൾപ്പെടെ

- 13,150.00

### വരവ്

MRP	- 60.00
ഉല്പാദകന് ലഭിക്കുന്നത്	: 30.00
30 *1000	= 30,000.00

### ലാഭം

30,000 - 13,150 = 16,850



### 3. ഇൻസുലേഷൻ ടേപ്പ് നിർമ്മാണം

ഇലക്ട്രോഡിക്കളുടെ ഉല്പന്നമാണ് ഇൻസുലേഷൻ ടേപ്പ്. നിലവിൽ അന്യ സംസ്ഥാനങ്ങളിൽ നിർമ്മിച്ച നമ്മുടെ നാട്ടിലേക്ക് എത്തുന ഉത്പന്നം എന്ന നിലയിൽ കേരളത്തിൽ വിപണി സാധ്യത പരമാവധി പ്രയോജനപ്പെടുത്തി കേരളത്തിൽ നിർമ്മാണം ആരംഭിക്കാൻ കഴിയുന്ന ഉല്പന്നമാണ് ഇൻസുലേഷൻ ടേപ്പ്. 1 ഏച്ച് പി മോട്ടോറിൽ പ്രവർത്തിക്കുന്ന ചെറിയ തൃതീയ വീട്ടിൽ തന്നെ സ്ഥാപിച്ച് ഇൻസുലേഷൻ ടേപ്പ് നിർമ്മിക്കാം. ഇരക്കുമതി ചെയ്യുന്ന ജംബോറോളൂക്കളാണ് അസംസ്കൃത വസ്തു. ഇലക്ട്രോഡിക്കൾ, ഹാർഡ്‌വെയർ വിതരണക്കാരർ കൗൺസിൽ വിപണനം നടത്താം. അസംസ്കൃത വസ്തുവും ഉല്പന്നവും ദീർഘകാലം കേടുകൂടാതിരിക്കും.

#### നിർമ്മാണരീതി

ഇരക്കുമതി ചെയ്യുന്ന ജംബോറോളൂക്കൾ തൃതീയ ലോഡ് ചെയ്യും. തുടർന്ന് നിശ്ചിത വിതരിയിൽ കുട്ട് ചെയ്തെടുക്കും. 18 mm ; 15 mm വിതരിയിലാണ് സാധാരണ ഗതിയിൽ വിപണിക്ക് ആവശ്യമുള്ളത്. 6 മീറ്റർ മുതൽ 20 മീറ്റർ വരെ നീളം ലഭിക്കുന്ന കോറൂകൾ ലഭ്യമാണ്. കുട്ട് ചെയ്തെടുക്കുന്ന ഇൻസുലേഷൻ ടേപ്പുകൾ ലേബൽ പതിപ്പിച്ച് പ്ലാസ്റ്റിക് സ്ലീവുകൾക്കുള്ളിലാക്കി വിപണനത്തിനെത്തിക്കാം.

**1 ഏച്ച് പി മോട്ടോറിൽ  
പ്രവർത്തിക്കുന്ന  
ചെറിയ തൃതീയ വീട്ടിൽ  
തന്നെ സ്ഥാപിച്ച്  
ഇൻസുലേഷൻ ടേപ്പ്  
നിർമ്മിക്കാം.**

#### മൂലധന നിക്ഷേപം

ഇൻസുലേഷൻ ടേപ്പ്	- 2,50,000
പ്രവർത്തന മൂലധനം	- 1,00,000
	3,50,000

#### വരവ് ചെലവ് കണക്ക്

പ്രതിഖിനം 2000 ഇൻസുലേഷൻ ടേപ്പുകൾ	
നിർമ്മിക്കുന്നതിന്റെ ചിലവ്	
ജംബോറോൾ, സ്ലീവ്,	
ലേബൽ, വേതനം,	
ഇലക്ട്രോഡിക്ക് ചാർജ്ജ് ഉൾപ്പെടെ	- 9150.00

#### വരവ്

MRP	- 10.00
ഉല്പാദകന് ലഭിക്കുന്നത്	- 6 .00
2000 X 6.00	= 12000

#### ലാഭം

12000 - 9150	= 2850.00
--------------	-----------

#### സാങ്കേതികവിദ്യ പരിശീലനം

സ്ലീരിൽ സ്ക്രൈഡർ നിർമ്മാണം, എയർ സ്റ്റേഷൻ നിർമ്മാണം, ഇൻസുലേഷൻ ടേപ്പ് നിർമ്മാണം നിർമ്മാണ സാങ്കേതികവിദ്യയും പരിശീലനവും പിരിവം അഗ്രോപാർക്കിൽ ലഭിക്കും-0485 2999990

#### ബൈബിൾ സൗഖ്യകൾ

ഉദ്യം രജിസ്ട്രേഷൻ, കെ സിഹർ്ഡ്, ജി എസ് ടി എൻഡി നേടി വ്യവസായം ആരംഭിക്കാം.



▶ എഴുമാവിൽ രവീന്ദ്രനാഥ്



# ബാധിക്കുന്ന ഉമ്മേജുകൾ തകരുന്നോൻ



**ഹോക്കോൺിനു** പിന്നാലെ അമേരിക്കയിലെ ഭക്ഷ്യ സൂരക്ഷാ വകുപ്പും ദക്ഷിണേന്ത്യയിലെ റണ്ട് പ്രമുഖ കമ്പനികളുടെ കരിപ്പുടികൾ നിരോധിച്ചത് പോയ വാരത്തിലെ പ്രധാനപ്പെട്ട വാർത്തകളിലെംബന്നാണ്. അർബുദത്തിനു കാരണമായെങ്കാവുന്ന രാസവസ്തു കരിപ്പുടികളിൽ കണ്ടത്തിയെന്ന ലാബ് റിപ്പോർട്ടാണുത്തെ നിരോധനത്തിനു കാരണമായി പറയുന്നത്. ലോക കരിപ്പുടി മാർക്കറ്റിൽ നിർബ്ലായക സ്വാധീനം ചെലുത്തുന്ന ഒരു രാജ്യമാണ് നമ്മുടെത്. ദക്ഷിണേന്ത്യയ്ക്ക്, പ്രത്യേകിച്ചും കേരളത്തിനും ഗുണമേന്മയിലുണ്ടെ ആഗോള വിപണിയിൽ ചലനം സൃഷ്ടിയ്ക്കാൻ സാധിച്ചിട്ടുണ്ടെന്നുള്ളതും അത് നമ്മുടെ വ്യാവസായിക അന്തരീക്ഷത്തിന് സ്വാദും സുഗന്ധവും പകർന്നിട്ടുണ്ടെന്നുള്ളതും നിസ്സാരമായ കാര്യമല്ല. എന്നാൽ അനുരാജ്യങ്ങളിൽ ഗുണമേന്മയിൽ കർക്കശമായ പരിശോധനകൾ നടക്കുന്നോൻ നമ്മുടെ ചില ഫ്രാൻഡും

ഉൽപന്നങ്ങൾക്കെതിരെ ആദ്ദോപണങ്ങൾ ഉന്നയിയ്ക്കേണ്ടും പൊതു എല്ലാ ഉൽപാദകരയും പറേരാക്ഷമായ യക്കിലും ബാധിയ്ക്കുന്നു. എല്ലാ സുരക്ഷാ മാനദണ്ഡങ്ങളും പാലിച്ചാൻ ഉൽപാദനം എന്ന് സ്വീകരണം വോർഡ് ഉറപ്പു വരുത്തിയശേഷം കയറ്റി അയയ്ക്കപ്പെടുന്ന ഉൽപന്നങ്ങളിൽ കീടനാശി നികളുടെ അംശം കണ്ണാട്ടിയതായി അത്യന്തായുനിക സാങ്കെതിക വിദ്യകളുപയോഗിച്ചുള്ള പരിശോധനകളിൽ കണ്ണാട്ടുവോർ അത് ആ സ്ഥാപനത്തിന്റെ വിശ്വാസ്യതയേയും ചോദ്യം ചെയ്യുന്നു.

കുറിപ്പുകൾ/ മന്ദിരകളുടെ വിപണിയ്ക്ക് ആഗോളതലത്തിൽ വ്യാപ്തി വർദ്ധിച്ചു വരികയാണ്. കോവിഡ് കാലത്ത് തകർന്നിരുന്ന വ്യവസായം 21.69 ബില്യൺ യൂ. എസ് ഡോളറായി ഉയരുകയും 2031 ആകുമ്പോൾ അത് 35.35 ബില്യൺലേക്ക് ഉയരുകയും ചെയ്യുമെന്നാണ് ബിസിനസ് അനലിസ്റ്റുകൾ പ്രചിച്ചിതിയ്ക്കുന്നത്. എസ് ആർ ബി ഫൂഡ്, മക്കാർമിക്, അൻകീ, ഇസ്കൂ, ഫ്രോണ്ടിയർ, പെൻസിൽ, റിസി, സ്വീകരണം സുപ്പീർ, മർഷൽസ്, ടെറാ, ബാബാൻ, കിസ്കോ, ഗ്രേഗ്‌സ്, ഷാൻഗോണ് ഫോംസിംഗ് യുവാൻ തുടങ്ങിയ

വർക്കീട് ഉൽപാദകർക്കൊപ്പമാണ് ഇന്ത്യൻ ബോർഡുകളും ആഗോള വിപണിയിൽ മാറ്റു രയ്ക്കുന്നത്. സുഗന്ധ വ്യഞ്ജനങ്ങളുടെ നാട്ടെ പേര് സഹസ്രാബ്ദങ്ങൾക്കു മുമ്പേ സ്വന്തമാക്കിയ കേരളവും ഈ വിപണിയിൽ ശക്തമായ സാന്നിധ്യമാണ്.

സുഖമേരുയിൽ വിട്ടുവീഴ്ചയില്ലാത്തമയാണ് വിദേശ വിപണിയിൽ സ്വന്തം സ്ഥാനമുറപ്പിയ്ക്കാൻ വേണ്ടത്. എസ്. ഓ. പി (സൂഖ്യവേദിയിൽ ഓപ്പറേറ്റർ), ജി.എം.പി (ഗൃജ മാനുഫാക്ചറിംഗ് പ്രൈക്സ്), അശ്വാർക്ക്, എഫ്. എസ്. എസ്. എ. എ (ഫൂഡ് സേഫ്റ്റി ആൻഡ് സൂഖ്യവേദിയിൽ അതോറിറ്റി ഓഫ് ഇന്ത്യ തുടങ്ങിയ കടമകളാക്കേ കടനു വേണം എക്സ്പോർട്ട് ലൈസൻസി ലേക്കെതിരാൻ. നാലു തരത്തിലുള്ള നിലവാര പരിശോധനകൾക്ക് ഉൽപാദകർ ഹൃദയം തുറന്നു സഹകരിച്ചാൽ മാത്രമേ വിദേശവിപണി കരണ്ടമായും. ഉൽപാദന കേന്ദ്രത്തിന്റെ സ്ഥാപിച്ചുകലിൽ തുടങ്ങി വിപണനത്തിലെ ഒന്നന്തും വരെ നിരവധി കാര്യങ്ങൾ ശ്രദ്ധിച്ചേണ്ടതുണ്ട്. ശുഭജലവും ശുശ്വരവായുവും ലഭിയ്ക്കുന്ന അന്തരീക്ഷം, വൃത്തിയും വെടിപ്പുമുള്ള നിർമ്മാണ കേന്ദ്രം, ആരോഗ്യപ്രൈമറീ നിലവാണ് വൃത്തിയുള്ള



തുമായ തൊഴിലാളികൾ, ഫലപ്രദമായ മാലിന്യ സംസ്കർണ്ണം എന്നിങ്ങനെയാണ് ഒന്നാം കടവ.

അസംസ്കൃത വസ്തുക്കളുടെ ശ്രേഖരണം, അവയുടെ സുരക്ഷിതമായ സംഭരണവും സംസ്കർണ്ണവും തുടങ്ങിയവ രണ്ടാം കടവയെന്നു പറയാം. മുന്നാമത്തെത്തതാണ് കൂടുതൽ ശ്രദ്ധക്കേ

**അസംസ്കൃത വസ്തുക്കളുടെ  
ശ്രേഖരണം, അവയുടെ സുരക്ഷിതമായ  
സംഭരണവും സംസ്കർണ്ണവും  
തുടങ്ങിയവ രണ്ടാം കടവയെന്നു  
പറയാം. മുന്നാമത്തെത്തതാണ്  
കൂടുതൽ ശ്രദ്ധക്കേണ്ടത്.**

ഒരു പാചക വിഭാഗത്തിലും മുഖ്യ സയൻസിന്റെ കളഞ്ഞിലും മേൽനോട്ടത്തിൽ വികസിപ്പിച്ചെടുക്കുന്ന കരിക്കുട്ടുകളിലെ രൂചി മാസ്മരിക്കുന്നതാണ് വിപണി കീഴടക്കാനുള്ള ആധുനിക പരമാത്മാ രൂചികൾ മെച്ചപ്പെടുത്തിയും പുതു രൂചികൾ വികസിപ്പിച്ചും മുന്നോടുവേണ്ട കൂട്ടിമ വർഷമോ, സുഗന്ധമോ ആ പരിസരത്തു പോലും ഉണ്ടാവരുത്. എന്തെങ്കിലും ഒരു ക്ലബ്ബിൽ ഡിജിറ്റൽ സാങ്കേതികവിദ്യ അതു പൊകിയിരിയ്ക്കും. ഹോജോങ്കാൻഡിലെ മുഖ്യ ലാബ് ആർട്ടിഫിഷ്യൽ ഇൻഡിജൻസിന്റെ സഹായത്തോടെയാണ് രണ്ട് ഇന്ത്യൻ ബോർഡുകളെ വാന്നത്തിൽ കയറ്റിയത്. കാർസിനോജനിക് (ക്യാൻസിനു കാരണമായ) എന്നറിയപ്പെടുന്ന എത്തിലോൺ ഓക്സിസൈഡിന്റെ സാനിയുമാണ് ഈ ബോർഡുകളിൽ അനലിസ്റ്റുകൾ കണ്ടത്തിയത്. അസംസ്കൃത പദാർത്ഥങ്ങൾ സംഭരിയ്ക്കുന്നോൾ രോഗകീടബാധകൾ തടയുന്നതിനായി മൃഗമിഗ്രേറ്റ് ആയി ഉപയോഗിയ്ക്കുന്നതാണെത്ര ഈ രാസവസ്തു. നിർദ്ദിഷ്ട അളവിൽ സംഭരണ കേന്ദ്രങ്ങളിൽ മൃഗമിഗ്രേഷൻ (പുകയ്ക്കൽ) നടത്തുന്ന ഈ രാസവസ്തു ആശുപ്രതികളിലും ലാബ്യൂകളിലും, ശവശശം കേന്ദ്രങ്ങളിലും

**അണുവിമുക്തിയ്ക്കായി  
ഉപയോഗിയ്ക്കുന്ന ഇം  
രാസവസ്തു അസംസ്കൃത  
വസ്തുകളിൽ നിന്നും നീക്കം  
ചെയ്ത് മാത്രമേ ഉൽപാദന  
പ്രക്രിയ ആരംഭിയ്ക്കാവു.**

സ്റ്ററിലെസേഷൻ ഉപയോഗിച്ചു വരുന്നു. സുഗന്ധ ദ്രവ്യങ്ങൾ, ഷാസ്യ, എന്നിവയിലും ഇവയുടെ സാമീപ്യമുണ്ട്. പക്ഷേ ആഹാരപദാർത്ഥങ്ങളിൽ ഇവയ്ക്കു പ്രവേശനമീല്ല.

അണുവിമുക്തിയ്ക്കായി ഉപയോഗിയ്ക്കുന്ന ഇം രാസവസ്തു അസംസ്കൃത വസ്തുകളിൽ നിന്നും നീക്കം ചെയ്ത് മാത്രമേ ഉൽപാദന പ്രക്രിയ ആരംഭിയ്ക്കാവു. നിർമ്മാണ കേന്ദ്രത്തിലെ മുധ്യ ലാബിലും ആർ ആർ ഡി വിഭാഗത്തിലും ഓരോ ബാച്ചിയിൽ ചെക്ക് ചെയ്ത് ഇവയുടെ അസാന്നിധ്യം ഉറപ്പാക്കണം.

നാലാം കടമ്പയാൾ ആകർഷണീയവും, സുരക്ഷിതവുമായ പാക്കിങ്ങ്. ഓരോ ബാച്ചിയെന്തെല്ലാം പ്രോാധകഷൻ, എക്സ്‌പ്രസ്, ഇൻഡ്രോഡിയിൽനിന്ന്, നിർമ്മാതാക്കളുടെയും വിപന്നന കമ്പനിയുടെയും വിശദാംശങ്ങൾ എന്നിവ പായ്ക്കറ്റുകളിൽ നിർബന്ധമാണ്. വിലയിൽ മാത്രം മാറ്റങ്ങൾ വരാം. ഏതു ബാച്ചിലെ ഏതു പായ്ക്കറ്റും പരിശോധനയ്ക്കായി ലാബുകൾക്ക് സാമ്പിളാക്കാം. ആയതിനാൽ ഗുണമേരുതിയിലെ ഏകത്താന്തര ഉറപ്പാക്കുക.

ഇവിടെ എല്ലാ ഇന്ത്യൻ കമ്പനികളുടെ ഉൽപാദങ്ങളുമാണ് അമേരിക്ക സാമ്പിൾ ടെസ്റ്റിന യച്ചിതിയ്ക്കുന്നത്. ഉൽപാദകർക്ക് കുടുതൽ ജാഗ്രതയെന്നതു പ്രവർത്തിയ്ക്കാൻ ഇതു സഹായകമാവും. നമ്മുടെ സംസ്ഥാനത്ത് ഭക്ഷ്യസുരക്ഷാ വിഭാഗം പല ഉൽപാദകരുടെയും സാമ്പിളുകളിൽ നൃത്യന്തര കണ്ണെത്തുകയും അവർക്കെതിരെ നടപടികളെടുക്കുകയും ചെയ്തത് ഇത്തരുണ്ടതിൽ ഓർക്കുന്നു. ഗുണമേരുതുണ്ട്

കാലമാണിൽ. ജനങ്ങൾ കുടുതൽ വില കൊടുത്തും നല്ല ഉൽപന്നങ്ങൾ വാങ്ങാൻ ആഗ്രഹിയ്ക്കുന്നു. ആഹാരം കഴിച്ച് രോഗികളാവാൻ അവർ താൽപര്യം കാടുന്നില്ല. ബോർഡ് ഇമേജ് ലഭിച്ചാൽ സർവ്വജനപീഠത്തിലെത്തിയെന്ന് ഒരു ഉൽപാദകനും കരുതരുത്. അത് നിലനിർത്താനായി കരിനാധാരം വും ചെയ്യും. രണ്ട് ബോർഡ് കുകൾ ആഗ്രഹിത്തിൽ വിവാദച്ചുഴിയിലായത് മാധ്യമങ്ങളിലും കാടുതീ പോലെയാണ് പരന്ത്. വിപന്നന വിതരണ ഐജൻസികൾ സംശയവും ചെയ്യേണ്ടതാണെന്നും ഇനി അവരെ വീക്ഷിയ്ക്കുക. അണിയുഖി വരുത്തി അവർ വീഞ്ഞും പരസ്യപ്രചരണ തന്റെ അനുഭവം പിടിച്ചേടുക്കുമെന്നും നമുകൾ പ്രത്യോഗിക്കാം.





ലോറൻസ് മാത്യു



ടെക്നോട്രൈഡ്

# ചില്ലറ വ്യാപാര മേഖലയിൽ ചില്ലറയ്ക്ക് മാറ്റങ്ങൾ



**കേരളത്തിന്റെ** സമുദ്ദീ വ്യവസ്ഥയുടെ നടപ്പാണ് ചില്ലറ വിൽപ്പന മേഖല. മറ്റൊരു റംഗത്തെന്ന പോലെ സംസ്ഥാനത്തെ റീഞ്ചയിൽ മേഖലയിലും മാറ്റങ്ങളുടെ കുത്താഴുക്കാണ്. ലക്ഷക്കണക്കിന് ആളുകളുടെ ഉപജീവന മാർഗ്ഗമാണ് വ്യാപാര റംഗം. പ്രത്യേകശമായും പരോക്ഷമായും 75 ലക്ഷത്തിലേറെ പേരുകൾ തൊഴിൽ നൽകുന്ന മേഖല കുടിയാണ് ഈത്. പരമ്പരാഗത ചില്ലറ വ്യാപാരികളും ഉടമസ്ഥർ തന്നെ നേരിട്ട് നടത്തുന്ന പ്രാദേശിക ചില്ലറ വിൽപ്പന ശാലകളും ഇന്ത്യവണ്ടികളിൽ വിൽപ്പന നടത്തി ഉപജീവനം കഴിക്കുന്നവരും തെരുവോര കച്ചവടക്കാരും ഉൾപ്പെടുന്ന അസംഘടിത മേഖലയാണ് രാജ്യത്തെ ചില്ലറ വിൽപ്പന മേഖലയിൽ ആറിയ പക്കാം. ഈത് ആകെയുള്ളതിന്റെ 90 ശതമാനം വരും. ചില്ലറ, മൊത്തക്കച്ചവടക്കാർ ആകെ ദേശീയ വരുമാനത്തിന്റെ 14 ശതമാന യും ആകെ തൊഴിൽ ശക്തിയുടെ 7 ശതമാനവും കൈയ്ക്കാളുന്നു.

ഇന്ത്യയുടെ ചില്ലറ വ്യാപാര മേഖലയിൽ 100 ശതമാനം വിദേശ നികുഷപം അനുവദിച്ചതോടു കൂടി ആഗോള ബോർഡുകൾ പലതും ചെറു പട്ടണങ്ങളിൽ വരെ സാമ്പിയൂമാനിക്കുന്നുണ്ട്. ഈത് ചെറുകിട കച്ചവടക്കാരെ സാരമായി ബാധിക്കുമെന്ന് പരക്കെ വിമർശനം ഉയരുന്നുമെന്ത്. എന്നാൽ ആഗോളവൽക്കരണത്തിന്റെ ഇക്കാലഘട്ടത്തിൽ ഇന്ത്യക്ക് മാത്രമായി മാറി നിൽക്കുവാൻ കഴിയില്ല എന്നതാണ് യാമാർത്ത്യം. ഏതൊരു മാറ്റങ്ങളോടും ക്രിയാത്മകമായി പ്രതികരിക്കുവാനും അതനുസരിച്ച് സ്വയം മാറ്റങ്ങൾ വരുത്താത്ത ഏതും തകർന്ന

പോകുമെന്നതാണ് ധാമാർത്ഥ്യം. മറ്റൊരു രംഗത്തുമെന്നത് പോലെ തന്നെ സാങ്കേതിക വിദ്യയിലെ മാറ്റങ്ങൾ റീംഡയിൽ രംഗത്തും പ്രതിഫലിക്കുന്നുണ്ട്. ഈ മാറ്റങ്ങൾ ഉൾക്കൊള്ളുന്നതിൽ വന്നു കമ്പനികൾ എന്നും മുന്നിലെത്തുമെന്നതാണ് സത്യം. എന്നാൽ സാങ്കേതിക വിദ്യയുടെ മാറ്റങ്ങൾക്കുന്നതിൽ ചലിക്കുന്ന ജനങ്ങൾക്ക് മുന്നിൽ പ്രത്യേകിച്ചും യുവജനങ്ങൾക്ക് മുന്നിൽ ആ മാറ്റങ്ങൾ ഉൾക്കൊള്ളാതെ ചെറുകിട വ്യാപാരികൾക്ക് എത്ര കാലം പിടിച്ചു നിൽക്കുവാൻ കഴിയുമെന്നത് ചിന്തിക്കേണ്ടതാണ്. ചെറുകിട വ്യാപാര രംഗത്തെക്ക് ഓൺലൈൻ കമ്പനികളുടെ കടന് കയറ്റം വന്നപോൾ അതിനിടെ സീകാരുത വന്നതും ജനങ്ങളുടെ ഈ മനോഭാവം കൊണ്ട് തന്നെയാണ്. എന്നാൽ ഇപ്പോൾ പോലും ഓൺലൈൻ വ്യാപാരത്തെ പഴി പരിയുന്ന ബന്ധത്തെ മാർഗ്ഗങ്ങൾ ആലോചിക്കാത്ത ധാരാളം ചെറുകിട വ്യാപാരികളുണ്ട്.

## ആർട്ടിഫിഷ്യൽ ഇൻഡിജൻസും ചെറുകിട വ്യാപാര മേഖലയും

നാമറിയാതെ, എന്നാൽ നമ്മൾ ഇടപെടുന്ന മികവൊറും മേഖലകളിലും ഏറെ മാറ്റങ്ങൾ വരുത്തിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന സാങ്കേതിക വിദ്യയാണ്

ആർട്ടിഫിഷ്യൽ ഇൻഡിജൻസു് എന്നത്. ഇൻഡരെ റൂം കമ്പ്യൂട്ടറും വ്യാപകമായതോടു കൂടി ഓരോ കസ്റ്റമറുടെയും വാങ്ങൽ ഹിന്ദുൻ വിശകലനത്തിന് വിധേയമാക്കുവാൻ കഴിയുന്നുണ്ട്. ഈവിടെ കൃതിമ ബുഡി കൂടി സമേളിക്കുവോൾ കാര്യങ്ങൾ മറ്റാരു തലത്തിലേക്കെത്തുന്നു. ഓരോ കസ്റ്റമറും എന്നൊക്കെയാണ് വാങ്ങുന്നത്, കൃത്യമായ ഇടവേളകളിൽ വാങ്ങുന്ന ഉൽപ്പന്നമെൽ, അവരുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ജീവിതം പോലുള്ള വിശേഷ ദിവസങ്ങളേവ, അവരുടെ വീടിൽ ആരോഹകയുണ്ട് തുടങ്ങിയ എല്ലാ വിവരങ്ങളും കൃത്യമായി മനസ്സിലാക്കി അവർക്ക് ആവശ്യമുള്ളത് എന്നൊക്കെയാണെന്ന് പ്രവചിക്കുവാൻ മുതിന് കഴിയും.

മുൻകാലങ്ങളിലുള്ള വിൽപ്പന ചരിത്രം, വിപണിയിലെ ട്രെൻഡ് തുടങ്ങിയവയെയാരെ കൈ മനസ്സിലാക്കി നാലേക്കും ആവശ്യമുള്ള ഉൽപ്പന്നങ്ങളെ തോക്കെയാണെന്ന് ഒരു പ്രൈഡിക്ട്രീവ് അനാലിസിസ് നടത്തുവാൻ എ. ഐ. കൗകു. ഇത് റേഡാക്ട് കെട്ടിക്കിടക്കുന്നത് ഒഴിവാക്കുവാനും തദ്ദാരാ ഉൽപ്പാദനക്ഷമത കൂടുവാനും കാരണമാകുന്നു.

എ. ഐ. അധികാരി ചാർഡേഞ്ചുകൾ സാധാരണമായതോടു കൂടി മെറ്റൈജ് വഴിയും മൊബൈൽ ആപ്ലിക്കേഷൻകൾ വഴിയും കസ്റ്റമറോട് തസ്മയം സംവദിക്കുവാൻ കഴിയും. അത് വഴി കസ്റ്റമർ





ഫീഡ്‌ബാക്കും ഫോറൈക്സ് റെക്കമെൻഡേഷൻം സാധ്യമാകുന്നു. അതായൽ കസ്റ്റമറോട് റീംററിൽ വ്യാപാരിക്ക് എപ്പോഴും ബന്ധം പുലർത്തുവാൻ കഴിയുന്നുവെന്നർത്ഥമാണ്.

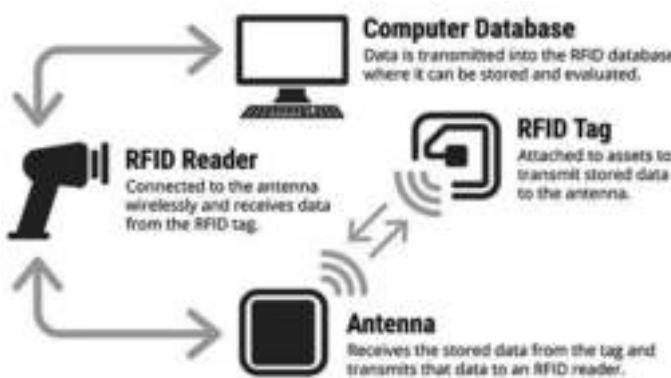
ഇപ്പോൾ സെർച്ച് എഞ്ചിനീയറ്റിൽ വിഷയ സെർച്ചും സാധ്യമാണ്. അത് കൊണ്ട് തന്നെ റീംററിൽ വ്യാപാരിയുടെ മൊബൈൽ ആപ്ലിക്കേഷൻ ആഗ്രഹിക്കുന്ന ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ സെർച്ച്

ചെയ്ത് അത് കടയിൽ ലഭ്യമാണോ എന്ന് വിദ്യുത്താളിലിരുന്ന് ഒരു കസ്റ്റമർക്ക് അറിയുവാൻ എ. എ. അധിഷ്ഠിത സാങ്കേതിക വിദ്യക്കാകും.

മറ്റ് വ്യാപാരികളുടെ വിലകളുമായി താരതമ്പ്യം ചെയ്ത് ഓട്ടോമാറ്റിക്കായി വില നിശ്ചയിക്കുവാൻ ഇനി എ. എ. കൊകും. പേര്യമെന്തിലെ തട്ടിപ്പുകൾ തയ്യാറാക്കുന്നതും എ എ ഉപയോഗിക്കുവാൻ കഴിയും.

## RFID (Radio Frequency Identification)

RFID എന്ന നൂതന സാങ്കേതിക വിദ്യ സഹീ ചെയിനിൽ ഏറെ മാറ്റങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കുന്നുണ്ട്. ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ പാക്ക് ചെയ്യുന്നോൾ തന്നെ RFID Tag അതിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുന്നു. ഈ ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ ട്രാക്ക് ചെയ്യുന്നതിന് ഉപയോഗിക്കുവാൻ കഴിയും. ഒരു ലൈംഗിൽ തന്നെ ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ പെട്ടെന്ന് കണ്ണെത്തു നതിന് ഈ സാങ്കേതിക വിദ്യ ഉപയോഗിക്കാവുന്നതാണ്. ചീല പ്രത്യേക താപനിലയിൽ സൂക്ഷിക്കേണ്ടുന്ന ഉൽപ്പന്നങ്ങൾക്ക് ഈ സാങ്കേതിക വിദ്യ ഏറെ സഹായകരമാണ്. മാറ്റുന്ന താപനില അപ്പോൾത്തന്നെ മനസ്സിലാക്കുവാൻ ഈ വഴി



സാധ്യമാണ്. ആയതിനാൽ കൃത്യമായ താപ നിലയിൽ സുകഷിക്കേണ്ടുന്ന ഉൽപ്പന്നങ്ങളുടെ താപനില ഓരോ സെക്കൻഡിലും മനസ്സിലാക്കുവാൻ സാധ്യമാണ്.

## ബൈലിവിക്ക് ഭ്രാംകൾ

ഇപ്പോൾത്തെനു പല സുപ്പർ മാർക്കറ്റുകളിലും ഫോം ബൈലിവിയുണ്ട്. കോവിഡിൽ കാലാധിക്രമിച്ചതിൽ അരംഭിച്ചതാണിൽ. ഇനിയുള്ള കാലത്ത് ഭ്രാംകളായിരിക്കും ഇങ്ങനെ ബൈലിവി ചെയ്യുന്നത്. ഓർഡർ ചെയ്ത ബിറ്റിയാണിയുമായി ഭ്രാംക് വീടിൽ മുറ്റത്തെത്തുന്നത് ആലോചിച്ച് നോക്കു. വളരെ വേഗത്തിൽ ജി പി എസ്കും സെൻസറുകളും കൂമരിയുമൊക്കെ ഉപയോഗിച്ച് ഇത് ചെയ്യാവുന്നതെയുള്ളൂ. അതായത് ഇനി ബൈലിവി പോയിയുടെയൊക്കെ ജോലി ഭീഷണിയിലാണെന്ന് സാരു.

## ബൈലിവിയ് റിയാലിറ്റി

ആധുനിക കാലാധിക്രമത്തിൽ സാങ്കേതിക വിദ്യയായ ഓൺലൈൻ റിയാലിറ്റി ചില്ലറ വ്യാപാര മേഖലയിൽ മാറ്റങ്ങൾ കൊണ്ട് വരുന്ന കാലമാണ് വരുവാൻ പോകുന്നത്. വസ്ത്രങ്ങൾ ഉൾപ്പെടെയുള്ള ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ അവ വാങ്ങുന്നതിന് മുന്നേ തന്നെ അത് വിർച്ചാൽ ആയിട്ട് ഉപയോഗിക്കുവാനുള്ള അവസരം നൽകുന്നു. ടെക്നോളജികളിൽ ഇനി ഹിറ്റിങ്ക് റൂമുകൾ വേണ്ടി വരികയില്ല എന്നത്മാം. ശ്രദ്ധ മാത്രമല്ല മറ്റു വിവിധങ്ങളായ ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ അവ ഉപയോഗിക്കുമ്പോൾ എങ്ങനെയുണ്ടാകുമെന്ന് വിർച്ചലായിട്ട് അറിയുവാൻ കഴിയുന്നത് കൊണ്ട് റിട്ടേൺ വരുന്ന ഉൽപ്പന്നങ്ങളുടെ അളവ് കുറക്കുവാൻ സാധിക്കും. മാത്രവുമല്ല പാനങ്ങൾ കാണിക്കുന്നത് വിർച്ചലായിട്ട് ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ പരീക്ഷിച്ച് നോക്കുന്നതിൽ 63 ശതമാനത്തോളം ഉപഭോക്താക്കളും അവ വാങ്ങുവാനായി താൽപൂര്യം കാണിക്കുന്നുണ്ടെന്നാണ്.



പാനങ്ങൾ  
കാണിക്കുന്നത്  
വിർച്ചലായിട്ട്  
ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ  
പരീക്ഷിച്ച്  
നോക്കുന്നതിൽ  
63 ശതമാനത്തോളം  
ഉപഭോക്താക്കളും  
അവ വാങ്ങുവാനായി  
താൽപൂര്യം  
കാണിക്കുന്നുണ്ടെന്നാണ്.



## സ്വയം അറിയുന്ന റാക്കുകൾ

ഇന്ത്യൻ സർവ്വീസ് ടീഞ്ച്‌സ് എന്നത് ഒരു ധാരാളം തമ്പാണിന്. അതായത് ഇന്ത്യൻറെലിയിഷ്ടിമായ ഉപകരണങ്ങൾ പരസ്പരം സംവദിക്കുന്ന കാലം. ഇത് റീബാധിൽ മേഖലയിൽ പ്രയോജനപ്പെട്ടതുവാൻ കഴിയും. ഒരു സൃഷ്ടിമാർക്കറ്റിലെ റാക്കുകൾ എപ്പോഴും നിറഞ്ഞിരുന്നാൽ മാത്രമേ ഉപയോഗത്താക്കിക്കൊണ്ട് ഒരു താൽപര്യമുണ്ടാവുകയുള്ളൂ. ഇത് സൃഷ്ടിമാർക്കറ്റുകൾ നടത്തുന്നവർ നേരിട്ടുന്ന ഒരു വെല്ലുവിളിയാണിന്. ഇനിയുള്ള കാലം സൃഷ്ടിമാർക്കറ്റിലെ റാക്കുകൾക്ക് അവയിലുള്ള

ഉൽപ്പന്നങ്ങൾ കുറവായി വരുന്നതോ അല്ലായെങ്കിൽ അതിന്റെ കാലാവധി കഴിയുന്ന കാര്യമോ ഓട്ടോമാറ്റിക്കായി അറിയുവാൻ കഴിയുകയും ആ വിവരം മാറ്റേണ്ടിയേണ്ടിനു അറിയിക്കുവാനോ കഴിയും. അതായത് ഷൈൽഫുകളും സ്മാർട്ട്‌കുന്നു വെന്നർത്ഥം. ഒരു ഉൽപ്പന്നം അതിന്റെ സ്ഥാനം മാറിയിരുന്നാൽ പോലും ഇത്തരം ഷൈൽഫുകൾക്ക് അത് തിരിച്ചറിയുവാൻ കഴിയും. ഒപ്പം സൃഷ്ടിമാർക്കറ്റിലേക്ക് സ്ഥിരമായി ഉൽപ്പന്നങ്ങളെ തിരിക്കുന്ന ഉൽപ്പാദകരെയും ഓട്ടോമാറ്റിക്കായി വിവരം അറിയിക്കുവാനും കഴിയും. സ്മാർട്ട് ഷൈൽഫുകൾ സ്ലാർട്ട്പുകൾക്ക് സാധ്യതയുള്ള മേഖലയാണ്. WISESHELF, TECH SHELF തുടങ്ങിയവ ദേശക്കു ഇരു രംഗത്തെ സ്ലാർട്ട്പുകളാണ്.

## ആളില്ലാത്ത ഷോറൂംുകൾ

നാട്ടിൻ പുറത്തെ പലചരക്ക് കടയിൽ നിന്ന് സൈക്കിൾ ദയറും ഉരുട്ടിക്കൊണ്ട് പത്രപേപ്പിൽ പരിപ്പും മറ്റും വാങ്ങി കൊണ്ടിരുന്ന കാലാല്പദ്ധം പലർക്കും ഓർമ്മയുണ്ടാകും. അവിടെ നിന്ന് സൃഷ്ടിമാർക്കറ്റിലേക്കും പിന്നീട് മാളുകളിലേക്കും നമ്മുടെ ഷോപ്പിങ്ങ് മാറ്റപ്പെട്ടിട്ട് അധികം നാളുകളെല്ലാണു മായിട്ടില്ല. ഇനിയിപ്പോൾ പണം വാങ്ങുവാൻ ആരും തന്നെയില്ലാത്ത, സാധനങ്ങൾ ഏടുത്ത് തരുവാൻ പോലും ആരുമില്ലാത്ത കടകളാകും നാം കാണുവാൻ പോകുന്നത്. അമേരിക്കയിൽ ഇപ്പോൾത്തെന്ന

ആശോള റീഞ്ചയിൽ രംഗത്തെ ടീമനായ ആമസോൺ Amazon Go എന്ന പേരിൽ അമേരിക്കയിൽ ഇത്തരം ഷോപ്പുകൾ ആരംഭിച്ചിട്ടുണ്ട്. നൃഥയോർക്കിൽത്തന്നെന്ന് 5 എല്ലാത്തിന് മുകളിലുണ്ട് ഇത്തരം ഷോറൂമുകൾ. ആമുഖാണ് ഗോ യുടെ ആപ്പിക്കേഷൻ മൊബൈലിൽ ഇൻസ്റ്റാർ ചെയ്യുകയാണ് ആദ്യ പടി. അതിലുള്ള കൃത ആർ കോഡ് സ്കാൻ ചെയ്ത് ഉള്ളിൽ കയറാം. ആവശ്യമുള്ള സാധനങ്ങൾ റാക്കിൽ നിന്നും എടുക്കുവോൾത്തന്നെന്ന കാർട്ടിൽ ചേർക്കപ്പെടുകയും തിരിച്ച് വെക്കുകയാണെങ്കിൽ കാർട്ടിൽ നിന്നും ഒഴിവാക്കപ്പെടുകയും ചെയ്യും. പിന്നീട് ഷോപ്പിൽ നിന്ന് ഇണങ്ങുവോൾ നമ്മുടെ അക്കൗണ്ടിൽ നിന്നും സാധനങ്ങളുടെ വില ദൈഖിക്ക് ആവുകയും ചെയ്യും. എറിണാകൂളത്ത് വെറ്റിലയിൽ ഇത്തരമൊരു ഷോറൂം ഇന്ത്യിൽ പ്രവർത്തന മാരംഭിക്കുകയുണ്ടായി. ഷോപ്പുകളിൽ ജീവനക്കാരില്ലായെന്നോർക്കുക. സാങ്കേതിക വിദ്യ പുരോഗമിക്കുവോൾ ചില ജോലികൾ നശ്ചപ്പെടുകയും പകേജ് ചില പുതിയ ജോലികൾ ഉടയം ചെയ്യുകയും ചെയ്യുമെന്നത് ഒരു ധാമാർത്ഥ്യമാണ്. ഇങ്ങനെ ഒരു പ്രാവശ്യം ഇത്തരം ഷോറൂമുകളിൽ നിന്ന് സാധനങ്ങൾ വാങ്ങിച്ചാൽ നമ്മുടെ വിവരങ്ങൾ അവരുടെ കസ്പ്പിട്ടിൽ രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ടാകും. ഉപഭോക്താക്കളുടെ വാങ്ങൽ ഹിറ്റുറി ഇങ്ങനെ റോൾ ചെയ്യുന്നതിലും അവരുടെ താൽപര്യത്തി നന്നാണ്. എത്തിക്കുവാൻ കഴിയും.

**മാറ്റങ്ങളുടെ കാറ്റ് റീഞ്ചയിൽ റംഗത്ത് ആശ്വത്തിക്കുവോൾ ക്ഷീണം സംഭവിക്കുന്നത് മാറ്റങ്ങളോട് ക്രിയാത്മകമായി പ്രതികരിക്കുവാൻ കഴിയാത്തവർക്കാണ്, മാറ്റങ്ങളോട് മുഖം തിരിച്ച് നിൽക്കുന്നവർക്കാണ്.**

എന്നാൽ ഇവിടെ ചോദ്യ ചിഹ്നമാക്കുന്നത് നമ്മുടെ ഷേറ്റയാണ്. അതായത് സ്വകാര്യത എത്ര മാത്രം സംരക്ഷിക്കപ്പെടുമെന്നുള്ളത് ആശങ്കയുണ്ടാക്കുന്ന വസ്തുതയാണ്.

മാറ്റങ്ങളുടെ കാറ്റ് റീഞ്ചയിൽ റംഗത്ത് ആശ്വത്തിക്കുവോൾ ക്ഷീണം സംഭവിക്കുന്നത് മാറ്റങ്ങളോട് ക്രിയാത്മകമായി പ്രതികരിക്കുവാൻ കഴിയാത്തവർക്കാണ്, മാറ്റങ്ങളോട് മുഖം തിരിച്ച് നിൽക്കുന്നവർക്കാണ്. ശുഗിൾ പേ പോലുള്ള ഡിജിറ്റൽ പേയ്മെന്റ് സംവിധാനങ്ങളും കെക്സിറ്റ്, ദൈഖിക്ക് കാർഡുകളും വന്ന കാലാലട്ടത്തിൽ ഇതൊന്നും എന്ന ബാധിക്കില്ല, എനിക്ക് പെപസ് നോട്ടായിത്തന്നെ വേണമെന്ന് വാഴി പിടിച്ച കച്ചവടക്കാർ നമ്മുടെ മുന്നിലുണ്ടായിരുന്നു. കാലക്രമത്തിൽ അവർക്കും ഡിജിറ്റൽ സംവിധാന തത്ത്വങ്ങൾക്ക് മാറ്റണം വന്നുവെന്നത് വർത്തമാന കാല ചർത്രം. ഡിജിറ്റൽ കുംഘം വന്നപോൾ മാറ്റവാൻ തയ്യാറാക്കാതെ സ്കൂൾഡിയോക്കാർക്ക് നശ്ചപ്പെട്ടത് തങ്ങളുടെ ബിസിനസ്സ് ആരംഭിക്കുന്നത് തിരിച്ചറിഞ്ഞത് വെക്കി മാത്രം ആയിരുന്നു. മാറ്റങ്ങളെ പഴി പരിഞ്ഞിരുന്നാൽ ഈ അതിവേഗ കാലാലട്ടത്തിൽ നാം പിനോട് പോകുമെന്നത് മുൻകാല ചരിത്രങ്ങൾ നമ്മളെ ഓർമ്മിപ്പിക്കുന്നു





► മനോജ് മാതിരഷള്ളി

# കിൻഫ്ര പെട്ടോക്കെമിക്കൽ പാർക്ക് ഡിസംബറിൽ



**കൊച്ചി** നഗരത്തോട് ചേർന്നുകിടക്കുന്ന അവലമുകളിൽ കിൻഫ്ര നടപ്പാക്കുന്ന പെട്ടോക്കെമിക്കൽ പാർക്ക് യാമാർത്ത്യമാക്കുന്നു. ഇപ്പോഴത്തെ റീതിയിൽ നിർമ്മാണപ്രവർത്തനങ്ങളും മറ്റും പുരോഗമ്പിച്ചു അടുത്ത ഡിസംബർ ആകുമ്പോഴും പാർക്ക് തുറക്കാൻ കഴിയുമെന്നാണ് വിലയിരുത്തൽ. പഖതി യാമാർത്ത്യമാകുന്നതോടെ പതിനായിരം കോടി രൂപയുടെ നികേഷപം വരുമെന്ന് കണക്കാക്കപ്പെടുന്നു. നിർമ്മാണം പൂർത്തിയാക്കുന്ന മുൻപുതന്നെ 300 കോടിയിലധികം രൂപയുടെ നികേഷപം വന്നുകഴിഞ്ഞു. പഖതി പൂർണ്ണതോതിൽ ആകുമ്പോഴും ഇരുപതിനായിരം തൊഴിലിലവസരങ്ങളും ഉണ്ടാകും. പാർക്കിലെ അടിസ്ഥാനസൗകര്യ വികസനപ്രവർത്തനങ്ങൾ ദ്രുതഗതിയിലാണ് പുരോഗമിക്കുന്നത്. കേരളത്തെ പെട്ടോക്കെമിക്കൽ വ്യവസായങ്ങളുടെ ഹാബ്രാക്കി മാറ്റുക എന്നതാണ് പഖതിയുടെ ലക്ഷ്യം.

കേരളം വ്യവസായസൗഹ്യം അല്ലെന്ന തരത്തിലുള്ള ആരോപണങ്ങൾ കുപ്പച്ചാരണമാണെന്ന് ദർശകൾ കൂടി അടിവരയിട്ട് ഉറപ്പി



കുന്ന വസൻപദ്ധതിയാണ് കിൽപ്പ പെട്ടോകമി ക്കൽ പാർക്ക്. കേരള പൊതുമേഖലാ സ്ഥാപനമായ എഫ്‌എസിടിയിൽ (പാക്ക്) നിന്നും സംസ്ഥാന സർക്കാർ വിലയ്ക്കുവാങ്ങിയ 481.79 ഏക്കർ ഭൂമി തിലാണ് പദ്ധതി യാമാർത്ഥ്യമാക്കുന്നത്. കേരള സർക്കാരിന്റെ അനുമതിയേണ്ട ആധിരൂപനും ഭൂമി വാങ്ങൽ. കേരള പരിസ്ഥിതി മന്ത്രാലയത്തിന്റെ അനുമതിയും പദ്ധതിക്ക് നേരത്തെ തന്നെ ലഭിച്ചിരുന്നു. ഏറ്റുടെത്തെ ഭൂമിയിൽനിന്നും 199.8 ഏക്കർ സ്ഥലം ഇരുപത് കമ്പനികൾക്കായി അലോട്ട് ചെയ്തുകഴിഞ്ഞു. ഇതിൽനിന്നും ആദ്യാലട്ടത്തിൽ 227.77 കോടിരൂപയുടെ നിക്ഷേപവും രണ്ടാംലട്ടത്തിൽ 76 കോടിരൂപയുടെ നിക്ഷേപവുമാണ് നടന്നത്. വരുംവിവസങ്ങളിൽ കൂടുതൽ കമ്പനികളുടെ നിക്ഷേപവും വരും.

## പദ്ധതിയുടെ തുടക്കം

2017-ലാം കൊച്ചിയിൽ പെട്ടോകമിക്കൽ പാർക്ക് ആരംഭിക്കാൻ സംസ്ഥാന സർക്കാർ പദ്ധതി തിടുന്നത്. ഭാരത് പെട്ടോളിയം കോർപ്പറേഷൻ ലിമിറ്റഡ് (ബിപിസിഎൽ) ഉടമസ്ഥതയിലുള്ള കൊച്ചിൻ റിബേഫറ്റിന്റെ വിപുലീകരണവും അതുവഴി ലഭിക്കുന്ന അസാന്സക്കൃത പദ്ധതമാണ് ഉപയോഗിച്ച് പെട്ടോകമിക്കൽ വ്യവസായങ്ങളുടെ കൂളിൽ സ്ഥാപിക്കുക എന്നതായിരുന്നു ലക്ഷ്യം. ചെറുകിട-ഇടത്തരം പ്ലാറ്റോംകൾ, വ്യവസായ യൂണിറ്റുകൾ, പെയിന്റ് നിർമ്മാണക്കേരികൾ തുടങ്ങി പെട്ടോകമിക്കൽ മേഖലയിലെ ഉൽപന്നനിർമ്മാതാക്കളായ വിവിധ കമ്പനികളാവും ഇവിടെ പ്രവർത്തിക്കുക. സ്ഥലം

ഏറ്റുടപ്പും വികസനപ്രവർത്തനങ്ങളുമുണ്ടാണ് കിൽപ്പ തന്നെയാണ് നടത്തുന്നത്. പാർക്കിന്റെ വിശദമായ പ്രോജക്ട് റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കി നൽകിയത് ഐവരാബാർ ആസ്ഥാനമായ വോയൽസ് കൺസൾട്ടന്റുമായിരുന്നു.

മാക്ടിന്റെ സ്ഥലം ഏറ്റുടെപ്പോൾ അതിന്റെ വിലയായി 977 കോടി രൂപയാണ് കിൽപ്പ നൽകിയത്. ഈ പണം ലഭ്യമാക്കിയത് കിമ്പബി മണ്ഡിൽ നിന്നൊയിരുന്നു. ഇതിനുപുറമെ, അടിസ്ഥാനസൗകര്യങ്ങൾ വികസിപ്പിക്കാൻ ആവശ്യമായ പണവും കിമ്പബിയാണ് ലഭ്യമാക്കുന്നത്. 2021 ഫെബ്രുവരിയിൽ മുഖ്യമന്ത്രി പിന്നീറ്റി വിജയൻ പെട്ടോകെ മിക്കൽ പാർക്കിന്റെ ശിലാസ്ഥാപനം നിർവ്വഹിച്ചു. ശേഷം ദ്രോഗതിയിൽ നിർമ്മാണപ്രവർത്തനങ്ങൾ പുരോഗമിച്ചു. റോഡുകൾ, ജലവിതരണ സംവിധാനം, ഭൂഗർഭ കേമ്പിളുകളിലുടെയുള്ള വൈദ്യുതി വിതരണം, ശൈലികൾ വാതക പെപ്പ് ലൈൻ, മലിനജല സംസ്കരണ പ്ലാറ്റ് തുടങ്ങിയവയെല്ലാം അടിസ്ഥാനസൗകര്യ വികസനപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഭാഗമായി പൂർത്തിയാക്കും. ലഭ്യമായ 481.79 ഏക്കർ സ്ഥലത്തിൽനിന്നും 171 ഏക്കർ കൊച്ചിൻ റിബേഫറ്റിന്റെ വികസനത്തിനായി ബിപിസിഎല്ലിന് തന്നെ പാടത്തിന് നൽകിയിരിക്കുകയാണ്. കേരള പരിസ്ഥിതി മന്ത്രാലയത്തിന്റെ മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശം അനുസരിച്ച് നിശ്ചിത ശതമാനം ഭൂമി ഹരിതകവചം സ്വീംഡിക്കും. പാർക്കിൽ നിന്നുണ്ടാകുന്ന അന്തരീക്ഷ മലിനീകരണം ശുശ്രീകരിച്ചെടുക്കാൻ മുൻസിപാലിറ്റിയുടെ സഹായകമാക്കും.



രിഫെറൻസിയുടെ വികസനത്തിനും ഹരിതക വച്ചം സൃഷ്ടിക്കാനും നൽകിയിട്ടുള്ള ഭൂമിയുടെ ബാക്കിയായി വരുന്ന 229 ഏക്കർ സ്ഥലത്താണ് വ്യവസാധനം രംഭേങ്ങൾ വരുന്നത്. ഇതുവരെ സ്ഥലം വിട്ടുന്നത്കിയ സ്ഥാപനങ്ങളിൽ മുഖ്യമാണ് ഇതിനകം തന്നെ പ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ചുകഴിഞ്ഞു. മെറ്റ് ഹോർ ഹൈഡ്രോകാർബൺസ്, ഏഷ്യാറിക് പോളി മർ ഇൻഡസ്ട്രീസ്, ടാർട്ടക് ബിറ്റും മിക്സിംഗ് ഫൂംസ് എന്നിവയാണ് പ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ചത്. ഓനാംശ്ലഭത്തിൽ പ്രത്യേക സ്കീവഴി ഭൂമി അനുവാദിക്കപ്പെട്ട കമ്പനികളാണ് ഈ. ഇതിനുവുന്നു, കൂടുതൽ യുണിറ്റുകൾ ഉടൻ സജ്ജമാവുകയും ചെയ്യും. പാർക്ക് ഉദ്ഘാടനം ചെയ്യുന്നതിനും മാസ അൾക്ക് മുൻപുതന്നെ, അവിടെയുള്ള വ്യവസാധനം പ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ചിരിക്കുന്നുവെന്നത് അഭിമാനകരമായ കാര്യമാണ്.

## ബിപിസിഎല്ലും നികേഷപം നടത്തും

രിഫെറൻസിയുടെ വികസനത്തിന്റെ ഭാഗമായി ബിപിസിഎല്ലും പെട്ടേംകെമിക്കൽ പാർക്കിൽ നികേഷപം നടത്തുന്നുണ്ട്. കിൻഡ്രേയുമായി ഒപ്പ് വെച്ച് ധാരണാപത്രം അനുസരിച്ച് വിട്ടുകിട്ടിയ 170 ഏക്കർ സ്ഥലത്ത് പോളി പ്രൊഫീലീൻ ഫൂംസ് സ്ഥാപിക്കുകയാണ് ലക്ഷ്യം. ഇതിനായി ആറായിരു കോടി രൂപയുടെ നികേഷപം നടത്തും. അക്രിലിക് ആസിഡ്, അക്രിലോറ്റ്സ്, ഓക്സോ ആർക്കഹോർസ് എന്നിവയാകും ഫൂംസിൽ ഉത്പാദിപ്പിക്കുക. മരുന്നുകളും സൗംഘ്രാവർഡുക വസ്തുക്കളും പെയിൻ്റും പശയും അച്ചടിമഷിയുമെല്ലാം നിർമ്മിക്കാൻ ആവശ്യമായ അസാംസ്കൃത വസ്തുവാണ് അക്രിലിക് ആസിഡ് അക്രിലോറ്റ്സും. കൂടാതെ വാഹനസീറ്റുകൾ, കിടക്കകൾ, ഫാർമ ഉത്പന്നങ്ങൾ, ഷുഡോൾ തുടങ്ങിയവയും ഇതിൽനിന്നും നിർമ്മിക്കാൻ സാധിക്കും. പാർക്കിൽ മുഖ്യമായ തന്നെ മാറ്റിരിക്കുന്ന വസ്തു ഫൂംസായിരിക്കും ഭാരത് പെട്ടേം കോർപ്പറേഷൻ ലിമിറ്റഡ്. കൂടുതൽ വലിയ കമ്പനികൾ പാർക്കിലേക്ക് കടന്നുവരാൻ ബിപിസിഎല്ലിന്റെ ഫൂംസ് പ്രേരണയാകും.

പെട്ടേംകെമിക്കൽ ഉത്പന്നങ്ങളുടെ നിർമ്മാണം എന്നത് രാജ്യത്തെ സുപ്രധാനമായ വ്യവസാധനങ്ങളിൽ ഒന്നാണ്. ഓരോ വർഷവും ഒരുലക്ഷക്കോടിയോളം രൂപയുടെ പെട്ടേംകെമിക്കൽ ഉത്പന്നങ്ങൾ ഇതുവരെ മാറ്റിരിക്കുന്നതിൽ ചെയ്യുന്നുണ്ട്. അതുകൊണ്ടുതന്നെ, പാർക്കിൽനിന്നും എത്ര

തേരാളം ഉത്പന്നങ്ങൾ പുറത്തിരജ്ജിയാലും വിപണി ഒരു പ്രശ്നമാവില്ല. അതുപോലെയുള്ള ഡിമാൻഡ് ഇപ്പോൾ തന്നെ ഇത്തരം ഉത്പന്നങ്ങൾക്കുണ്ട്. വിദേശരാജ്യങ്ങളിൽനിന്നും നികുതിചുമതി ഇരക്കുമതി ചെയ്യുന്ന ഉത്പന്നങ്ങളെ അപേക്ഷിച്ച് ആലൂതരമായി നിർമ്മിക്കുപ്പെടുന്ന ഉത്പന്നങ്ങൾ വാങ്ങുന്ന ഉപഭോക്താക്കൾക്കും സ്വഭാവികമായും സാമ്പത്തികലാഭമുണ്ടാകും. ഇതുവരെ ഇപ്പോൾ ഏറ്റവുമധികം പെട്ടേംകെമിക്കൽ ഉത്പന്നങ്ങൾ നിർമ്മിക്കപ്പെടുന്നത് ഗുജറാത്ത്, മഹാരാഷ്ട്ര തുടങ്ങിയ സംസ്ഥാനങ്ങളിലാണ്. അനുബന്ധം മുകളിലെ പാർക്ക് പുർണ്ണമായും പ്രവർത്തനം സജ്ജമാകുന്നതോടെ ഇത്തരം ഉത്പന്നങ്ങളുടെ വിപണിവിഹിതത്തിന്റെ ഒരു ഭാഗം കേരളത്തിനും ലഭിക്കും.

വിദേശരാജ്യങ്ങളിൽ നേരത്തെ മുതൽ സമാനമായ രീതിയിൽ പെട്ടേംകെമിക്കൽ പാർക്കുകൾ പ്രവർത്തിക്കുന്നുണ്ട്. ജർമ്മൻ മാതൃക പിന്നു ടർണ്ണാണ് സംസ്ഥാന സർക്കാരും ഇത്തരമൊരു പദ്ധതി ആവിഷ്കരിച്ചത്. ഈ മേഖലയിലെ വസ്തു ഫൂംസുകൾ മുതൽ ചെറുകിട, ഇടത്തരം യുണിറ്റുകൾക്ക് വരെ ഇവിടെ പ്രവർത്തിക്കുന്നുണ്ട്. ഇത് രംഗത്തെ കമ്പോളസാധ്യത വളരെ വലുതായതിനാൽ വിദേശകമ്പനികൾ വരെ ഇവിടെ മുതൽമുടക്കാനുള്ള സാധ്യതയും തുള്ളിക്കുള്ളാണെന്നും കൊച്ചി-ബംഗലാരു വ്യാവസായിക ഇടനാഴി കൂടി യാമാർത്ഥ്യമാകുന്നതോടെ പെട്ടേംകെമിക്കൽ പാർക്കിൽ വളർച്ച ദുത്തഗതിയിലാണും. ഇത്തരത്തിൽ അടുത്തകരമായ മറ്റാരു വ്യാവസായിക വികസനത്തിനാണ് കേരളം സാക്ഷ്യം വഹിക്കാൻ ഒരുഅന്തരം.

## വ്യാവസായിക ഇടനാഴി

രാജ്യത്തിന്റെ വിവിധ ഭാഗങ്ങളിലുള്ള വാസിജുനഗരങ്ങളും വ്യാവസാധനപാർക്കുകളെയും തമിൽ ബന്ധപ്പിക്കുന്ന പദ്ധതിയാണ് വ്യാവസായിക ഇടനാഴി. ഈ യാമാർത്ഥ്യമാകുന്നതോടെ മെച്ചപ്പെട്ട ഗതാഗത്സൂംബലകൾ സൃഷ്ടിക്കപ്പെട്ടുകയും ചരക്കുംകമാറ്റം സുഗമമാവുകയും ചെയ്യും. ഇടനാഴിയുടെ ഭാഗമായ പല സ്ഥലങ്ങളിലും സംസ്ഥാന സർക്കാരുകൾക്ക് വിവിധ ഉത്പാദനമേ ലൈക്കർക്ക് ഉള്ളത് നൽകുന്ന വ്യാവസാധനപാർക്കുകൾ നിർമ്മിക്കാം. അതുകൊണ്ടുതന്നെ, കൊച്ചി-ബംഗലാരു വ്യാവസായിക ഇടനാഴി യാമാർത്ഥ്യമാകുന്നതിനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങളാണ് ഇപ്പോൾ



ദ്രുതഗതിയിൽ പുരോഗമിക്കുന്നത്. ഈ ഉടൻ പ്രവർത്തനക്ഷമം ആകുന്നതോടുകൂടി ബംഗലൂരു-മുംബൈ, മുംബൈ-ഡെൽഹി, ബംഗലൂരു-ചെറേന, ചെറേന-വിശ്വാപട്ടണം തുടങ്ങിയ വ്യാവസായിക ഇടനാഴികളുമായി കേരളം ബന്ധി പൂർണ്ണപ്പെട്ടും. എന്നുബേഘ്രാൽ, ഇവിടെ നിന്നുള്ള ഉത്പന്നങ്ങൾ രാജ്യത്തിന്റെ ഏതുഭാഗത്തേക്കും സുഗമമായി എത്തിക്കാൻ കഴിയും. രാജ്യത്തെ സുപ്രധാനമായ അവലമുകൾ പെട്ടോക്കമിക്കൽ പാർക്കിന് ഇതുമുലമുണ്ടാക്കുന്ന നേട്ടം വളരെ വലുതാണ്.

കേരളത്തിൽ 160 കിലോമീറ്ററാണ് കൊച്ചി-ബുഗലൂരു വ്യാവസായിക ഇടനാഴിയുടെ ദൈർഘ്യം. മുംബൈ-ബംഗലൂരു വ്യാവസായിക ഇടനാഴി കോയമ്പത്തുറിലേക്കും അവിടെനിന്നും കൊച്ചിയിലേക്കും ദീർഘിപ്പിക്കുന്ന പദ്ധതികൾ കേന്ദ്ര വാണിജ്യമന്ത്രാലയം അനുമതി നൽകിയതോടെ കേരള ഇൻഡസ്ട്രിയൽ കോരിഡോർ ദൈവലപ്പമെന്ന് കോർപ്പറേഷൻ എന്ന പ്രത്യേക കമ്പനി രൂപീകരിച്ചിരുന്നു. കിഫ്സി മുഖ്യമന്ത്രിയുടെ പദ്ധതിക്ക് ആവശ്യമായ ധനസമാഹരണം നടത്തിയത്. പദ്ധതി നടപ്പാക്കാൻ വ്യവസായവകുപ്പിന് കീഴിലുള്ള കിൻ്ഹമ്പയാൾ സംസ്ഥാന സർക്കാരിന്റെ നോഡൽ ഏജൻസി, അടിസ്ഥാനസൗകര്യ വികസനത്തിനായി ഭൂമി ഏറ്റൊക്കുന്നതിനുള്ള നടപടികൾ ഇപ്പോൾ അവസാനപ്പെട്ടതിലാണ്. പാലക്കാട്, എറണാകുളം, തൃശ്ശൂർ ജില്ലകളുടെ വിവിധ ഭാഗങ്ങളിലാണ് ഭൂമി ഏറ്റൊക്കുന്നത്.

പദ്ധതിയുടെ ഭാഗമായി കൊച്ചി മുതൽ വാളയാർ വരെയുള്ള വ്യാവസായിക ഇടനാഴിയുടെ ഇരുവശങ്ങളിലും ഇൻഡസ്ട്രിയൽ മാനുഫാക്ചറിംഗ് കീസ്റ്ററുകൾ സ്ഥാപിക്കും. പെട്ടോക്കമിക്കൽ പാർക്കിന് പുറമെ തുടക്കത്തിൽ പാലക്കാട്, തൃശ്ശൂർ, എറണാകുളം ജില്ലകളിലെ ഇലക്ട്രോണിക്സ്, എട്ടി, ബയോടെക്നോളജി, ലൈഫ് സയൻസ് ഫോറി ഉൾപ്പെടെയുള്ള ഉത്പാദനമേഖലകൾക്കും നേട്ടമുണ്ടാകും. കേഷ്യ വ്യവസായം, ഹാർമസ്യൂട്ടിക്കൽസ്, ലാലു എൻജിനീയറിംഗ് വ്യവസായം, ബൊട്ടാണിക്കൽ ഉത്പന്നങ്ങൾ, ടെക്നോളജിക്കൽ പരമാലിന്യ റീബേസ്കൂളിംഗ്, ഇലക്ട്രോണിക്സ്, എട്ടി ലോജിസ്റ്റിക്സ്, ഓട്ടോമോട്ടീവ് തുടങ്ങിയ കീസ്റ്ററുകളും പാലക്കാട് കേന്ദ്രീകരിച്ച് വികസിപ്പിച്ചേടുക്കും.

എഴുവർഷം മുൻപാണ് കേരളത്തിലേക്ക് വ്യാവസായിക ഇടനാഴി ദീർഘിപ്പിക്കാനുള്ള ശ്രമം ആരംഭിക്കുന്നത്. ഇതിന്റെ ഭാഗമായി, രാജ്യത്തെ വ്യാവസായിക ഇടനാഴികളുടെ രൂപീകരണചുമതല വഹിക്കുന്ന നാഷണൽ ഇൻഡസ്ട്രിയൽ കോരിഡോർ ദൈവലപ്പമെന്ന് ആണ് ഇംഗ്ലീമെന്റേഷൻ ട്രസ്റ്റുമായി (എൻഡൈസിഡിഎട്ടി) തുടർച്ചയായി ചർച്ചകൾ നടന്നു. പദ്ധതിക്ക് അംഗീകാരം ലഭിച്ചതിന് പിന്നാലെ ഭൂമി ഏറ്റൊക്കുന്നതിലും മറ്റൊക്കുന്നതിലും പെട്ടോക്കമിക്കൽ പാർക്കിലെ പദ്ധതികൾ കൂടാതെ തന്നെ കേരളത്തിലേക്ക് പതിനായിരം കോടി രൂപയുടെയെങ്കിലും നിക്ഷേപം എത്താണ് വ്യാവസായിക ഇടനാഴി സഹായകമാക്കുമെന്നാണ് വിലയിരുത്തൽ.



# സംരംഭകർക്ക് ആവശ്യമായ കഴിവുകൾ

ഒരു റാജ്യത്തിന്റെ സമുദ്ദേശ വ്യവസ്ഥയുടെ വളർച്ചയ്ക്കും വികസനത്തിനും ചുക്കാൻ പിടിക്കുന്നവരാണ് സംരംഭകൾ. സംരംഭകൾ ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും ചുമതലകളും വളരെയേറിയാണ്. സ്ഥാപനം ആരംഭിക്കുവാനുള്ള ആഗ്രഹം മുൻപുതുന്നത് മുതൽ വിവിധരം നടപടിക്രമങ്ങൾ പൂർത്തിയാക്കലും, വ്യക്തിക്രാന്തിയും മറ്റു വിഭവങ്ങളും ഫലപ്രദമായി നേടിയെടുക്കലും, വിനിയോഗിക്കലും, വിജയകരമായി സ്ഥാപനത്തെ മുന്നോട്ടു നയിക്കലും എല്ലാം മികച്ച കഴിവുകൾ ആവശ്യപ്പെടുന്ന പ്രവർത്തികളാണ്. അതും കഴിവുകൾ ചിലർത്തിൽ ജനസിഭമായി ലഭിക്കുന്നതാണെങ്കിലും, മറുള്ളവർക്ക് പരിശീലനത്തിലും അവ വളർത്തിയെടുക്കാവുന്നതാണ്. പരിശീലനം സന്ത്രമായി നേടാവുന്നതോ, മറ്റൊരു ഏജൻസിയുടെ സഹായത്തിൽ സ്വാധൈത്തമാക്കാവുന്നതോ ആണ്. അതിനായി, ആദ്യം ഏതൊക്കെ കഴിവുകളാണ് സംരംഭകൾക്ക് ഉണ്ടാക്കേണ്ടത് എന്ന് അറിയേണ്ടിക്കണം. അവ വ്യക്തമാക്കുന്നതാണ് ഈ ലേവനം.

## 1. അച്ഛടക്കം (Discipline)

ഒരു വ്യക്തിക്ക് സംരംഭകനായി വിജയിക്കുവാൻ എറ്റവും പ്രധാനമായും വേണ്ട കഴിവുകളിൽ ഒന്നാണ് സ്വയം അച്ഛടക്കം. നീണ്ട മണിക്കൂറുകൾ ജോലി ചെയ്യാനും

ചുറ്റുപട്ടാളങ്ങൾ വ്യക്തികളെയും സാഹചര്യങ്ങളെയും മനസ്സിലാക്കാനും, നിയന്ത്രിക്കാനും സ്വയം നിയന്ത്രണം ആവശ്യമാണ്. ക്ഷമയും, സ്വയം പ്രചോദനവും ഉൾക്കൊണ്ടുകൊണ്ട് മുന്നോട്ടുവേം കാനും അച്ചടക്കം കുറിയേ തീരു. സ്വയം അച്ചടക്കം ഇല്ലാതവവർ മറ്റൊള്ളവരെയും ചുറ്റുമുള്ള സാഹചര്യ അഭേദയും നിയന്ത്രിക്കാൻ എറ്റവും ബുദ്ധിമുട്ടും. കോപം, വെറുപ്പ് പോലുള്ള നേരഗീവ് വികാരങ്ങളെ നിയന്ത്രിക്കുന്നതും, പണവും മറ്റു വിഭവങ്ങളും ആവശ്യത്തിന് മാത്രം ഉപയോഗിക്കുന്നതും, ദുരുപ്പയോഗം തടയുന്നതും അച്ചടക്കത്തിന്റെ ഭാഗമാണ്. ഇവയെല്ലാം ഒരു സംരംഭത്തിന്റെ വിജയകരമായ നടത്തിപ്പിന് നേരിട്ടോ അല്ലാതെയോ നിർബന്ധകമാണ് എന്നതിനാൽ, സംരംഭക്കര്ത്താർക്ക് അച്ചടക്കം നിർബന്ധമായും നേടിയിരിക്കണം.

## 2. സർജാത്മകത (ക്രിയേറ്റീവിറ്റി)

ഓരോ പുതിയ സംരംഭത്തിന്റെയും വിജയത്തിന് അടിസ്ഥാനം അത് മറ്റു സംരംഭങ്ങളെ അപേക്ഷിച്ച് ഉപഭോക്താക്കർക്ക് എന്ത് പുതുമു/വ്യത്യസ്തത സാധനങ്ങളിൽ/സേവനങ്ങളിൽ നൽകുന്നു എന്നതാണ്. ഓരോ പുതിയ സാധനവും സേവനവും ഉപഭോക്താക്കൾ സ്വീകരിക്കുന്നത് അവയുടെ മേരുകളും പുതുമകളും നോക്കിയാണ്. വിപണികളിൽ മത്സരം കടുത്തതാണെങ്കിൽ മറ്റു

**വിപണികളിൽ മത്സരം കടുത്തതാണെങ്കിൽ  
മറ്റു സ്ഥാപനങ്ങളുടെ  
ഉൽപ്പന്നങ്ങളെ അപേക്ഷിച്ച്  
രു സ്ഥാപനത്തിന്റെ  
ഉൽപ്പന്നം ഉപഭോക്താവ്  
തിരഞ്ഞെടുക്കണമെങ്കിൽ  
കുടുതൽ ക്രിയേറ്റീവ് ആയി അത്  
നൽകിയേ മതിയാക്കു.**

സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഉൽപ്പന്നങ്ങളെ അപേക്ഷിച്ച് ഒരു സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഉൽപ്പന്നം ഉപഭോക്താവ് തിരഞ്ഞെടുക്കണമെങ്കിൽ കുടുതൽ ക്രിയേറ്റീവ് ആയി അത് നൽകിയേ മതിയാക്കു. ക്രിയേറ്റീവിറ്റിയാണ് പുതുമകൾ (innovations) സൃഷ്ടിക്കുവാനുള്ള വഴി തുറക്കുന്നത്. സർജാത്മകതയിലൂടെ വ്യത്യസ്തമായി ചിന്തിക്കുവാനും പുതുമകളുടെ സാധ്യതകൾ തുറക്കുവാനും സംരംഭകൾക്ക് സാധിക്കുന്നു. ക്രിയേറ്റീവ് ആയ ആശയങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ച് സംരംഭങ്ങൾ തുടങ്ങുകയും, തുടർന്നുള്ള ഓരോ തീരുമാനവും എടുക്കുന്നതിൽ മികവും മെരുമ്പും പെച്ചുപെടുത്തേണ്ടതുണ്ട്. നിലവിലുള്ള സാധനങ്ങളിലും സേവനങ്ങളിലും കുടുതൽ പ്രയോജന പ്രീടുന്നതോ കുടുതൽ മെച്ചപ്പെടുത്തോ ആയ മാറ്റങ്ങൾ അവതരിപ്പിക്കുവാൻ ക്രിയേറ്റീവിറ്റി കുറിയേ തീരു. അതുപോലെ ബിസിനസ് നടത്തിപ്പിലെ മിക്ക പ്രശ്നങ്ങൾക്കും ഉള്ള പരിഹാരം വിഷയത്തെ ക്രിയേറ്റീവായി സമീപിക്കുന്നതിലൂടെ നേടാൻ സാധിക്കും.

## 3. ജീജാത്മാസ (Curiosity)

ഒരു സംരംഭകൾ എല്ലായിപ്പോഴും ചുറ്റുപട്ടാളങ്ങൾ അറിയുകയും മനസ്സിലാക്കുകയും വേണം. ശത്രായ ചോദ്യങ്ങൾ ചോദിക്കുകയും അവസരങ്ങൾ കണ്ണെത്തുകയും ചെയ്യണം. ലോകം അനുഭിന്മാനം മാറുന്നതിനാൽ അവ തിരിച്ചറിയുകയും അവയുടെ വിപണി സാധ്യതകൾ



പരീക്ഷിക്കുകയും വേണം. ഉൽപ്പന്നങ്ങളുടെ സാങ്കേതികവിദ്യിലുള്ള മാറ്റങ്ങൾ, അവയുടെ രൂപത്തിലും ഭാവത്തിലും വരുന്ന വ്യതിയാനങ്ങൾ, നവീന രീതിയിലുള്ള ഉപയോഗങ്ങൾ എന്നിവ ഉപഡോക്ടരാവ് ആവശ്യപ്പെടുന്നതിനു മുമ്പേ മനസ്സിലാക്കുകയും, അവ ധമാസമയം വിതരണം ചെയ്യാൻ തുടർന്നാകി വെക്കുകയും വേണം. അതിനായി പുതിയ അറിവുകളും വിവരങ്ങളും നേടാനുള്ള ജീജ്ഞാനാസ എക്കാലവും ഉണ്ടായേ തീരു.

#### 4. പുതിയ കാര്യങ്ങൾ പരീക്ഷിക്കാനുള്ള താൽപര്യം

ഒരു വ്യക്തി, ഒരു സംരംഭം തുടങ്ങുന്നത് മുതൽ പുതിയ കാര്യങ്ങൾ ചെയ്യാൻ ആരംഭിക്കുന്നു. സംരംഭക്കരത്തിന്റെ ഓരോ ഘട്ടത്തിലും പുതിയ ഉത്തരവാദിത്വങ്ങളും വെള്ളവിളികളും വന്നുകൊണ്ടിരിക്കും. ഒരിക്കൽ വിജയിച്ച് വഴിയിലുടെ എക്കാലവും വിജയിക്കുവാൻ കഴിഞ്ഞെന്നു വരിയ്ക്കും. അപ്പോൾ പുതിയ വഴികളിലുടെ മുന്നോട്ടുപോകാനുള്ള ആർജ്ജവം വേണം. ഏതൊക്കെ വിഭവങ്ങൾ കയ്യിലുണ്ടായാലും അവ പുതിയ വഴികളിലുടെ പരീക്ഷിച്ച് മുന്നോട്ടുള്ള ദൈര്ଘ്യം കാട്ടിയില്ലെങ്കിൽ ഫലമില്ല. ചില നീക്കങ്ങളിൽ പരാജയം വന്നുക്കൊം. അപ്പോഴും കീഴടങ്ങാതെ പുതിയ മാർഗ്ഗങ്ങളും പ്രേരണപരിഹാരങ്ങളും തേടേണ്ടി വരും. പരാജയങ്ങളെ വിജയകരമായി നേരിട്ടുവാനും, ശുഭേ പതി വിശ്വാസത്തോടെയും ഉത്സാഹത്തോടെയും മുന്നോറുവാനും ഒരു സംരംഭക്ക് സാധിക്കും. എക്കിൽ മാത്രമേ സാധ്യതകളുടെ ലോകത്ത് വലിയ വിജയങ്ങൾ നിരതരമായി സ്വീച്ചിക്കുവാൻ കഴിയുകയുള്ളൂ. കുറഞ്ഞപക്ഷം, നിലവിലുള്ള വിജയം തുടരുമെങ്കിൽ പുതുമകൾ കൊണ്ടു വന്നേ മതിയാകു. ബിസിനസ് തന്റെ വഴികളും നിരതരമായി പറിച്ചെടുത്ത് പുതുമയോടെ അവതരിപ്പിച്ചില്ലെങ്കിൽ മറ്റു സംരംഭകൾ വിപണിയിൽ കയറുകയും വില്പനയുടെ ഒരു ഭാഗം കയറുകയും ചെയ്യും.

#### 5. വാഗ്ദാനങ്ങൾ പാലിക്കൽ

സംരംഭക ലോകത്ത് വളരെ പ്രാധാന്യമുള്ള ഒരു കഴിവാണ് തങ്ങൾ നൽകുന്ന ഉറപ്പുകളും വാഗ്ദാനങ്ങളും പാലിക്കുക എന്നത്. ഈ ഒരു ക്ഷേമം സ്വാദാവത്തിന്റെ ഭാഗമാണ്. സത്യസന്ധ്യവും



ബിസിനസ് തന്റെ വഴികളും വിജയിച്ചില്ലെങ്കിൽ മറ്റു സംരംഭകൾ വിപണിയിൽ കയറുകയും വില്പനയുടെ ഒരു ഭാഗം കയറുകയും ചെയ്യും.

ആത്മാർത്ഥവുമായ ഇടപെല്ലുകൾക്ക് മാത്രമേ തൊഴിലാളികളുടെയും, മറ്റു ജീവനക്കാരുടെയും, ബിസിനസ് പങ്കാളികളുടെയും, ഉപദോക്ഷതാക്ക ഭൂടെയും ദീർഘകാല വിശ്വാസവും, സഹകരണവും നേടിത്തരുവാൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ. കമ്പളിപ്പിക്കൽ, വിശ്വാസവ്യോന, ഉറപ്പുകൾ മനസ്സുർവമായി ലംഗ്ഹിക്കൽ എന്നിവ ആരും അംഗീകരിക്കുകയില്ല. ഓരോ സംരംഭക്കും വ്യക്തിയെന്ന നിലയിലും, തന്റെ സ്ഥാപനത്തിൽനിന്നും കാര്യത്തിലും ആരാവും വിശ്വാസവും (trust), നല്ല പേരും (goodwill) നേടി യെടുക്കേണ്ടതുണ്ട്. പലപ്പോഴും ആളുകൾ സാമ്പത്തിക ഘടകത്തെക്കാളും വിലമതിക്കുക മറ്റൊരു നൽകുന്ന വാർദ്ധാനങ്ങളുടെ ഉറപ്പും, സത്യസംശയയും ആണ്. വ്യക്തിപരമായ വിശ്വാസം നഷ്ടപ്പെടുന്നിടൽ ബന്ധങ്ങൾ ശിമിലമാകുന്നു. വ്യക്തിജീവിതത്തിൽ എന്നപോലെ സംരംഭക ജീവിതത്തിനും ഇത് ബാധകമാണ്.

## 6. നേതൃത്വപാട്ടവം

സംരംഭകൾ ഒരു സ്ഥാപനത്തിന്റെ നേതാവ് കൂടിയാണ്. തനിക്ക് കീഴിലുള്ള തൊഴിലാളികളെയും

മറ്റു ജീവനക്കാരെയും വിവിധ വിഭവങ്ങൾക്കെല്ലായും നയിക്കാനുള്ള കഴിവ് ഓരോ സംരംഭക്കും നേടിയിരിക്കണം. അവരെ ഓരോ ഉത്തരവാദിത്വവും ചെയ്യാൻ പ്രേരിപ്പിക്കുകയും വേണം. അതിനാൽ ആളുകളെ പ്രചോദിപ്പിക്കാൻ ഉള്ള കഴിവ് വളരെ പ്രധാനപ്പെട്ടതാണ്. പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹരിക്കാനുള്ള കഴിവും വേണം. ഏതൊരു സ്ഥാപനത്തിനും ചെറുതും വലുതുമായ നിരവധി പ്രശ്നങ്ങൾ അഭിമുഖീകരിക്കേണ്ടി വന്നേക്കാം. അവയിൽനിന്നും ഒളിച്ചോടാതെ, അവ മനസ്സിലാക്കുകയും, അംഗീകരിക്കുകയും, പരിഹരിക്കാൻ ആവശ്യമായ മാർഗ്ഗങ്ങൾ കണ്ടെത്തി നടപ്പാക്കുകയും വേണം. പ്രശ്നങ്ങൾ, ഒരർത്ഥത്തിൽ, പുതിയ വഴികൾ തുറക്കാനുള്ള സാധ്യതകളാണ് മുന്നോട്ടുവയ്ക്കുന്നത്. പ്രശ്നങ്ങൾ കണ്ടെത്തി അതിനുള്ള പരിഹാരം നടപ്പാക്കിയാൽ മാത്രമേ ഒരു സംരംഭത്തിന് വിജയകരമായി മുന്നോട്ടുപോകാൻ കഴിയുകയുള്ളൂ. ഒരു നേതാവ് എപ്പോഴും ശുഭപ്രതീക്ഷ വെച്ചുപുലർത്തുന്ന ആളായിരിക്കണം. എങ്കിൽ മാത്രമേ ഏതൊരു കാര്യവും/ പുതിയ സാധ്യതയും നല്ല രീതിയിൽ നടപ്പാക്കാനും മുന്നോട്ടു പോകുവാനുമുള്ള ആരം



വിശ്വാസവും ലഭിക്കുകയുള്ളൂ. ഭാവിയിലെ ഏതൊരു കാര്യത്തെക്കുറിച്ചും ശുഭപ്രതീക്ഷ വെച്ചുപുലർത്തുന്നവർക്ക് മാത്രമേ അതിനായി ദൈരുപുർഖം മുന്നോട്ടു വരാനുള്ള ആത്മവിശ്വാസം ഉണ്ടാവുകയുള്ളൂ.

## 7. ആദ്യവിനിമയ പാട്ടം

ഏതൊരു സംരംഭത്തിനെന്നിയും വിജയത്തിൽനിന്നു ഒരു പ്രധാന ഘടകം അതുമായി ബന്ധപ്പെട്ടു ആളുകളുമായി എത്രമാത്രം നന്നായി ആശയവിനിമയം നടത്തുന്നു എന്നുള്ളത്താണ്. സ്ഥാപനത്തിലെ തൊഴിലാളികൾ, മറ്റു ജീവനക്കാർ, ഉപഭോക്താകൾ, ഗവൺമെൻ്റ് ഉദ്യോഗസ്ഥർ, ബിസിനസിലെ പങ്കാളികൾ, മറ്റ് ഓഫീസ് ഉടമകൾ, അസാൻകൃത വസ്തുകൾ വിതരണം ചെയ്യുന്നവർ, ഉൽപ്പന്നത്തിന്റെ വിവിധ തട്ടിലുള്ള വിതരണക്കാർ, മറ്റു തരത്തിൽ സ്ഥാപനവുമായി ബന്ധപ്പെടുന്ന വ്യക്തികൾ തുടങ്ങി നിരവധി വിഭാഗങ്ങളുമായി കൂട്ടുവും ഫലപ്രദവുമായി ആശയവിനിമയം നടത്തുന്നതുണ്ട്. കാര്യക്ഷമമായും തന്റെപരവുമായ ആശയ വിനിമയത്തിലൂടെ മാത്രമേ ദീർഘകാലം ബിനിന സ് ബന്ധങ്ങളും പങ്കാളിത്തങ്ങളും നിലനിർത്താൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ.

## 8. നഷ്ടസാധ്യത കൈകാരം

### ചെയ്യുവാനുള്ള കഴിവ്

ഒരു സംരംഭത്തിന് നഷ്ട സാധ്യതകൾ ഉണ്ടാകാം. അവ മനസ്സിലാക്കുകയും നഷ്ടം ഒഴിവാക്കാനുള്ള മാർഗ്ഗങ്ങൾ കണ്ടെത്തി നടപ്പാക്കുകയും ചെയ്യണം. യാമാർത്ഥത്തിൽ നഷ്ടം വരികയാണെങ്കിൽ അത് കുറയ്ക്കുവാനും നടപടികൾ ഉണ്ടാകണം. ഒഴിവാക്കാനാവാതെ നഷ്ടങ്ങൾ അംഗീകരിക്കുകയും അതിൽ നിന്ന് പാഠങ്ങൾ ഉൾക്കൊണ്ടുകൊണ്ട് മുന്നോട്ടുപോവുകയും വേണം. സംരംഭങ്ങൾ ഭാവിയെ മുന്നിൽ കണ്ടാണ് പ്രവർത്തിക്കുന്നത്. അതിനാൽ ഭാവിയിലെ അനിശ്ചിതത്വങ്ങൾ സംരംഭങ്ങളുടെ ലാഭനഷ്ട സാധ്യതകളെ ബാധിച്ചുക്കാം. ശരിയായ മുന്നാറുകങ്ങൾ നടത്തുകയും നഷ്ട സാധ്യതകളെ മികച്ച രീതിയിൽ കൈകാര്യം ചെയ്യുകയും വേണം. സാമ്പത്തികമായ പ്രാപ്തിയോടൊപ്പം മാനസികവും വൈകാരികവുമായ പക്കത്തേയാടെയാണ് നഷ്ട സാധ്യതകളെ നേരിട്ടേണ്ടത്. ശരിയായ സമയത്ത്, സമചിത്തത്തോടെ ശരിയായ തീരുമാനങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കിയാൽ നഷ്ട സാധ്യതകൾ ഇല്ലാതാക്കാനോ, അതിന്റെ

പ്രത്യാഹരാതം കുറയ്ക്കുവാനോ സാധിക്കുന്നു.

## 9. മറ്റു കഴിവുകൾ

മേൽപ്പറഞ്ഞവയുടെ ഭാഗമായോ അല്ലാതെയോ ഉള്ള പലതരം കഴിവുകൾ ഒരു വ്യക്തിയെ സംരംഭകൾ എന്ന നിലയിൽ വിജയിപ്പിക്കാൻ സഹായിക്കും. ശരിയായ തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുകയും വാനുള്ള കഴിവാണ് അതിൽ പ്രധാനമായ ഒന്ന്. ഒരു സംരംഭകൾ തെളി എല്ലാ ഘട്ടത്തിലും നിരതരമായി തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കേണ്ടിവരും. ലഭ്യമായ വസ്തുതകളുടെയും അനുഭവ സമ്പത്തിന്റെയും അടിസ്ഥാനത്തിൽ, സാഹചര്യം വിശകലനം ചെയ്താണ് തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കേണ്ടത്. അതിനാൽ വിവരങ്ങളെ വിശകലനം ചെയ്യാനുള്ള കഴിവ് വളരെ പ്രധാനമാണ്.

സമീരോത്സാഹമാണ് ഒരു സംരംഭക്കെന വിജയിയാക്കുന്നതിനു വേണ്ട മറ്റൊരു കഴിവ്. ഒരു സംരംഭം നടത്തുക എന്നത് കേവലം ഒരു ഭിവസത്തെ മാത്രം കാര്യമല്ല. മരിച്ച് എല്ലാ ഭിവസവും അതിനാവശ്യമായ കാര്യങ്ങൾ ചെയ്യുകയും ഫലപ്രദമായി സംരംഭവുമായി ബന്ധപ്പെട്ടു എല്ലാ ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും പൂർത്തിയാക്കുകയും വേണം. ഫാക്ടറി/ഓഫീസ് എല്ലാ ഭിവസവും പ്രവർത്തിപ്പിക്കുക, നിർമ്മാണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ/ സേവനം നൽകൽ നിരതരം നടക്കുന്നുണ്ട് എന്ന് ഉറപ്പുവരുത്തുക, ആവശ്യമായ അസാംസ്കൃത വസ്തുകൾ യഥാസ്ഥാനത്തിൽ സേവിക്കുക, വിപണന സാധ്യതകൾ പ്രയോജനപ്പെടുത്തുക എന്നിവ ഇക്കുട്ടത്തിൽപ്പെടുവയാണ്.

**ഒരു സംരംഭം നടത്തുക എന്നത് കേവലം ഒരു ഭിവസത്തെ മാത്രം കാര്യമല്ല. മരിച്ച് എല്ലാ ഭിവസവും അതിനാവശ്യമായ കാര്യങ്ങൾ ചെയ്യുകയും ഫലപ്രദമായി സംരംഭവുമായി ബന്ധപ്പെട്ടു എല്ലാ ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും പൂർത്തിയാക്കുകയും വേണം.**



സഫിരോസാഹത്യതാട നിരന്തരം ഇവ വിജയക രമാധി ചെയ്താൽ മാത്രമേ സംരംഭം ലാഭകരമായി എക്കാലവും മുന്നോട്ടു പോവുകയുള്ളൂ.

മികച്ച സുഹൃത്ത് വലയം ഉണ്ടാക്കുക എന്നത് മറ്റാരു സംരംഭക്കരു കഴിവാണ്. അസംസ്കൃത വസ്തുക്കൾക്ക് ആയാലും, ജീവനക്കാരെ ലഭിക്കാനും, പിപണനത്തിനും, നിയമപരമായ കാര്യങ്ങൾ പാലിക്കുന്നതിനും മികച്ച സഹഹരണ സംഘൾ ആശയപരമായും സാങ്കേതികമായും സഹായകമാകുന്നു. പ്രതിസന്ധികളെ നേരിട്ടു നൽകുന്നും, പ്രശ്നങ്ങളെ സമീപിക്കാനുള്ള വിവിധ പോംബികൾ കണ്ണെത്തുവാനും സുഹൃദ്ദഭന്ധങ്ങൾ സഹായിക്കുന്നു.

ചുരുക്കത്തിൽ, ഒരു സംരംഭകൾ മികച്ച വിജയം കൈവാരിക്കുന്നതിന് നിരവധി കഴിവുകൾ സഹായിക്കുന്നു. ആ കഴിവുകൾ സംരംഭകൾ സ്വന്തമായി നേടാവുന്നതോ ചുറ്റുപാടുകളിൽ നിന്ന് ആർജി കാവുന്നതോ ആണ്. അതിനായി വായനയും, പരിശീലന കൂസുകളും പ്രയോജനപ്പെടുത്താവും നിന്നുണ്ട്. (ഇതിനായി നിരവധി സ്ഥാപനങ്ങൾ കേരള സംസ്ഥാനത്തിലും, ദേശീയ തലത്തിലും പ്രവർത്തിക്കുന്നുണ്ട്. അതെ കൂറിച്ച് മറ്റാരു ലേവന

ഒരു സംരംഭകൾ മികച്ച വിജയം കൈവാരിക്കുന്നതിന് നിരവധി കഴിവുകൾ സഹായിക്കുന്നു. ആ കഴിവുകൾ സംരംഭകൾ സ്വന്തമായി നേടാവുന്നതോ ചുറ്റുപാടുകളിൽ നിന്ന് ആർജിക്കാവുന്നതോ ആണ്.

ത്തിൽ (പ്രതിപാദിക്കാം) സംന്ദർഭവിന്തുകൾ ഇത്തരം കഴിവുകൾ നേടിയെടുക്കാൻ സഹായിക്കും. സംരംഭകൾ വിജയം എന്നത് രാജ്യത്തിന്റെ സമ്പദവ്യവസ്ഥയുടെ തന്നെ വിജയം ആണെന്നതിനാൽ സംരംഭകൾ ആവശ്യമായ കഴിവുകൾ വളർത്തിയെടുക്കാൻ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടത് വളരെ അത്യാവശ്യമാണ്.

മനേജർജി ജി. പി. എം. ഗവൺമെന്റ് കോളേജിലെ വാൺഡ്യ വിഭാഗം പ്രൊഫസറാണ് ലേവകൻ



▶ ഡോ. സുജീർ സിബു



പട്ടംകൾ

# നിങ്ങൾക്കും നല്ലാരു വിൽപ്പനക്കാരനാകാം

സെയിൽസ് എക്സിക്യൂട്ടീവ് ഉൽപ്പന്നത്തിന്റെ മേരുകൾ കൗമരഗംഭീയപ്പെടുത്താൻ കിണ്ണുന്നതു പരിശീലനക്കുകയാണ്. അയാൾ പല പ്രാവശ്യം കൗമരഗംഭീയപ്പെടുത്താൻ കഴിഞ്ഞു. അവശ്യമായ എല്ലാ വിവരങ്ങളും കൗമരഗംഭീയപ്പെടുത്താൻ കഴിഞ്ഞു. ഈ വിൽപ്പന കേന്ദ്രം ചെയ്യാൻ സാധിക്കുമെന്ന ഉത്തരവിശാസത്തിലാണ് അയാൾ. ഉള്ളിൽ നിന്നും പ്രതീക്ഷയോടെയും ചുണ്ടിൽ ആത്മവിശ്വാസം നിറച്ച ചിരിയോടെയും അയാൾ കൗമരഗംഭീയപ്പെടുത്താൻ മുന്നിൽ ഇരിക്കുകയാണ്.

അപ്രതീക്ഷിതമായാണ് കൗമരഗംഭീയ 'NO' പറഞ്ഞത്. അയാൾ തന്ത്രിപ്പോയി. അയാൾ ഒരിക്കലും അത് പ്രതീക്ഷിച്ചിരുന്നതല്ല. എത്രയോ സമയം ഈ കൗമരഗംഭീയ താൻ ചെലവഴിച്ചു. എത്രമാത്രം തയ്യാറാറെടുത്തു. എങ്കിലും അവസാനം എന്തുകൊണ്ട് ഇത് സംഭവിച്ചു? അയാൾക്ക് ഭ്രാന്തു പിടിക്കുന്നതു പോലെ തോന്തി. ദേശ്യം മുവരേതേക്ക് ഇരച്ചു കയറി. മനസ്സ് നിയന്ത്രണം നഷ്ടപ്പെട്ട അയാൾ കൗമരഗംഭീയ തട്ടികയറി.

ഈ ശർഥായ സമീപനമാണോ? സെയിൽസിൽ ജോലി ചെയ്യുന്ന എല്ലാവരും അഭിമുഖീകരിക്കുന്ന ഒരു പ്രശ്നമാണ് 'NO'. എന്ന വാക്ക്. ഈ വാക്ക് കേൾക്കാത്ത ഒരു വിൽപ്പനക്കാരനും ലോകത്തുണ്ടാവില്ല. സമീപിക്കുന്ന എല്ലാ കൗമരഗംഭീയ ഉൽപ്പന്നം വാങ്ങിക്കില്ല. ചില സമയങ്ങളിൽ എത്രമാത്രം ആത്മാർത്ഥതയോടെ പരിശീലിച്ചാലും 'NO' ഒഴിവാക്കുവാൻ സാധ്യമല്ല. തിരസ്കരണത്തെ (Rejection) മനസ്സാനിധ്യത്വത്താരെയും പകുതയോടെയും നേരിടാൻ വിൽപ്പനക്കാരന് സാധിക്കേണ്ടതുണ്ട്.

നിങ്ങൾ ഒരു സെയിൽസ് എക്സിക്യൂട്ടീവിംഗേജിൽ എങ്ങിനെയായിരിക്കും ഈ സന്ദർഭത്തെ നേരിടുക? കൗമരഗംഭീയ 'NO' പറയുമ്പോൾ ചുണ്ടിൽ ചിരി നിലനിർത്തുക



എളുപ്പമല്ല. നിങ്ങളുടെ മനസ്സിലെ നിരാഗ മുവൽക്ക് പ്രതിഫലിക്കും. നിങ്ങൾ തള്ളും. നിരാഗ ചിലപ്പോൾ ദേശ്യമായി പരിശോധിക്കും. നിങ്ങൾക്ക് നിങ്ങളേടുതനെ പുംബം തോന്തും. താനൊരു കഴിവു കേട്ടവനാണെന്ന വിചാരം ഹൃദയത്തെ വേദനി പ്രിക്കും. ധാമാർത്ഥ്യ ബോധത്തോടെ ഈ അവസ്ഥയെ നേരിട്ടുകയല്ലോ വേണ്ടത്?

## 1. ഇത് ആദ്യത്തെ സംഭവമല്ല

വിൽപ്പന എന്നുമുതലുണ്ടോ അനുമുതൽ 'NO' യുമുണ്ട്. നിങ്ങൾ കേട് 'NO' സെയിൽസിൽ പണിയെടുക്കുന്ന ലക്ഷക്കണക്കിന് ആളുകൾ ദിനംപ്രതി കേൾക്കുന്നു. കല്ലുമർക്ക് ഇത് പറയുവാനുള്ള അവകാശമുണ്ട്. അവർക്ക് YES അല്ലെങ്കിൽ NO പറയാം. നിങ്ങൾ കരുതുന്ന പോലെയാവില്ല അവർ ചിന്തിക്കുന്നതും പ്രവർത്തിക്കുന്നതും. കല്ലുമർ നിങ്ങളുടെ ഉൽപ്പന്നം വാങ്ങാം വാങ്ങാതിരിക്കാം. എല്ലാ സമയങ്ങളിലും ഒരു 'YES' പ്രതീക്ഷിക്കരുത്.

## 2. നിങ്ങളുടെ കുറീമോ കഴിവുകേടോ അല്ല കാരണം

മറ്റുള്ളവർ നന്നായി ഉൽപ്പന്നം വിൽക്കുന്നോരും

എന്തുകൊണ്ട് എനിക്കെത് സാധിക്കുന്നില്ല? സ്വയം വിമർശനവും ആത്മപരിശോധനയും ആവശ്യം തന്നെ. പക്ഷേ അത് സ്വയം നേരുത്തിറിയിലേക്ക് നയിക്കുന്ന ചിന്തയായി മാറരുത്. നിങ്ങൾ നന്നായി പരിശോധിച്ചിട്ടുണ്ടാകാം. കല്ലുമറുടെ 'NO' മരുന്നെങ്കിലും കാരണം കൊണ്ടാവാം.

**വിൽപ്പന എന്നുമുതലുണ്ടോ അനുമുതൽ 'NO' യുമുണ്ട്. നിങ്ങൾ കേട് 'NO' സെയിൽസിൽ പണിയെടുക്കുന്ന ലക്ഷക്കണക്കിന് ആളുകൾ ദിനംപ്രതി കേൾക്കുന്നു.**

സ്വയം ഇക്ഷ്തവി ചിന്തിക്കാതിരിക്കുക. സെയിൽസിൽ ‘NO’ അസാധാരണ സംഭവമോ നുമുള്ളുന്ത് മനസ്സിൽ ആവർത്തിച്ചുറപ്പിക്കുക. കൂടുതൽ നനായി ഇനി തയ്യാറാറുക്കുമെന്നും പരിശ്രമിക്കുമെന്നും തീരുമാനിക്കുക. ആത്മവിശാസം കൈവിടാതെ മുന്നോട്ടു പോകുകയാണ് പ്രധാനം. സ്വയം സംശയിക്കാതിരിക്കുക. കൂസ്ഥമരുടെ ‘NO’ ഒരിക്കലും വ്യക്തിപരമായി കരുതാതിരിക്കുക.

### 3. കൂസ്ഥരോട് ഒരിക്കലും ദേശ്വപ്പെടരുത്

‘NO’ താൽക്കാലികമായ പ്രതികരണമാണ്. ഇന്നത്തെ ‘NO’-നാളുതെ ‘YES’ ആയി പരിശീലനക്കാം. തീരുമാനമെടുക്കുവാൻ കൂസ്ഥർക്ക് പൂർണ്ണമായ സ്വാത്രത്യുമുണ്ട്. നിങ്ങളുടെ പ്രതീക്ഷ നിങ്ങളുടെ പ്രശ്നമാണ്. കൂസ്ഥർ ‘NO’ പറയുമ്പോൾ പ്രതീക്ഷ നിരാഗയായി മാറുന്നു. ആത് ദേശ്വത്തിലേക്ക് വഴി തുറക്കും. കൂസ്ഥർ നിങ്ങളെ കബജിപ്പിച്ചതായി നിങ്ങൾക്ക് പെട്ടെന്ന് അനുഭവപ്പെടും. ഇത് ധാമാർത്ഥമല്ല. നിങ്ങളുടെ മനസ്സിൽ തോന്തരം മാത്രമാണ്.

ഇതരം സന്ദർഭങ്ങളെ മനസാന്തിയുതേരാട നേരിടാൻ സാധിക്കണം. ഒരിക്കലും ചുണ്ടിലെ ചിരി മായരുത്. ‘NO’ കൂസ്ഥമരും നിങ്ങളുമായുള്ള ബന്ധത്തിൽ ഒരു വിള്ളലും വീഴ്ത്തുനില്ല. നിങ്ങളുടെ ഉൽപ്പന്നം എനിക്കിപ്പോൾ ആവശ്യമില്ല എന്നത് മാത്രമാണ് അതിന്റെ അർത്ഥം. നാജൈ സന്ദർഭം മാറാ. ബന്ധങ്ങൾക്ക് പ്രാധാന്യം നൽകുക. ഒരു സെക്ക്രറ്റിലെ പ്രതികരണത്തിൽ ബന്ധങ്ങൾ തകരാൻ പാടില്ല. കൂസ്ഥരോട് നൽപിയുക. വീണ്ടും ബന്ധപ്പെടുവാനുള്ള ഒരു പാലം തുറന്നിട്ടുക. നിങ്ങളെ ആ കൂസ്ഥർ മറക്കുകയെയില്ല.

### 4. കാരണം ചോദിച്ചിയുക

കൂസ്ഥമരുടെ തീരുമാനത്തിന് തീർച്ചയായും ഒന്നോ അതിലധികമോ കാരണങ്ങൾ കാണും. ആത് അറിയുക നിങ്ങളുടെ ഉത്തരവാദിത്തമാണ്. നിങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളെ കൂടുതൽ മെച്ചപ്പെടുത്തുവാൻ ആത് സഹായിക്കും. കൂസ്ഥരോട് ചോദിക്കു, അവർ നിങ്ങളോട് കാരണങ്ങൾ പറയും. ആത് നിങ്ങൾക്ക് ഉൾക്കൊഴിച്ച നൽകും.

കൂസ്ഥമരുടെ ‘NO’-എറുവാങ്ങി ഞാൻ പരാജിതനാ സെന്ന ചിന്തയോടെ സമലം കാലിയാക്കരുത്. അവരെ ശ്രദ്ധയോടെ കേൾക്കുക. വിലാപിക്കിച്ച ചില

**കൂസ്ഥരുടെ തീരുമാനത്തിന്  
തീർച്ചയായും ഒന്നോ  
അതിലധികമോ കാരണങ്ങൾ  
കാണും. ആത് അറിയുക  
നിങ്ങളുടെ ഉത്തരവാദിത്തമാണ്.  
നിങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളെ  
കൂടുതൽ മെച്ചപ്പെടുത്തുവാൻ  
ആത് സഹായിക്കും.**

പാംങ്ങൾ നിങ്ങൾക്ക് ലഭിക്കും. ഭാവിയിൽ വീണ്ടും അവരെ സമീപിക്കുവാനുള്ള സാധ്യത കണ്ണാട്ടുകു. നിങ്ങളുടെ വ്യക്തിത്വം അവരിൽ മതിപ്പുള്ളവാക്കെടു. നല്ല ബന്ധങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുവാൻ വിൽപ്പനകാർക്കൾ കഴിയേണ്ടതുണ്ട്.

### 5. സ്വയം മെച്ചപ്പെടുത്തുക

ഓരോ ‘NO’-യും സ്വയം മെച്ചപ്പെടുത്തുവാനുള്ള അവസരങ്ങളാക്കി മാറ്റുക. ഓരോ വിൽപ്പനകാരനും സ്വയം തേച്ചുമിനുകൾക്കാണേഡയിരിക്കുന്നും. ഈ പ്രക്രിയ ഒരിക്കലും അവസാനിക്കാതെ ഞാകുന്നു. കൂസ്ഥർക്ക് മുന്നിൽ താൻ അവതരിപ്പിക്കുന്ന രീതി ശരിയാണോ? അവർക്കാവശ്യമുള്ള വിവരങ്ങൾ നൽകുവാൻ തനിക്ക് സാധിക്കുന്നുണ്ടോ? തന്റെ വിശദീകരണങ്ങളിൽ എവിടെ യക്കിലും വ്യക്തതക്കുവെറ്റുവാൻ ആവശ്യമുണ്ടോ? കൂസ്ഥർക്ക് താൻ പറയുന്നത് പൂർണ്ണമായി മനസ്സിലാക്കുന്നുണ്ടോ?

ആതെ പരിശോധന ഈ ജോലിയുടെ ഭാഗമാണ്. ബലഹിന്തകൾ (Weaknesses) കണ്ണാട്ടുകയും തിരുത്തുകയും ചെയ്യുക സ്വന്തം ഉത്തരവാദിത്തമാണ്. ഇതിനായി സഹായങ്ങൾ സ്വീകരിക്കാം. പരിശീലനങ്ങളിൽ പങ്കെടുക്കാം. കൂടുതൽ വായിക്കുകയും നനായി സംസാരിക്കുവാൻ പരിശ്രമിക്കുകയും ചെയ്യാം. സ്വന്തം ഉത്പന്നങ്ങളെ കുറിച്ചും അതിന്റെ പ്രത്യേകതകളെക്കുറിച്ചും എതിരാളികളുടെ ഉൽപ്പന്നങ്ങളുടെ അഴിയും ആഴ്ചത്തിൽ പഠിക്കുക. കൂസ്ഥർ ചോദിക്കാൻ പോകുന്ന ചോദ്യങ്ങൾ കണ്ണാട്ടുക. അവയുടെ

ഉത്തരങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കുക. വിൽപ്പനയിൽ മുൻകൂട്ടിയുള്ള തയ്യാറെടുപ്പ് വളരെ അനിവാര്യമാണ്.

ഒരുപാടി ഒരു വിൽപ്പനക്കാരനായി ജനിക്കുന്നില്ല. വളർന്നു വരുമ്പോൾ വളരെക്കുറച്ചു പേരുക്കു മാത്രമേ സ്വത്സിലുമായ ചീല കഴിവുകൾ ലഭിക്കുന്നുള്ളു. അതും പുർണ്ണമല്ല. നല്ലോരു വിൽപ്പനക്കാരനാകുവാനുള്ള കഴിവുകൾ പാഠി ലാനത്തിലും വളർത്തേണ്ടതാണ്. നന്നായി സംസാരിക്കും എന്നത് നിങ്ങളെ നല്ലോരു വിൽപ്പനക്കാരനാക്കുന്നില്ല. ഒരു കുട്ടം പ്രത്യേക കഴിവുകൾ അതുകൂട്ടുമൊഴാണ് നിങ്ങൾ ഒരു നല്ല വിൽപ്പനക്കാരനാകുന്നത്.

## നല്ലോരു വിൽപ്പനക്കാരനായി മാറുവാൻ ഈ 5 കാര്യങ്ങൾ ശ്രദ്ധിക്കാം.

### 1. എന്താണ് ഞാൻ വിൽക്കുന്നത്?

നിങ്ങൾ വിൽക്കുന്ന ഉൽപ്പന്നം/സേവനം എന്തുമാകട്ടെ അതിനെക്കുറിച്ച് അടിമുടി പറിക്കേണ്ടത് നിങ്ങളുടെ ഉത്തരവാദിത്തമാണ്.

അവരെക്കുറിച്ച് ലഭ്യമായ എല്ലാ അറിവുകളും കരസ്ഥമാക്കുക. ഉൽപ്പന്നത്തെക്കുറിച്ച് കുറ്റമർ ചോദിക്കാൻ സാധ്യതയുള്ള ചോദ്യങ്ങളുടെ ഒരു പട്ടിക തയ്യാറാക്കുക. അതിലെ ഓരോ ചോദ്യത്തിനും ഉത്തരം കണ്ണടത്തുകയും ഹൃദിസ്ഥമാക്കുകയും ചെയ്യുക.

കുറ്റമർ നിങ്ങളുടെ അറിവിൽ വിശ്വാസമർപ്പിക്കണം. തെന്തീ സംശയങ്ങൾ തീർക്കാൻ പ്രാപ്തതനായ വ്യക്തിയെ കുറ്റമർ വിശ്വസിച്ചു തുടങ്ങും. കുറ്റമറുടെ പ്രേരണത്തിൽ യമാർത്ഥ പരിഹാരം തന്ത്രം ഉൽപ്പന്നമാണെന്ന് ബോധ്യപ്പെടുത്താൻ നിങ്ങൾക്ക് സാധിക്കണം. നിങ്ങളുടെ അറിവ് വിൽപ്പനയുടെ ജീവരക്തമാകുന്നു.

### 2. കുറ്റമരുടെ മനസ്സിലാക്കുക

നിങ്ങൾ കുടുതൽ സംസാരിക്കാൻ ഇഷ്ടപ്പെടുന്നയാളാവാം. ഒരു സെയിൽസ് എക് "സിക്യൂട്ടീവ് അങ്ങിനെയാവണം എന്ന് നിങ്ങൾ ധരിച്ചുവെച്ചിട്ടുണ്ടാവാം. പകേഷ എപ്പോഴും അങ്ങിനെ യാളി. കുറ്റമരുടെ ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം കേൾക്കാൻ നിങ്ങൾ



തയ്യാറാവണം. നല്ലോരു കേൾവിക്കാരനായാൽ മാത്രമേ കസ്റ്റമറുടെ യമാർത്ഥ ആവശ്യങ്ങൾ നിങ്ങൾക്ക് മനസ്സിലാക്കുവാൻ കഴിയുകയുള്ളൂ.

നിങ്ങളുടെ കസ്റ്റമറെ മനസ്സിലാക്കുവാൻ നിങ്ങൾ ആത്മാർത്ഥമായി പരിശ്രമിക്കേണ്ടതുണ്ട്. മുൻകുട്ടി തീരുമാനിച്ചിട്ടാണ് കാണുവാൻ പോകുന്നതെങ്കിൽ കസ്റ്റമറുടെ ഒരു ബാക്ക് ശ്രദ്ധം ചെക്കിന്നത്തുക. അവരുടെ വെബ്സൈറ്റ്, സോഷ്യൽ മൈഡിയ പ്രോഫൈൽ തുടങ്ങിയവ പരിശോധിച്ച് ആവശ്യമായ വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കാം.

### 3. സ്വയം വിലയിരുത്തുക, പോരായ്മകൾ മരിക്കക്കുക

നിങ്ങൾ കഴിവുള്ള വ്യക്തി തന്നെയാണ്, യാതൊരു സംശയവും അതിലില്ല. എന്നാൽ സ്വയം വിലയിരുത്താൻ ആ വിശ്വാസം ഒരു തടസ്സമാകരുത്. നിങ്ങളെ നിങ്ങൾ തിരിച്ചിരുത്തേണ്ട് വിൽപ്പനയുടെ

പ്രധാന ഘടകമാണ്. സ്വയം അറിയാത്ത ഒരാൾക്ക് മറ്റാരാളെ അറിയുവാൻ ബുദ്ധിമുട്ടാകും. നിങ്ങൾ നിങ്ങളുടെ ശക്തിയും പോരായ്മകളും തിരിച്ചറിയുക.

പോരായ്മകൾ പരിശീലനത്തിലൂടെ മരിക്ക കാണുമ്പോൾ ടെൻഷൻ അടിച്ച് അവരുടെ മുന്തിൽ കൈകൾ കൂട്ടിത്തിരുമ്മുന്ന രണ്ടുണ്ടായിരുന്നു. ഈ കസ്റ്റമർക്ക് അസാധ്യത ഉണ്ടാക്കും. അയാളുടെ പല നല്ല വിൽപ്പനകളും ഇതുമുലം നഷ്ടപ്പെടു. ആ എക്സിക്യൂട്ടീവ് ഒരു ഡോക്ടറുക്കാണുകയും പ്രതിവിധി കണ്ണത്തുകയും ചെയ്ത് ആ അനാവശ്യ ശീലത്തിൽ നിന്നും മുക്കുന്നു.

മറ്റൊള്ളവരുമായി ആശയവിനിമയം നടത്തുമ്പോൾ പ്രത്യന്നങ്ങളുണ്ടാകാം. നിങ്ങളുടെ ശരീര ഭോഷ മറ്റൊള്ളവർക്ക് അസാധ്യത ഉള്ളവാക്കുന്നതാവാം. എങ്ങിനെ ഒരു ദൈയിൽസ് ഫ്ലാസ് ചെയ്യണം എന്നത് നിങ്ങൾക്ക് അറിയാതിരിക്കാം. കസ്റ്റമറെ



കാമ്പുനോൾ ശ്രാസം മുട്ടുന്ത് ശൈലമാകാം. ഇങ്ങിനെ തിരിച്ചറിയാവുന്ന പ്രശ്നങ്ങൾ കണ്ണെത്തുക. അതിനായുള്ള പ്രതിവിധികൾ ആരായുക. പോരായ്മകളെ മാറ്റിയെടുക്കുക.

#### 4. കസ്റ്റമരെ പിന്തുടരുക

കസ്റ്റമരെ ഒന്നോ രണ്ടോ തവണ കണ്ടുകഴിഞ്ഞ് വിൽപ്പന നടന്നില്ലെങ്കിൽ വീണ്ടും കാണാൻ മടക്കുന്ന ധാരാളം ആളുകളുണ്ട്. കസ്റ്റമരെ വിടാതെ പിന്തുടരുക വിൽപ്പനയുടെ പ്രധാനപ്പെട്ട ഒരു തന്ത്രമാണ്. വിടാതെ പിന്തുടരുക എന്നു പറഞ്ഞാൽ എപ്പോഴും കസ്റ്റമരുടെ പിന്നാലെ കുടുക എന്നതല്ല അർത്ഥം. വീണ്ടും അവരെ സമീപിക്കുവാൻ സാധിക്കണം. അതിനായുള്ള വാതിലുകൾ തുറന്നിട്ടും വേണം ഓരോ തവണയും പിരിയുവാൻ. സർ, ഇന്നിയെന്നാണ് താൻ വരേണ്ടത് അഭ്യുക്തിയിൽ സർ, താൻ വിളിക്കുന്നതിൽ വിരോധമില്ലെല്ലാം എന്നാക്കേ ചോദിക്കുവാൻ മടക്കേണ്ടതില്ല.

നല്ല ബന്ധം സൃഷ്ടിക്കുകയാണ് ഇതിനുള്ള എളുപ്പ വഴി. നിങ്ങളെ കാണുന്നത് കസ്റ്റമരക്ക് ഇഷ്ടമുള്ള കാര്യമാക്കി മാറ്റേണ്ടത് നിങ്ങളുടെ കഴിവാണ്. നിങ്ങളുടെ വ്യക്തിത്വം രൂപ പ്രേക്ഷണങ്ങൾ ഇതിന് സാധ്യമായ രൂപത്തിലാണ്. ഓരോ തവണ കാമ്പുനോൾ സബ്രം ഉള്ളിയറുപ്പിക്കുക. ഇത് പിന്നീട് വിൽപ്പനയിലേക്ക് നയിക്കും.

#### 5. സത്യസന്ധ്യതയോടെ പെരുമാറുക

ഓരിക്കലും കസ്റ്റമരെ പറിക്കാൻ ശ്രമിക്കരുത്. നിങ്ങൾ സത്യസന്ധ്യയായ വ്യക്തിയാണെന്നും ചതിക്കുകയോ പറിക്കുകയോ ചെയ്തില്ലായെന്നും കസ്റ്റമരക്ക് ബോധ്യപ്രേക്ഷണങ്ങൾ. നിങ്ങളുടെ സംഭാഷണങ്ങളും പ്രവർത്തികളും ഇത് സാധ്യകരിക്കുന്നതാണെന്നും. ഉള്ളപ്പനം എങ്ങിനെ യൈക്കില്ലോ കസ്റ്റമരുടെ തലയിൽ കെട്ടിവെച്ചു കൊടുക്കുവാൻ ശ്രമിക്കരുത്. അവർക്ക് അതിന്റെ ശരിക്കുമുള്ള ആവശ്യമുണ്ടോ? നിങ്ങൾ ചിന്തിക്കണം, തിരിച്ചറിയണം.

തുറന്ന മന്ദ്രാടെ കസ്റ്റമരുമായി ആശയ വിനിമയം നടത്തുക. നിങ്ങളുടെ ഉള്ളപ്പനം കസ്റ്റമരക്ക് ഉപകാരപ്രേക്ഷിക്കുകയിൽ അക്കാര്യം സത്യസന്ധ്യമായി തുറന്നു പറയുക. അനാവശ്യമായ വാർദ്ദാനങ്ങൾ നൽകാതിരിക്കുക. നൽകുന്ന വാർദ്ദാനങ്ങൾ പാലിക്കുക. ഒരു കസ്റ്റമർ പല

**കസ്റ്റമരെ ഒന്നോ രണ്ടോ തവണ കണ്ടുകഴിഞ്ഞ് വിൽപ്പന നടന്നില്ലെങ്കിൽ വീണ്ടും കാണാൻ മടക്കുന്ന ധാരാളം ആളുകളുണ്ട്. കസ്റ്റമരെ വിടാതെ പിന്തുടരുക വിൽപ്പനയുടെ പ്രധാനപ്പെട്ട ഒരു തന്ത്രമാണ്. വിടാതെ പിന്തുടരുക എന്നു പറഞ്ഞാൽ എപ്പോഴും കസ്റ്റമരുടെ പിന്നാലെ കുടുക എന്നതല്ല അർത്ഥം.**

കസ്റ്റമേഴ്സിലേക്കുള്ള വഴിയാണ്. അത് അടച്ചുകളയരുത്.

#### 6. നല്ലാരു ടീം ഷൈയറാകുക

നിങ്ങളാരു ടീമിന്റെ ഭാഗമാണ്. അവർക്കൊപ്പം നിൽക്കുകയും ടീമിന്റെ പ്രധാനത്തിനു വേണ്ടിയും ജോലി ചെയ്യുക. പണിയെടുക്കുവാൻ കമ്പനിയോട് നൂറു ശതമാനം ആത്മാർത്ഥത പൂലർത്തുക. ഒരേ സമയം ഒരു കമ്പനികൾക്കു വേണ്ടി അവരറിയാതെ ജോലി ചെയ്യുന്നവരെ കാണാം. സന്താം കമ്പനിയോടും ടീമിനോടും സത്യസന്ധ്യമായി ഇടപെടുന്ന വിൽപ്പനക്കാരൻ ഉയരങ്ങളിലേക്കുത്തു. അല്ലാതെവർ ചെറിയ നേടങ്ങൾക്കായി വലിയൊരു കരിയർ തുടക്കത്തിലേ നമ്പിച്ചേടുക്കും.

നല്ലാരു വിൽപ്പനക്കാരനായി മാറുക എളുപ്പമല്ല. നിരന്തരമായ പരിശീലനവും സാധ്യതയും പറന്നവും അതിനായി ആവശ്യമുണ്ട്. തുടർച്ചയായി സ്വയം മെച്ചപ്പെടുത്തിക്കാണ്ടിക്കുക തന്നെയാണ് അതിനുള്ള ഉത്തമമായ മാർഗ്ഗം. ചുറ്റുപാടും സംഭവിക്കുന്ന മാറ്റങ്ങളെ നിരീക്ഷിക്കുകയും അതിനുസരിച്ച് പ്രവർത്തനങ്ങളെ ചിടപ്പെടുത്തുകയും ചെയ്യേണ്ടത് അനിവാര്യമാണ്. പരാജയങ്ങളെ പിന്നിൽ ഉപേക്ഷിക്കുക, മുന്നിലേക്ക് നടക്കുക.



► റി. എസ്. ചന്ദ്രൻ

കവർസ്സോൾ

# വ്യവസായങ്ങൾ കണ്ണു വളരാൻ ക്യാമ്പസുകളിൽ ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കുകൾ



ക്യാമ്പസുകളിൽ ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കുകൾ നധാവിക്കുന്നതിനുള്ള നടപടികൾ സീക്രിച്ച് സർക്കാർ ഉത്തരവായിരിക്കുന്നു. വ്യവസായ ആവശ്യത്തിനുള്ള സ്ഥലത്തിന്റെ ഭാഗമായി പരിഹരിക്കുന്നതിന് ഒരു പുതിയ മാർഗ്ഗം കൂടി കണ്ണെത്തിയിരിക്കുകയാണ് സംസ്ഥാന സർക്കാർ. വിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കീഴിലുള്ള ഉപയോഗശൃംഖലയിൽ കിടക്കുന്ന സ്ഥലങ്ങൾ വ്യവസായ ആവശ്യങ്ങൾക്ക് ഉപയോഗിക്കുക എന്നുള്ളതാണ് പദ്ധതിയുടെ ലക്ഷ്യം. സംസ്ഥാനത്ത് ഉടനീളം ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപനങ്ങളിൽ ധാരാളം ഭൂമി ഉപയോഗിക്കാതെ കിടക്കുന്നു. ഈ സ്ഥലം ഉപയോഗപ്പെടുത്തി ക്യാമ്പസ് വ്യവസായ പാർക്കുകൾ ആരംഭിക്കുക എന്നുള്ളതാണ് പദ്ധതി കൊണ്ട് ഉദ്ദേശിക്കുന്നത്. ക്യാമ്പസ് ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്ക് സ്ഥാപിക്കാൻ 2024 എന്നാണ് പുതിയ പദ്ധതിയുടെ പേര്.

## അർഹമായ ക്യാമ്പസുകൾ

>> കേരളത്തിലെ ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കൈവശത്തിലും ഉടമസ്ഥതയിലും 5 ഏക്കറിൽ കൂറയാത്ത സ്ഥലം ഉണ്ട് എങ്കിൽ അവിടെ ഒരു ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്ക് ഉണ്ടാകാം



- >> രണ്ട് ഏക്കരിൽ കുറയാത്ത സമലമാണ് ഇങ്ങനെന്ന ലഭ്യമായത് എക്കിൽ അവിടെ സ്റ്റാൻഡേർഡ് ഡിജിറ്റൽ ഫാക്ടറി (SDF) ആണ് നിർമ്മിക്കാൻ കഴിയുക.
- >> ഇതിനായി വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിൽ അനുമതിയോടുകൂടി അപേക്ഷ സമർപ്പിക്കണം.
- >> അപേക്ഷ സമർപ്പിക്കുമ്പോൾ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ണ മുന്നു പ്രധാന കാര്യങ്ങൾ ഉണ്ട്.
- \*\* ഒന്ന് പരിസ്ഥിതിലോല പ്രദേശമായിരിക്കരുത്
- \*\* രണ്ട് തീരങ്ങേൾ പരിപാലന നിയമം ബാധകമായ സമലം ആകരുത്,
- \*\* മൂന്ന് നെൽവയൽ തല്ലിർത്തട സംരക്ഷണ നിയമം ബാധകമായ സമലവും ആകരുത്
- >> സർക്കാർ സഹായവും ഉണ്ടാകും
- >> കൃഷ്ണസുകളിൽ ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കുകൾ സ്ഥാപിക്കുന്നതിന് സർക്കാർ സഹായങ്ങൾ ലഭിക്കും.
- >> കൃഷ്ണസ് ഇൻഡസ്ട്രിയൽ എഞ്ചിനീയർ തുടങ്ങുന്നതിന് ഒരു ഏക്കരിൽ 20 ലക്ഷം രൂപ ക്രൈത്തിൽ പരമാവധി 150 ലക്ഷം രൂപ സർക്കാർ ഗ്രാൻഡ് ആയി അനുവദിക്കുന്നതാണ്. പിന്നീട് തിരികെ (Reimbursement) നൽകുന്ന രൂപത്തിൽ ആയിരിക്കും ലഭിക്കുക.
- >> കൃഷ്ണസ് ഇൻഡസ്ട്രിയൽ എഞ്ചിനീയർ തുടങ്ങുന്നതിന് ഒരു ഏക്കരിൽ 20 ലക്ഷം രൂപ ക്രൈത്തിൽ പരമാവധി 150 ലക്ഷം രൂപ സർക്കാർ ഗ്രാൻഡ് ആയി അനുവദിക്കുന്നതാണ്. പിന്നീട് തിരികെ (Reimbursement) നൽകുന്ന രൂപത്തിൽ ആയിരിക്കും ലഭിക്കുക.

**കൃഷ്ണസ് ഇൻഡസ്ട്രിയൽ എഞ്ചിനീയർ തുടങ്ങുന്നതിന് ഒരു ഏക്കരിൽ 20 ലക്ഷം രൂപ ക്രൈത്തിൽ പരമാവധി 150 ലക്ഷം രൂപ സർക്കാർ ഗ്രാൻഡ് ആയി അനുവദിക്കുന്നതാണ്.**

- >> ബഹുനില വ്യവസായ സമൂച്ചയങ്ങളുടെ കാര്യത്തിൽ (SDF) കെട്ടിട നിർമ്മാണ ചെലവുകൾ ഉൾപ്പെടെ പരമാവധി 150 ലക്ഷം രൂപ സർക്കാർ ഗ്രാൻഡ് ആയി ലഭിക്കുന്നതാണ്. ഇത് പിന്നീട് തിരികെ (Reimbursement) നൽകുന്ന രൂപത്തിൽ ആയിരിക്കും ലഭിക്കുക.
- >> കൃഷ്ണസ് ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കിൽ ഉത്പാദന യൂണിറ്റുകൾ ആരംഭിക്കുന്നതിന് പ്രത്യേകമായ സർക്കാർ സഹായ പദ്ധതികൾ കൊണ്ടുവരുന്നതാണ് എന്ന് ഉത്തരവിൽ പറയുന്നു.



>> ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പ് ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കുകൾ ആരംഭിക്കുന്നതിന് എൻ ഒ സി നൽകുന്നതാണ്.

>> ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കിൽ വ്യവസായങ്ങൾ ആരംഭിക്കുന്നതിന് പ്രവ്യാഹിത ഇൻഡസ്ട്രിയൽ ഏരിയയിൽ ലഭിക്കുന്ന എല്ലാ ആനുകൂല്യങ്ങളും ലഭിക്കുന്നതാണ്.

>> മുനിസിപ്പാലിറ്റി / പമ്പായത്ത് കെട്ടിട നിർമ്മാണ ചട്ടങ്ങളിൽ നിന്നും പുർണ്ണമായും ഇളവ് ലഭിക്കുന്നതാണ്

### കോളേജുകൾ ചെയ്യേണ്ടത്

>> ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കുകൾ തുടങ്ങാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്ന വിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപനങ്ങൾ ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിൽ എൻറ്സി സഹിതം അപേക്ഷ സമർപ്പിക്കണം

>> അടിസ്ഥാന സൗകര്യങ്ങളായ വൈദ്യുതി റോഡ്, റവളൂൺ, സീവേജ്, മലിനീകരണ നിയന്ത്രണം കമ്പ്യൂണികേഷൻ, നേര്ധ്വർക്ക് തുടങ്ങിയവ ഏർപ്പാടാക്കണം.

>> രണ്ടുവർഷംകാണ്ക് പദ്ധതി കമ്മീഷൻ

ചെയ്യണം. കഴിഞ്ഞില്ല എങ്കിൽ കാലാവധി നീട്ടി കിട്ടുന്നതിന് പ്രത്യേകം അപേക്ഷ സമർപ്പിക്കണം.

>> വാർഷിക മെയിസ്റ്റർസിനുള്ള സംവിധാന ഔദ്യും കോളേജുകൾ ഉണ്ടാക്കണം.

>> റെയ് കാറ്റഗറി സംരംഭങ്ങൾക്ക് ഈ കോളേജുകളിൽ സ്ഥലമോ, കെട്ടിടമോ അനുവദിക്കാൻ പാടില്ല.

>> ഭൂഗർഭജലം അമിതമായി ഉപയോഗിക്കുന്നില്ല എന്ന് ഉറപ്പുവരുത്തണം.

>> മശവെള്ളം സംഭരിക്കുന്നതിനുള്ള സംവിധാനം ഏർപ്പെടുത്തണം.

>> വരമാലിന്യു സംസ്കരണ സംവിധാനവും ഏർപ്പാടാക്കണം

>> 12 മീറ്റർ ബഹർ സോണായി മാറ്റി വെക്കുകയും അവിടെ മരങ്ങൾ വെച്ചുപിടിപ്പിച്ച് ഡംഗിയാക്കുകയും വേണം.

>> ദൈവലപ്പർ പെൻമിറ്റ് കിട്ടിയ ഭൂമി താല്പര്യമുള്ള വ്യവസായികൾക്ക് അലോട്ട് ചെയ്തു കൊടുക്കാവുന്നതാണ്. വിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപന



തിന് സ്വന്തം നിലയിൽ അവിടെ സ്ഥാപനങ്ങൾ തുടങ്ങുന്നതിന് തടസ്സമില്ല. എത്രു വ്യവസ്ഥയിൽ നൽകണം എന്നത് സംബന്ധിച്ച് വിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപനങ്ങൾക്ക് തീരുമാനമെടുക്കാം എന്നതാണ്.

- >> സർവീസിൽ കേന്ദ്രങ്ങൾ, ലോജിസ്റ്റിക്സ്, വാഹനങ്ങളുടെ റിപ്പോർട്ട് സർവീസിൽ എന്നിവക്കു വേണ്ടി 30 % സ്ഥലം വരെ ഉപയോഗിക്കാം. എന്നാൽ വണികളുടെ ഷോറുമുകൾ, ഷോപ്പിംഗ് കോംപ്ലക്സുകൾ എന്നിവയ്ക്ക് ഇവിടെ സ്ഥലം / കെട്ടിടം അനുവദിക്കാൻ പാടില്ല.
- >> പാർക്കുകൾ കൂടാവെ സ്ഥലവുംവും ശൈൽ സംഖിയാനവും ഉറപ്പുവരുത്തണം
- >> താല്പര്യമുള്ള വിദ്യാർത്ഥികൾക്ക് അപേക്ഷിക്കുന്ന ഉള്ള പ്രത്യേക സംഖിയാനവും ഉണ്ടാക്കാവുന്നതാണ്.
- >> വിദ്യാർത്ഥികളുടെ ബിസിനസ് ഇനിഷ്യറീവിഡി നെയ്യും പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കാൻ ഇതുകൊണ്ട് കഴിയും

### ഓൺലൈനായി അപേക്ഷിക്കണം

വ്യവസായ വാൺജ്യ ധനികളുടെ വെബ്സൈറ്റ് വഴി ഓൺലൈനായി വേണം അപേക്ഷ സമർപ്പിക്കാൻ. ജില്ലാതലത്തിലുള്ള വ്യവസായ സൈറ്റ് സൈലക്ഷൻ കമ്മറ്റിയുടെ നിബന്ധനകൾക്ക് അനുസരിച്ചായിരിക്കുന്നതിരുമാനം. വ്യവസായ വകുപ്പ് ഇതുകൊണ്ട് വേണ്ട പരിശോധനകൾ നടത്തി അതിന്റെ കൂടുതൽ ഉറപ്പുവരുത്തുന്നതാണ്. വ്യവസായം, തദ്ദേശ സ്വയംഭരണം, റവന്യൂ, ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസം, ജലവിഭവം, പരിസ്ഥിതി വകുപ്പ്, ഉന്നരജി വകുപ്പ് എന്നീ വകുപ്പുകളുടെ സൈക്രട്ടിമാർ ചേർന്ന ഒരു കമ്മറ്റിയാണ് ഈത് സംബന്ധിച്ചുള്ള അന്തിമ തീരുമാനം എടുക്കുക. ഇതുകൊണ്ട് കൂടാവെ ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കുകൾക്ക് സെവലപ്പുർ പെര്മിറ്റ് അനുവദിക്കുക. റവൺമെൻറ് സൈക്രട്ടി / പ്രിൻസിപ്പൽ സൈക്രട്ടി / വ്യവസായ വകുപ്പ് അധികാരിക്കുന്നത് ചീഫ് സൈക്രട്ടി ആയിരിക്കുന്നതിനും സമിതിയുടെ ചെയർമാൻ. കൺവീന്റ് വ്യവസായ വാൺജ്യ വകുപ്പ് ധനികൾ ആയിരിക്കും.

പെര്മിറ്റ് ലഭിക്കുന്ന മുറയ്ക്ക് രണ്ടു വർഷത്തിനുള്ളിൽ കൂടാവെ ഇൻഡസ്ട്രിയൽ

**അടിസ്ഥാന സൗകര്യങ്ങളായ  
വെദ്യുതി രോധ്, വെള്ളം,  
സീവേജ്, മലിനീകരണ  
നിയന്ത്രണം കച്ചുണിക്കേശൻ,  
നെറ്റർക്ക് തുടങ്ങിയവ  
എൻഡുക്കണം.**

പാർക്കുകൾ നിർമ്മാണം പൂർത്തിയാക്കി സ്വന്തം നിലയിൽ ഉപയോഗിക്കുകയോ ആവശ്യമുള്ള സംരംഭകൾക്ക് ചെയ്തുകൊടുക്കുകയോ ചെയ്യാവുന്നതാണ്.

### സംരംഭക്കുത്തു വിദ്യാർത്ഥികളിൽ

വ്യവസായ കണക്കുരാനുള്ള അവസരമാണ് കൂടാവെ ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കുകൾ നൽകുന്നത്. വിദ്യാർത്ഥികളെ സംരംഭത്തിലേക്ക് താൽപര്യം ജനിപ്പിക്കാൻ പര്യാപ്തമാക്കുന്ന ഒരു സംഖിയാനമാണ് ഈ.

അവിടെ ജോലി ലഭിക്കുന്നതിനും മറ്റൊരു സൗകര്യങ്ങളും എൻഡുക്കുത്താനാകും. കുടാരെ വിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപനങ്ങളിലെ റിസർച്ചുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഗവേഷണ ഫലങ്ങൾ വ്യവസായ വികസനത്തിന് ഉപയോഗപ്പെടുത്താനാകും. കേരളത്തിൽ മെച്ചപ്പെട്ട വ്യവസായ അന്തരീക്ഷം വളർത്തിയെടുക്കുന്നതിന് വിദ്യാർത്ഥികളിൽ സംരംഭക്കുത്തു സംസ്കാരം വളർത്തേണ്ടത് അതുവായുമാണ്. ഇതിനായി പല പദ്ധതികളും സർക്കാർ നടപ്പാക്കി വരുന്നുണ്ട്. എൻഡുപ്രോണർഷിപ്പ് സെവലപ്പെമൾക്ക് കൂടുകൾ ആണ് ഇതിൽ പ്രധാനപ്പെട്ടത്. എന്നാൽ അതിനു പുറത്തെ ഇപ്പോൾ കൂടാവസ്കുളിൽ വ്യവസായ പാർക്കുകൾ തുടങ്ങുന്നതിനുള്ള തീരുമാനവും ഉണ്ടായിരിക്കുന്നു. അങ്ങനെ വ്യവസായങ്ങളെ അടുത്തു കണ്ണു വളരാൻ സാഹചര്യമെന്നുകൂടിയാണ് കൂടാവെ ഇൻഡസ്ട്രിയൽ പാർക്കുകൾ.

സംഖ്യാന വ്യവസായ വാൺജ്യ വകുപ്പ് മുൻ ദയപൂർണ്ണ ധനികളാണ് ലേവകൾ



# ബിസിനസ് വളർത്തുവാൺ ലേബൽ മാനേജ്മെന്റ്

മാനേജ്മെന്റ് രംഗം ഇന്ന് വളരെ വികാസം പ്രാപിച്ചരേയാനാണ്. വളരെയധികം പഠനങ്ങൾ നടക്കുന്നത് കൊണ്ട് തന്നെ പ്രായോഗിക തലത്തിൽ ഏറെ പ്രയോജനങ്ങൾ ഒന്നാണ് ഇന്ന് ഇത്. മാനേജ്മെന്റ് എറ്റവും പ്രയോജനപ്പെടുത്തുന്നയൊന്നാണ് ബിസിനസ് മേഖല. അതായത് ഒരു സംരംഭകൾ നല്കുന്നയാരു മാനേജരും കൂടി ആവേശത്തുണ്ട് എന്നത്തുമാണ്. ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, മാർക്കറ്റിംഗ് മാനേജ്മെന്റ്, ഹൃദയ റിസോഴ്സ് മാനേജ്മെന്റ്, മെറ്റീരിയൽസ് മാനേജ്മെന്റ്, പ്രോജക്ട് മാനേജ്മെന്റ്, ഓപ്രോഷൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, എൻവിയോൺമെന്റ് മാനേജ്മെന്റ്, ചെയ്തൊഴിയ്ക്കൽ മാനേജ്മെന്റ്, സബ്സൈബർ മാനേജ്മെന്റ്, സ്ക്രാറ്റജിക് മാനേജ്മെന്റ് തുടങ്ങി ഒരു സംരംഭകൾ പ്രാബീണ്യം പ്രകടിപ്പിക്കുന്നതുനാണ് ലേബൽ മാനേജ്മെന്റ് എന്നത്. സത്യത്തിൽ ഇത് ഹൃദയ റിസോഴ്സ് മാനേജ്മെന്റിന്റെ ഒരു ഭാഗം തന്നെയാണ്. ഒരു

സ്ഥാപനത്തിൽ നിരവധി മാനേജ്മെന്റ് വിഭാഗങ്ങളും ഒക്സിലും ഒരു സംരംഭക്കെന സംബന്ധിച്ച് ഏറ്റവും ബുദ്ധിമുട്ടോടൊന്നാണ് ഹ്യൂമൻ റിസോഴ്സ് മാനേജ്മെന്റ്. പ്രത്യേകിച്ചും ലേബർ മാനേജ്മെന്റ് കാരണം ഇതിൽ നാം ഇടപെടുന്നത് വ്യത്യസ്ത ചിന്താധാരകളുള്ള മനുഷ്യരുമായിട്ടാണ്.

ഒരു സംരംഭക്ക് വേണ്ട ഏറ്റവും പരമ പ്രധാന മായ ഒരു കഴിവാണ് തന്റെ ബിസിനസിനെ അടുത്ത ലൈവലിലേക്ക് എത്തിക്കുവാൻ കഴിയുന്ന ഒരു ടീമിനെ വാർത്തയുടെ കുറുക്കുകയെന്നത്. പലപ്പോഴും പല ചെറുകിട സംരംഭരും തകർന്ന് പോകുന്നത് കൃത്യമായി തന്റെ ജീവനക്കാരെ മാനേജ് ചെയ്യുവാൻ കഴിയാത്തിട്ടതാണ്. ആയതിനാൽ തന്നെ ഒരു സംരംഭകൾ ഏറ്റവും ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടുന്ന നോൺഡി. കാരണം ബിസിനസ്സ് അടുത്ത ലൈവലിലേക്ക് ഉയർത്തണമെങ്കിൽ സംരംഭം എന്നത് ഒരു ടീം വർക്ക് ആണ് എന്ന ബോധം ആണ് ആദ്യമായി സംരംഭക്ക് ഉണ്ടാക്കേണ്ടത്. TEAM എന്നത് അർത്ഥവത്താകുന്നത് ഒരു കുടും ആർക്കാർ ഒരു പ്രത്യേക ലക്ഷ്യത്തിന് വേണ്ടി ഒരുമിച്ച് പരിശ്രമിക്കുമ്പോൾ ആണ്. Together We Achieve More എന്ന് ടീമിനെ വിശ്രഷിപ്പിക്കാറുണ്ട്. സത്യത്തിൽ ഒരു സിറ്റും തന്റെ സ്ഥാപനത്തിൽ ഉണ്ടാക്കിയടക്കുകയെ നോൺഡി പരമ പ്രധാനമായി ഒരു ബിസിനസുകാരൻ ചെയ്യേണ്ടത്.

## സെലക്ഷൻ

അങ്ങനെ വരുമ്പോൾ ലേബർ മാനേജ്മെന്റ് അരംഭിക്കുന്നത് ജീവനക്കാരുടെ സെലക്ഷൻ മുതലാണ്. അതായത് തന്റെ സംരംഭത്തിന്റെ ലക്ഷ്യമെന്നാണ് എന്ന് സാധം തിരിച്ചിറിവുണ്ടാക്കണം എന്നതുമോ. അങ്ങനെ വരുമ്പോൾ എന്ന യോഗ്യതയുള്ള, എന്ന് പരിശീലനം സിഡിച്ച് ജീവനക്കാരാണ് തനിക്ക് ആവശ്യമെന്ന് മനസ്സിലാക്കുവാൻ കഴിയും. അങ്ങനെയുള്ളവരെ മാത്രം തിരഞ്ഞെടുക്കേണ്ടത് ഒരു സംരംഭത്തിന്റെ വിജയത്തിന് ആധാരമാണ്. അല്ലാതെ സ്വന്തക്കാരെയും ബന്ധുക്കളേയും അവരുടെ യോഗ്യത നോക്കാതെ നിയമിക്കേണ്ട ഇടമല്ല ഓരോ സ്ഥാപനവും. ഓരോ ജോലിക്കും അനുയോജ്യരായ ജീവനക്കാരെ പരീക്ഷ, അഭിമുഖ്യം, പ്രായോഗിക പരീക്ഷ തുടങ്ങിയ കടമ്പകളിലും തെരഞ്ഞെടുക്കേണ്ടത്.

## ഒരു പുതിയ ജീവനക്കാരെന്ന തിരഞ്ഞെടുക്കുന്നതിന് സഹായകമായ 6 കാർഡുകളുള്ള പ്രതിപാദിക്കാം.

1. എത്ര തരത്തിലുള്ള വ്യക്തിയാണ് വേണ്ട എന്നതാണ് ഇതിൽ ആദ്യത്തെത്. തനിക്ക് വേണ്ട ജീവനക്കാരിൽ നിന്നും യോഗ്യത, ജോലി പതിപയം, എത്ര ജോലിക്കാണ് അദ്ദേഹത്തെ വേണ്ടത്, ഏകദേശം എത്ര ശമ്പളം കൊടുക്കണം തുടങ്ങി എല്ലാ കാര്യങ്ങൾക്കുള്ളിട്ടും വിശദമായ അറിവ് സംരംഭകനുണ്ടാവണം.

2. തങ്ങൾക്ക് വേണ്ട ജീവനക്കാരെ എങ്ങനെ കണക്കാക്കാം എന്നതാണ് അടുത്തത്. എവിടെ പരസ്യം കൊടുക്കണം, എത്ര രീതിയിലുള്ള പരസ്യം കൊടുക്കണം തുടങ്ങിയവയാണ് ഈത്.

3. അടുത്തതായി എത്ര രീതിയിലുള്ള തിരഞ്ഞെടുപ്പാണ് ഉദ്ദേശിക്കുന്നത് എന്നതാണ് നോക്കേണ്ടത്. ഇന്ത്രോഗ്രാഫു എങ്ങനെ വേണം, എവിടെ നടത്തണം, ആരാരാക്കു അതിൽ ഭാഗമാക്കണം എന്നതാകെ പ്രധാനപ്പെട്ടത് ആണ്. ആളുകളെ മനസ്സിലാക്കുവാനുള്ള കഴിവ് സംരംഭനില്ല എങ്കിൽ ഒരു ഹ്യൂമൻ റിസോഴ്സ് മാനേജ്മെന്റ് വിദഗ്ദ്ദരെന്ന് സേവനം തേടേണ്ടതാണ്.

4. അടുത്തതാണ് കർച്ചർ. പുതുതായി തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെടുന്ന വ്യക്തി തങ്ങളുടെ സ്ഥാപനത്തിൽ കർച്ചർ കുറിപ്പിന് ചേരുന്നയാളാണോ, പോസിറ്റിവ്

**തങ്ങൾക്ക് വേണ്ട ജീവനക്കാരെ എങ്ങനെ കണക്കാക്കാം എന്നതാണ് അടുത്തത്. എവിടെ പരസ്യം കൊടുക്കണം, എത്ര രീതിയിലുള്ള പരസ്യം കൊടുക്കണം. തുടങ്ങിയവയാണ് ഈത്.**

ആയ ഒരു മനോഭാവം ഉള്ള വ്യക്തിയാണോ, പുതിയ കാര്യങ്ങളൊക്കെ പറിക്കുവാൻ സന്നദ്ധതായ അള്ളാണോ എന്നത് നോക്കേണ്ടതാണ്. ഒപ്പം നിയമിക്കപ്പെടുന്ന ജോലികൾ ആവശ്യമുള്ള നെപുണ്യമുള്ള വ്യക്തിയാണോ എന്നതും എറെ പ്രാധാന്യമുള്ളതെയാണെന്ന്.

5. തിരഞ്ഞെടുക്കുവാനാതീയിക്കുന്ന ജീവനക്കാരരെ പുർവ്വകാലം പറിക്കേണ്ടത് വളരെ അത്യാവശ്യമാണ്. മുമ്പ് അദ്ദേഹം ജോലി ചെയ്തിരുന്ന സ്ഥാപനം, എന്ന് കൊണ്ട് ആ ജോലി ഉപേക്ഷിച്ചു തുടങ്ങിയ കാര്യങ്ങളെല്ലാം തന്നെ പഠിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഇതിനായി ചില റഫറൻസുകളുപയോഗിക്കാം.

6. അടുത്തതാണ് ശമ്പളം. ജോലിക്കാവശ്യമായ യോഗ്യതകളും നെപുണ്യവും നല്ലയെരുപ്പുകളും ഉണ്ടെങ്കിൽ കുടുതൽ സാഡി നൽകുന്നത് ഒരു ഇൻവെസ്റ്റ്‌മെന്റ് തന്നെയാണ്.

## POT

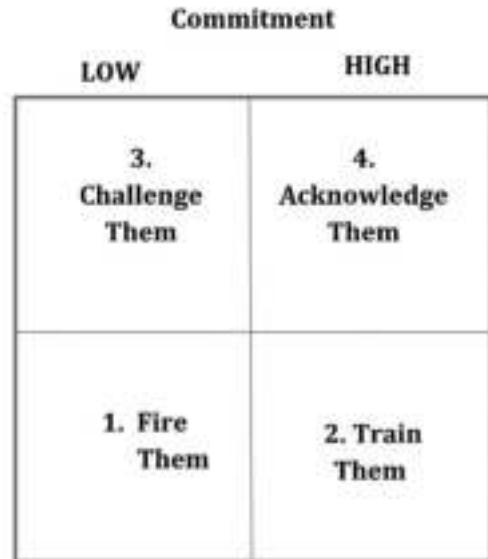
തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട ജീവനക്കാരെ നിരന്തരം പഠിച്ചിട്ടുണ്ടെന്ന് അനിവാര്യമായ ഒന്നാണ്. അതിന് ഉപയോഗിക്കുവാൻ കഴിയുന്നതെന്നാണ് POT എന്നത്. ഇത് ഒരു സംരംഭത്തിന്റെ ലക്ഷ്യത്തിലെ പ്രക്രിയാശീലതാണ്. ഇതിൽ P എന്നത് Progress എന്നത് ആണ്. അതായത് ഓരോ ജീവനക്കാരും ഓരോ രോളുകൾ നൽകിയിട്ടുണ്ടെന്നും അവരുടെ പരിപാടിയിൽ ഒരു സ്ഥാപനത്തിൽ തന്റെ പരിപാടിയിൽ അനുബന്ധമായി പരിശോധിക്കേണ്ടത് അതുന്തരാം പുരോഗതിയിൽ അനുബന്ധമായി പരിശോധിക്കേണ്ടതാണ്. ഇത് ചെയ്തില്ല എങ്കിൽ ആ ടീം സ്ഥാപനത്തിൽ തന്നെ ഒരു ബാധകതയായിരിക്കും. O എന്നത് Ownership എന്നതാണ്. അതായത് ഓരോ ജീവനക്കാരനും ചെയ്യേണ്ടുന്ന ജോലികൾ കുടുതലായി നിർവ്വചിച്ച് നൽകുക എന്നതാണ് ഇത് കൊണ്ടെത്തമാക്കുന്നത്. ഓരോ ജീവനക്കാരനും താൻ നിർവ്വഹിക്കേണ്ടുന്ന ജോലിയെക്കുറിച്ച് വ്യക്തമായി ഒരു സ്റ്റാറ്റിനിക്കേണ്ടത് അതുന്തരാം പുരോഗതിയിൽ അനുബന്ധമായി പരിശോധിക്കേണ്ടതാണ്. ജോലികൾ വിഭജിച്ച് നൽകുക എന്നത് പരമ പ്രധാനമായ ഒന്നാണെന്നതുമാണ്. T എന്നത് കൊണ്ടെത്തമാക്കുന്നത് Transparency എന്നതാണ്. ഒരു സ്ഥാപനത്തിലെ ഓരോ ജീവനക്കാരന്റെയും ഓൾ എന്നതാണ് എന്നത് മറ്റൊള്ളവർക്ക് കൂടി അറിയുവാൻ ഇടവരുകയെന്നതാണ് ഇതുകൊണ്ട് അർത്ഥമാക്കുന്നത്. കാരണം പല ജോലികളും പരസ്പരം ബന്ധപ്പെട്ട

കുടക്കുന്നതിനാൽ ഒരു ജോലിയുടെ പുരോഗതി അറിയുവെങ്കിൽ മാത്രമേ അടുത്ത ഡിപ്പാർട്ട്‌മെന്റിലുള്ളവർക്ക് തങ്ങളുടെ ജോലികൾ കുടുതലായി നിർവ്വഹിക്കുവാൻ കഴിയുകയുള്ളൂ. അതായത് ഓരോരുത്തരും ചെയ്യുന്ന രോളുകളും അവരുടെ പ്രോഗ്രാമുള്ളവർക്ക് കൂടി അറിയുന്ന വിധത്തിലുള്ളതെന്നാൽ സിറ്റിം ഉണ്ടാക്കുകയെന്നത് ഒരു സംരംഭത്തിന് ആവശ്യമായയെന്നാണ് എന്നതുമാം. ഓരോ ജീവനക്കാരനുമുള്ള ഉത്തരവാശിനി വിഭജിച്ച് കൊടുക്കുകയും അതിന് കുടുതലായി നിർവ്വഹിക്കുന്നുണ്ടോയെന്ന് പരിശോധിക്കുകയും ചെയ്യേണ്ടത് ഓരോ സംരംഭക്കേറേയും ഉത്തരവാദിത്തമാണ്.

## 4 തരം ജീവനക്കാർ

ഒരു ജീവനക്കാരന് ഏറ്റവും അതുന്തരാം പുരോഗതിയിൽ 2 കാര്യങ്ങളാണ് Capability, Commitment എന്നിവ. അതായത് ഒരു ജോലി ചെയ്യുവാൻ അവശ്യം വേണ്ടതായ കഴിവുകളും ഒപ്പം സ്ഥാപനത്തെ ഒരു ദുള്ള പ്രതിബലവും അഥവാ ഇനി പരിശോധിച്ചിട്ടുണ്ടോ എന്നതും. ഇതിന്റെയിനിഗ്രാമത്തിൽ ഒരു സ്ഥാപനത്തിലെ ജീവനക്കാര് 4 ശൃംഗാരി തിരികുവാൻ കഴിയും. ജോലിക്കാവശ്യമായ കഴിവുകളില്ലാതിരിക്കുകയും ഒപ്പം സ്ഥാപനത്താക്ക യാതൊരു പ്രതിബലവും ഇല്ലാതിരിക്കുന്നവരാണ് ആദ്യത്തെ ശൃംഗാരിയാണ്. എന്നാൽ

		Commitment	
		LOW	HIGH
Capability	HIGH	3. Challenge Them	4. Acknowledge Them
	LOW	1. Fire Them	2. Train Them



കഴിവ് കുറവും പക്ഷേ സ്ഥാപനത്തോട് വളരെയധികം കുറും ഉള്ളവരാണ് രണ്ടാമത്തെ ശൃംഖലയുള്ളത്. എന്നാൽ മുന്നാമത്തെ ഗണത്തിൽ പെട്ടവർ വളരെയധികം കഴിവുള്ളവരായിരിക്കും പക്ഷേ ഒരു തന്നെ പ്രതിബുദ്ധത ഉള്ളവരായിരിക്കില്ല. നന്നായി ജോലി ചെയ്യുവാനൊക്കെ അറിയാം പക്ഷേ പലപ്പോഴും സമയം പാലിക്കില്ല, പറഞ്ഞാൽ അനുസരിക്കില്ല, ആവശ്യമുള്ള ജോലിയായിരിക്കില്ല ചെയ്യുന്നത്. പഠനങ്ങൾ കാണിക്കുന്നത് ഒരു

സ്ഥാപനത്തിലെ ഏകദേശം 70 ശതമാനത്തോളം ജീവനക്കാർ രണ്ടാമത്തെയും മുന്നാമത്തെയും വിഭാഗത്തിൽ വരുന്നുവെന്നതാണ്. എന്നാൽ നാലാമത്തെ ശൃംഖല പെട്ടവർ ഉയർന്ന കാര്യക്ഷമതയുള്ളവരും ഒപ്പം പ്രതിബുദ്ധതയുള്ളവരും ആയിരിക്കും. ഒരു സ്ഥാപനത്തിലെ 20 ശതമാനം ആൾക്കാർ ഈ ഗണത്തിൽ വരുന്നവരായിരിക്കും.

നാലാമത്തെ വിഭാഗത്തിൽ വരുന്നവരാണ് ഒരു സ്ഥാപനത്തിൽ നടപ്പ്. ഇവരെ ശ്രദ്ധിക്കുകയും ഉയർത്തിക്കൊണ്ട് വരേണ്ടതുമുണ്ട്. അവർക്ക് ആവശ്യമായ Appreciation നൽകുകയും ഇവരെ നില നിർത്തുകയും വേണം. മുന്നാമത്തെ വിഭാഗത്തിൽ വരുന്നവർ ഉയർന്ന കാര്യഗ്രേഷ്യി ഉള്ളവർ ആണ് പക്ഷേ സ്ഥാപനത്തോട് ഉത്തരവാദിത്വം തീരെ കുറവുള്ളവർ ആണ്. പലപ്പോഴും ഇരുഗോ ആവാം അവരുടെ പ്രശ്നം. തുറന്ന് സംസാരിക്കുക ആണ് പ്രതിവിധി. പ്രമോഷൻ അക്കൈ ഇവർക്ക് ഒരു പലവ്വ് ആയി മാത്രം നൽകാം. പെരഹോർമൺസ് അനുസരിച്ച് പ്രമോഷൻ നൽകാം. ഒരു സ്ഥാപനത്തിന് ഈ വിഭാഗവും വേണം. ഒപ്പം അവരെ അടുത്ത ലെവലിലേക്ക് ഉയർത്തുകയും വേണം. രണ്ടാമത്തെ ശൃംഖലപ്പെട്ടവർക്ക് ഉയർന്ന പ്രതിബുദ്ധതയുണ്ടാകാം മെക്കിലും കഴിവ് കുറവായിരിക്കും. ഇവർക്കായി പതിശിലന പരിപാടികൾ സാമ്പാടിപ്പിക്കാവുന്നതാണ്. എന്നാൽ ഒന്നാമത്തെ ശൃംഖല പെട്ടവർ സ്ഥാപനത്തിന് ഒരു തലവേദനയായതിനാൽ ഈവരെ പറഞ്ഞ് വിഭാഗത്താണ്. അതായത് ഒരു





സ്ഥാപനത്തിലെ എല്ലാ ജീവനക്കാരേയും ഒരേ പോലെയല്ല കൈകാര്യം ചെയ്യേണ്ടത് എന്നർത്ഥം.

## എന്നെന്ന ഉത്തരവാദിത്വങ്ങൾ വിഭജിക്കാം

ഒരു സംരംഭകൾ സ്വയം തൊഴിലിന്പുറത്തെക്ക് വളർന്ന് വരുമ്പോൾ ഉത്തരവാദിത്വങ്ങൾ വിഭജിച്ച് നൽകേണ്ടത് ആവശ്യമാണ്. ഉത്തരവാദിത്വങ്ങൾ ജീവനക്കാരെ ഏൽപ്പിക്കുന്നത് സംരംഭകൾ മറ്റ് കാര്യങ്ങൾക്ക് ധാരാളം സമയം ലഭിക്കുവാനിടയാക്കും. ഒരു ജോലി ജീവനക്കാരെനെ ഏൽപ്പിക്കണമോ വേണ്ടെങ്കിൽ എന്ന് തീരുമാനിക്കുവാൻ മേൽ കാണിച്ച് ചാർട്ട് ഉപയോഗിക്കാവുന്നതാണ്. അതായത് ഏൽപ്പിക്കപ്പെടുന്ന ജോലി അതു പ്രാധാന്യമുള്ളതല്ല ഒപ്പം ജോലിക്കാരന് അതു ചെയ്യുവാൻ അൽപ്പം കഴിവ് കുറിവാണ് എന്നുമിരിക്കും. തീർച്ചയായും ആ ജോലി അദ്ദേഹത്തെ ഏൽപ്പിക്കുവാൻ കഴിയും. എന്നാൽ നിരന്തരമായിട്ടുള്ള മോൺറിഞ്ച് വേണ്ടി വരും. എന്നാൽ ഏതാനും നാളുകൾ കഴിയുമ്പോൾ ആ വ്യക്തി ആ പ്രത്യേക ജോലിയിൽ ആവശ്യമായ കഴിവ് ആർജിക്കുവാൻ കഴിഞ്ഞുവെക്കിൽ പിന്നെ മോൺറിഡ് ചെയ്യേണ്ടതില്ല. പരിപുർണ്ണമായി ആ ജോലി ഏൽപ്പിക്കുവാൻ കഴിയും. മോൺറിഞ്ച് എപ്പോഴും വേണ്ട എന്നർത്ഥം. ഇനിയും ചെയ്യേണ്ടുന്ന ജോലി അത്രയധികം പ്രാധാന്യം ഉള്ളതാണ് ഒപ്പ്

ജീവനക്കാരന് അതിനാവശ്യമായ കഴിവും ഉണ്ടകില്ലോ ജോലി ഏൽപ്പിക്കുകയും മോൺറിഡ് ചെയ്യുകയും വേണം. കാരണം ആ ടാങ്ക് സ്ഥാപനത്തെ സംബന്ധിച്ച് അതു മേൽ പ്രാധാന്യം ഉള്ളതായതിനാൽ ആണിത്. എന്നാൽ ചെയ്യേണ്ടുന്ന ജോലി അതു മേൽ പ്രാധാന്യമുള്ളതാണ് എന്നാൽ അതു ചെയ്യുവാനുള്ള സ്കിൽ ജീവനക്കാരനില്ലാത്ത സാഹചര്യത്തിൽ അദ്ദേഹത്തെ ആ ജോലി ഏൽപ്പിക്കാതിരിക്കുകയാണ് കരണ്ടിയം. ആ ജോലിക്കാവശ്യമായ പരിശീലനം അദ്ദേഹത്തിന് നൽകിയതിന് ശേഷം മാത്രമേ അതു ഏൽപ്പിക്കുവാൻ പാടുള്ളൂ.

ഉത്തരവാദിത്വം മാത്രമല്ല അത് നിർവ്വഹിക്കുവാനാവശ്യമായ പവർ കൂടി ജീവനക്കാർക്ക് നൽകേണ്ടതാണ്. ജോലി വിഭജിച്ച് നൽകുന്നത് ജീവനക്കാരെ Empower ചെയ്യുവാൻ സഹായക രീതാകും. ഒപ്പം അവരുടെ സ്കിൽ വർദ്ധിക്കുവാൻ ഇടയാകും. മാത്രമല്ല അവരുടെ പോസിറ്റീവ് മനോഭാവം കൂടുവാനും ഇടയായിത്തീരും.

## എന്നെന്ന ഒരു നല്ല ടീം ഉണ്ടാക്കാം

ഒരു ചെറുകിട ബിസിനസ്സിൽ നല്ല ഒരു ടീം ഉണ്ടാക്കിയെടുക്കുവാൻ സംരംഭകൾ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടതാണ്.

## 1. Recruit the Right People

ഒരു നല്ല ടീമിനെ ഉണ്ടാക്കിയെടുക്കുന്നതിന്റെ ആദ്യ പട്ടിയന്തർ ഓരോ ജോലിക്കും അനുയോജ്യരായ വ്യക്തികളെ തിരഞ്ഞെടുക്കുകയെന്നതാണ്. ഓരോ തസ്തികക്കും ആവശ്യമായ Attitude, Skill, Knowledge എന്നിവ ഉള്ളവരെ മാത്രമേ തിരഞ്ഞെടുക്കാവും എന്നത്താണ്.

## 2. Role Clarity

ഓരോ ജീവനക്കാരനും എന്നാൾ ചെയ്യേണ്ടത് എന്നതിനെപ്പറ്റി കൃത്യമായ ധാരണ ഓരോരുത്തർക്കും നൽകേണ്ടതുണ്ട്.

## 3. Remunerate Well

ഓരോ ജീവനക്കാരനും അവർ അർഹിക്കുന്ന സാലറി നൽകുവാൻ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടതുണ്ട്. സംരംഭക്കല്ലു മറിച്ച് സംരംഭം ആൺ ജീവനക്കാർക്ക് ശമ്പളം നൽകുന്നത് എന്ന തിരിച്ചറിവ് ആണുണ്ടാകേണ്ടത്. സംരംഭകൾ പോലും സ്വന്തം സ്ഥാപനത്തിലെ ജീവനക്കാരനാൾ എന്നതാണ് വസ്തുത.

## 4. Review Consistently

നൽകിയതായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ ഏതെന്തും വരെ പുറത്തികരിച്ചു, അടുത്തതായി നൽകേണ്ട ജോലി എന്താണ്, എന്താണ് ഹൈയ് ബാക്ക് തുടങ്ങിയവയ്ക്കാക്കേ കൃത്യ സമയങ്ങളിൽ റിവ്യൂ ആവശ്യമാണ്.

മാനേജ്മെന്റ് എന്നത് ഒരു കലയാണ്.  
ഹ്യൂമൻ റിസോഴ്സ് മാനേജ്മെന്റ്  
എന്ന കല സ്വാധത്താക്കുകയും  
അത് പ്രയോഗിക്കുകയും ചെയ്യുന്ന  
ഒരു വ്യക്തിക്ക് മാത്രമേ തന്റെ  
സ്ഥാപനത്തെ ഒരു ബിസിനസ്സ് ആയി  
വളർത്തുവാൻ കഴിയുകയുള്ളൂ.

## 5. Respect People

ഒരു സംരംഭകൾ തന്റെ ജീവനക്കാരരെ ബഹുമാനിക്കേണ്ടതാണ്. പരസ്പരം ബഹുമാനിക്കുന്ന ഒരു സംസ്കാരം തന്റെ സ്ഥാപനത്തിൽ വളർത്തിയെടുക്കേണ്ടതാണ്. ഒട്ടും മൂലഗോളിലും മുട്ടെപട്ടവാൻ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടതാണ്. കാരണം ആഹാരം, വസ്ത്രം, പാർപ്പിടം തുടങ്ങിയ അടിസ്ഥാനം ആവശ്യമാണ് കഴിഞ്ഞാൽ ഒരു വ്യക്തിയുടെ ആവശ്യം ബഹുമാനവും പരിശീലനയുമാണ്. മുത്ത് മൂലായെങ്കിൽ ജീവനക്കാർ അധികക്കാലം സ്ഥാപനത്തിൽ ഉണ്ടാവില്ലയെന്നതാണ് വസ്തുത.

## 6. Reward & Recognition

ഈ വളരെ പ്രധാനപ്പെട്ടതാണ്. വളരെ നന്ദായി ജോലി ചെയ്യുന്ന ജീവനക്കാർക്ക് ആവശ്യമായ അംഗീകാരവും സമ്മാനങ്ങളും നൽകുവാൻ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടതാണ്. എങ്കിൽ മാത്രമേ ജീവനക്കാരെയും വളർത്തിയെടുക്കുവാൻ കഴിയുകയുള്ളൂ.

## ടീം ഉണ്ടാക്കുന്നതിന്റെ പ്രയോജനങ്ങൾ

ഒരു ടീം സ്ഥാപനത്തിൽ ഉണ്ടക്കിൽ അവിടെ ഒരു Synergy ഉണ്ടാകും. അതായത് ഓരോരുത്തരും ഒറ്റക്ക് ചെയ്യുന്നതിനേക്കാൾ റിസർട്ട് കിട്ടുന്നത് ഒരു ടീമായി നിൽക്കുവേണ്ടാണ്. ഒപ്പം ഒരു ടീമായി നിൽക്കുവേണ്ടാൾ Learning Opportunity കൂടുതലായിരിക്കും. അതായത് പത്ത് പേരുള്ള ഒരു ടീമിൽ ഒരു വ്യക്തിക്ക് ഒരു തെറ്റ് പറ്റിയാൽ അതിൽ നിന്നുള്ള പാഠം പരിക്കുന്നത് ബാക്കിയുള്ള ഒന്നത് പേരുമാണ്. Different Perspective ആണ് ഒരു ടീം വർക്കിംഗ് മെറ്റാറു ശുണ്ട്. അതായത് ഒരാൾ കാണുന്നത് പോലെയല്ല ബാക്കിയുള്ളവർ അതെ കാര്യത്തെ കാണുന്നത്. അതിനാൽ തന്നെ അതുണ്ടാക്കുന്ന റിസർട്ട് എന്ന വലുതായിരിക്കും. Loyalty എന്നത് ഒരു ടീമിന് എപ്പോഴും വ്യക്തിയേക്കാൾ കൂടുതലായിരിക്കും. അത് പോലെ തന്നെ ഒരു ടീമിന് എപ്പോഴും ഒരു Common Goal ഉണ്ടാകും.

മാനേജ്മെന്റ് എന്നത് ഒരു കലയാണ്. ഹ്യൂമൻ റിസോഴ്സ് മാനേജ്മെന്റ് എന്ന കല സ്വാധത്താക്കുകയും അത് പ്രയോഗിക്കുകയും ചെയ്യുന്ന ഒരു വ്യക്തിക്ക് മാത്രമേ തന്റെ സ്ഥാപനത്തെ ഒരു ബിസിനസ്സ് ആയി വളർത്തുവാൻ കഴിയുകയുള്ളൂ. അല്ലായെങ്കിൽ വർഷങ്ങൾ എത്ര കഴിഞ്ഞാലും അത് ഒരു സ്വയം തന്നാഴിൽ മാത്രമായിരിക്കും.

ജീല്ലാ വ്യവസായക്കേന്ദ്രം കോട്ടയം

▶ അഞ്ചിക്ക്. കെ.പി

# ബാംഗലാൾ സംരംഭക വിജയഗാമ



സംരംഭകർ ജനിക്കുന്നതല്ല സാഹചര്യം അശ്ര കൊണ്ട് സ്വാഖ്യികപ്പെടുന്നവരാണ് എന്ന വളരെ പ്രശ്നത്തോടു ഒരു പശ്ചാത്യിയുണ്ട്. ഏറെക്കുറെ ഇത്തരം വാക്കുകളിൽ വലിയ സത്യവും ഉണ്ട് എന്ന് കാണിക്കുന്നതാണ് പലപ്പോഴും ഇന്ന് നാം കാണുന്ന വിജയികളായ പല സംരംഭകരും. കാലമോ ദേശമോ ഇല്ലാതെ ലോകത്തിന്റെ നാനാഭാഗത്തും ഇത്തരം സംരംഭകരെ നമുക്ക് കാണാൻ കഴിയും. സാഹചര്യങ്ങളെ അനുകൂലമാക്കി എടുത്ത് തന്റെ ഉള്ളിൽ ഉറങ്ങിക്കിടക്കുന്ന സംരംഭകനെ തട്ടി ഉണ്ടാക്കി കൂട്ടുസമയത്ത് അത് മുർത്തമായ ഒരു ആശയമാക്കി മാറ്റി കൂട്ടുമായ അവസരമാക്കി മാറ്റിയ ഒരു സംരംഭകയുടെ വിജയകരമായ കമ്യാൻ പറയുന്നത്.

**എമിക്ക് ലേണിംഗ് ആഫ് -  
ഒരു കോവിഡ് കാല വനിതാ  
സംരംഭകത്വ വിജയയാത്ര:**

കോവിഡ് കാലം ധാരാളം പ്രതിസം നികുത്തുടെ കാലാലട്ടം ആയിരുന്നു. അപേതീക്ഷിതമായി വന്ന കോവിഡ് ലോകമാനസകലം നിരാശയും അസ്വസ്ഥകളും ഭയവും അനിശ്ചിതത്വവും നിരച്ചു കൊണ്ടിരുന്നപ്പോഴും അതിനെ അവസരമാക്കി മാറ്റിയ അതിലുടെ



സംരതമായ സ്വപ്നങ്ങളെ എന്തെടുത്ത് വിജയിപ്പിച്ച ധാരാളം ആളുകൾ നമ്മക്ക് ചുറ്റുമുണ്ട്. അതെത്തിൽ ഒരു സ്ഥാപനം തുടങ്ങി അതിനെ തൻറെ കരിനാധാനത്തിലൂടെ കേരളത്തിലെ പ്രസംഗമായ ഒരു ഓൺലൈൻ കോച്ചിംഗ് ആപ്പ് ആക്കി മാറ്റി ലാക്കേരമായി മുന്നേറുന്ന ഒരു സംരംഭക്കയാണ് എബിക് ലേണിംഗ് ആപ്പ് എന്ന സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഉടമ നസീറ ഇന്ന് ഇരുപതിനായിരത്തിലേരെ ഓൺലൈൻ വിദ്യാർത്ഥികൾ വർഷംതോറും പഠിച്ചുകൊണ്ടിരിക്കുന്ന 50ലേറെ ഓൺലൈൻ ജീവനക്കാരുള്ള ഒരു സ്കൂൾക്കുണ്ട് എബിക് ലേണിംഗ് എന്ന സ്ഥാപനം.

## തുടക്കം

പ്രൈഡിഗ്രി വിദ്യാഭ്യാസം കഴിഞ്ഞ ഉടനെ കല്പാണം കഴിച്ചു വിട്ടിൽ ഒരും ഒരും കഴിഞ്ഞ ഒരും പെൻകുട്ടി യായിരുന്നു നസീറ. ഒരു കൂട്ടികളുടെ മാതാപി ആവുകയും അവരെ പറിപ്പിച്ചു സ്കൂളിൽ അയച്ച ശേഷം എറിക്കുരെ സത്രയാണെന്ന് തോനിയപ്പോൾ വിഭ്യാം പരിക്കാണ് ആരംഭിക്കുകയും തുടർന്ന് ഹിന്ദിയിൽ ഡിഗ്രിയും പി ജി യും സി. എയും പുത്രത്തിയാക്കുകയും ഹിന്ദി അയ്യാപി കയായി ഒരു സ്കൂളായും സ്കൂളിൽ ജോലിയിൽ പ്രവേശിക്കുകയും ചെയ്തു. രണ്ടു വർഷത്തിനു ശേഷം സ്കൂളിൽ നിന്ന് ഒരു കോളേജിൽ ജോലി മാറ്റം. സ്കൂളായും മേഖലയിൽ സ്കൂളിലായാലും

കോളേജിൽ ആയാലും കുറഞ്ഞ വേതനവും എന്നാൽ അതിന്റെ എത്രയോ ഇരട്ടി ജോലിഭരവും വന്നുചേർന്നപ്പോൾ ഒരു സ്ഥാപനത്തിൽ വർക്ക് ചെയ്യുന്നതിനേക്കാൾ ഒരു സ്ഥാപനം തുടങ്ങുന്നതല്ലോ നല്ലത് എന്ന് ഒരു സംരംഭക്കത്തു ചിന്ത നസീറയുടെ ഉള്ളിൽ മെല്ലെ കയറിക്കുടി.

## രിച്ച് ഡാബ് പുവർ ഡാബ്

യാദൃച്ഛികമായി വായിക്കാൻ ഇടയായ റിച്ച് ഡാബ് പുവർ ഡാബ് എന്ന പുസ്തകമാണ് തന്റെ സംരംഭക ധാരയിലെ മറ്റാരു വഴിത്തിരിവിൽ കാരണമായത്. റോബർട്ട് കിയോ സാക്കിയുടെ പ്രസംഗമായ റിച്ച് ഡാബ് ആൻഡ് പുവർ ഡാബ് എന്ന ശ്രമത്തിൽ തന്റെ സുഹൃത്തിൽ അച്ചുന്ന വീടിൽ അതിമിയായി വന്ന പ്രോഫസറുടെ മകനോട് ആരാവാനാണ് ആഗ്രഹമെന്ന് ചോദിച്ചു ഒരു റംഗമുണ്ട്. ഒരു യൂണിവേഴ്സിറ്റി പ്രോഫസർ ആക്കണമെന്നാണ് അച്ചുന്ന പറഞ്ഞത് എന്ന് കൂട്ട് പരിഞ്ഞപ്പോൾ അത് കേട്ട ചിത്രച്ച വ്യവസായിയായ സുഹൃത്തിന്റെ അച്ചുന്ന എത്തിന് യൂണിവേഴ്സിറ്റി യിലെ പ്രോഫസർ ആവണം ആ യൂണിവേഴ്സിറ്റിയുടെ ഓൺലൈൻ അവുന്നതിനെക്കുറിച്ച് എന്നുകൊണ്ട് ചിന്തിച്ചു കൂടാ എന്ന മറുപടി തന്റെ അച്ചുന്ന പുവർ ഡാബായും സുഹൃത്തിന്റെ അച്ചുന്ന റിച്ച് ഡാബായും സകൽപ്പിച്ച കമ്മനസീറയുടെ മനസ്സിലേക്ക് യാദൃച്ഛികമായി കടന്നു കയറി. ഒരു അയ്യാപികയായി ജീവിതം

ഒട്ടരേ വെല്ലുവിളികൾ  
 മുന്നിലുണ്ടായിരുന്നു എന്നാൽ  
 ഭർത്താവിൻറെ പ്രോത്സാഹനവും  
 സുഹൃത്തുകളുടെ സഹായ  
 അള്ളും നല്കു കുറേ സഹപ്രവർത്ത  
 കരുടെ അകമഴിഞ്ഞ പിന്തുണയും  
 ലഭിച്ചുപോൾ മെല്ലു ഒരു കോച്ചിംഗ്  
 ആപ്പ് ആരംഭിക്കുകയും ഇന്ന്  
 കേരളത്തിലെ പ്രശസ്തമായ  
 സംരംഭമായി മാറുകയും ചെയ്തു.



ചെലവഴിക്കണമോ അബല്ലകിൽ ഒരു വിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപനം തന്നെ തുടങ്ങിയാൽ എൻ്റ് എൻ് ചിന്ത അതിലുടെ കുടുതൽ പ്രബലമായി. കൂടാതെ അധ്യാപികയായി ജോലി ലഭിച്ചുശേഷം അധ്യാപന തതിഞ്ചേ വിവിധ സാധ്യതകൾ മനസ്സിലാക്കുകയും അധ്യാപനത്തിനെ സംരംഭക്കതു അവസരവുമായി ബന്ധപ്പെട്ടു സ്വന്തമായ ഒരു ലേണിംഗ് ആപ്പ് ആരംഭിക്കുന്നതിനെക്കുറിച്ച് മെല്ലു ആരോഗ്യിക്കുകയും തുടങ്ങി. തുടർന്ന് ഒരു ഓൺലൈൻ ലേണിംഗ് ആൻഡ് കോച്ചിംഗ് ആപ്പ് ആരംഭിക്കുന്നതിഞ്ചേ പ്രാഥമിക പഠനം നടത്തി. കൃത്യമായ പഠനം നടത്താൻ ജോലി തടസ്സമാണെന്ന് തോന്തിയപ്പോൾ ഒരു വേള ജോലി ഉപേക്ഷപ്പെട്ടു മുഴുവൻ സമയം ഒരു സംരംഭം ആരംഭിക്കുന്നതിനെ കൂടിപ്പ് ചിന്തിക്കുവാനും പറിക്കുവാനും ആരംഭിച്ചു. സംരംഭക്കതു സാധ്യത പഠനം തന്നെയായിരുന്നു അതിൽ ഒന്നാമത്തെത്ത്. ഒട്ടരേ വെല്ലുവിളികൾ മുന്നിലുണ്ടായിരുന്നു എന്നാൽ ഭർത്താവിൻറെ പ്രോത്സാഹനവും സുഹൃത്തുകളുടെ സഹായ അള്ളും നല്കു കുറേ സഹപ്രവർത്തകരുടെ അക്ക മഴിഞ്ഞ പിന്തുണയും ലഭിച്ച പ്രേക്ഷ മെല്ലു ഒരു കോച്ചിംഗ് ആപ്പ് ആരംഭിക്കുകയും ഇന്ന് കേരളത്തിലെ പ്രശസ്തമായ സംരംഭമായി മാറുകയും ചെയ്തു.

കോവിഡ് കാലത്ത് ജോലി ഓൺലൈൻ ആയി മാറുകയും ശമ്പളം കൃത്യമായി ലഭിക്കാതിരിക്കുകയും ചെയ്ത പ്രോഫീസ് ഓൺലൈൻ ലാൻ ക്ലാസ്സുകളുടെ സാധ്യത നസിറ എന്ന സംരംഭക കുടുതലായി മനസ്സിലാക്കുന്നത്. ദീർഘകാലായി ഒരു സംരംഭകതു ആശയവുമായി നടക്കുന്ന നസിറയെ സംബന്ധിച്ചിട്ടുണ്ടോളം പിനീംഗ് എങ്ങിനെന്ന് ഒരു ഓൺലൈൻ കോച്ചിംഗ് സെസണർ തുടങ്ങാം എന്ന വ്യശ്രതയായിരുന്നു. താൻ പറിച്ച ഹിന്ദി തന്നെ മുവ്വു ഘടകമായി എടുത്ത് ഹിന്ദിയി ലെണാൻഡലൈൻ അവസരങ്ങൾ

- A.निगमन  
 B.परियोजना  
 C.अनुवाद  
 D.आगमन विधि



എത്രാക്കെയാണെന്ന് മനസ്സിലാക്കുകയായിരുന്നു നസീറ ആദ്യം ചെയ്തത്. അപ്പോഴാണ് ഒക്ടോബർ ഒന്ത്, സി എറ്റ്, സെറ്റ്, നേര് എന്നിവയിൽ ഹിന്ദി അധ്യാപക പരിശീലനം നൽകുന്ന സ്ഥാപനങ്ങൾ കേരളത്തിൽ തീരെ ഇല്ല എന്ന് മനസ്സിലാക്കിയത്. ഉള്ള ചുരുക്കം ചില സ്ഥാപനങ്ങൾ സാധാരണ ട്രഷ്യൂൾ സെൻസറുകൾ പോലെ പല സ്ഥലങ്ങളിലും നേരിട്ട് കൂടാൻ കൊടുക്കുന്ന സംരംഭങ്ങളുമായിരുന്നു. ഓൺലൈൻ കോച്ചിംഗ് സെൻസർ ആരംഭിച്ചാൽ സംസ്ഥാനത്തിന് അകത്തും പുറത്തുമുള്ള ധാരാളം കുട്ടികളെ എളുപ്പത്തിൽ ആകർഷിക്കാൻ കഴിയും എന്നുള്ള ഉറച്ച ആത്മവിശ്വാസം തന്നെയാണ് തന്റെ സംരംഭം തുടങ്ങാനുള്ള ഒന്നാമത്തെ ഘടകമായി നസീറ ചുണ്ടിക്കാണിക്കുന്നത്. തുടർന്ന് സ്ഥാന റിതിയിലുള്ള വിവിധ സംരംഭങ്ങളെ മനസ്സിലാക്കുകയും നിരീക്ഷിക്കുകയും പാനം നടത്തുകയും ചെയ്തു. വ്യത്യസ്തമായ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഗുണവും ഭോഷ്വവും വിശകലനം ചെയ്തപ്പോൾ ഏറെ വ്യത്യസ്തമായ ഒരു സ്ഥാപനം തുടങ്ങിയാൽ അത് വിജയിക്കുമെന്ന് ഏകദേശം ഉറപ്പാക്കി കഴിഞ്ഞു. പിനീട് ഏതു മേഖലയിൽ എങ്ങനെ തുടങ്ങാമെന്നായി ചിന്ത. കേരളത്തിനുകൂടും പുറത്തും പ്രവർത്തിക്കുന്ന ലാഭകരമായി മുന്നേറുന്ന പല സ്ഥാപനങ്ങളുടെയും വിജയ രഹസ്യങ്ങളും മാർക്കറ്റിംഗും തന്റെയും പരിക്കുകയായിരുന്നു

**വ്യത്യസ്തമായ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ  
 ഗുണവും ഭോഷ്വവും വിശകലനം  
 ചെയ്തപ്പോൾ ഏറെ വ്യത്യസ്തമായ  
 ഒരു സ്ഥാപനം തുടങ്ങിയാൽ  
 അത് വിജയിക്കുമെന്ന് ഏകദേശം  
 ഉറപ്പാക്കി കഴിഞ്ഞു.**

അടുത്ത ഘടകം. അപ്പോഴാണ് ഒരു കാര്യം കൃത്യമായി മനസ്സിലാവുന്നത്. ഗുണമേധയുള്ള ഏതൊരു സേവനവും സാധാരണകാരന് താങ്ങാവുന്ന റിതിയിൽ നൽകിയാൽ പരസ്യങ്ങളോ മറ്റു ആകർഷകമായ ഒന്നുമില്ലാതെ ആളുകൾ അതിലേക്ക് വന്നുചേരും എന്നുള്ള കാര്യം. ഏതൊരു സ്ഥാപനത്തിന്റെയും വിജയത്തിന്റെ രഹസ്യവും ഉപഭോക്താക്കളുടെ സംതൃപ്തി തന്നെയാണ് എന്നാണ് ഈ വനിത സംരംഭങ്ങളുടെ അന്തും ഇന്നുമുള്ള അഭിപ്രായം. ഒരു ജോലിക്ക് വേണ്ടി മറ്റുള്ളവരുടെ ഇടയിൽ കൂടു നിന്ന് ഇൻറർവ്വൂവിൽ പങ്കെടുത്ത് ഏതെങ്കിലും ഒരു സ്വന്ധാര്യം



## HINDI PEDAGO

આગમનવિધિ - નિગમ

Naseera Ashik

EDU-Faculty, Hindi senior Faculty

8075783518



[www.ebik.in](http://www.ebik.in) [YouTube](https://www.youtube.com)

### HINDI | PEDAGOGY | KTET | FREE CLASS | આગમનવિધિ, નિગમ વિધિ

KTET HINDI PEDAGOGY FREE CLASS@EBIK...

youtu.be

સમાપ્તિની ચેરીય રંગાળતીલ મુશ્કુવાન સમયવું ચેલવાણીં જોલાલી ચેરાળું કૃત્તતીલ કેવલં એ અય્યાપિકયાવાન નસીર તફ્ફારાયિરુનીલું. મરીછ્યે તરેઢ્ટાય એ વિદ્યાભૂસ સમાપનો, તરીનો સપ્રાણાંજ્ઞું ચીતકલ્ખું પ્રાવર્તતીકમાનું એ વિદ્યાભૂસ સમાપનો, મર્યાદાવાં શૃંગાકરમાયી પ્રવર્તતી કુન એ વિદ્યાભૂસ સમાપનો એનીંાંને યોગ્યાયિરુનું ચીત. લાભતેતુનીંથી અતિની પ્રાણોશીક બ્યુઝિમુદ્દુકાલેક્ષનીંથી અસાધ્યાયિનીલું એનાંની નસીર પઠાનીં. મરીછ્યે એનીંને, એફ્લોર, તુંકાંનો એનુંભૂત એ નાલું આસુન્નેંનો તફ્ફારાયિનું કૃત્તમાય યારની ઉંણાકુવાન એ કોચ્છીંસ સેસનીરીલ પ્રવર્તતીકુયાં ચેરાયું. અતિલું એ ઓસ્લેલેની સંરંભીં વિજયિષીકાની વેણે તૃણાંઝશી, પ્રાણોશીક જીવકાંઝશી, એનીંને કૃત્તમાયી મન્દીલાકુયાં એની નિર્માણ એ ઓસ્લેલેની વિજયિષીકાની વેણે વ્યકતિશીત પરિશીલનાંઝશી ચેરીય હૈસ્યમાટ્રા હુંદાકી કોચ્છીંસ નાતતીયપ્રોશી કૃત્તિકશી તેને વલીય પ્રોટોસાહીકરાયી મારુન કાંઈ ચયાંની કણેત્ર. હુત્ તે ન સંબંધિનીંનેતોં વલીય મોટીવેષની નાતીકી એનાંની એનાંની એ સંરંભી એની નિલયિલ તુંકરીની પ્રવર્તતીકુવાની નસીરિયાંકાં ઉંણાય પ્રચોરાનો.

યારાંં એપ્પું યેવલપ્લેશનીલ નીં કાર્યાંશી મન્દીલાકુયાં શેષં તરીનો સંરંભી સપ્રાણાંઝે સાક્ષાત્કરિકાની ઉત્કુન એ એપ્પું એરાંભિકુયાં ચેરાયું. કોચ્છીંકોં એસ્માંમાંકી પ્રવર્તતીકુન એબીકી લેણીં એપ્પીને તુંકાં અયિરુનું અત્ય. એનીંસ તરીનો અય્યાપન પરિપાયતીલુંદેયું મર્યા રીતિક્ષીલું સામુહ્ય માય્યમાંઝીલુંદે કૃત્તમાય પરસ્યાંઝશી નાતીકીએકાંઝ્ઞું વિદ્યાર્થીકાંઝે અનુકરણીકુયાં ચેરાયું. તુંકાંતીલ કૃત્તિકશી માત્રમાયિરુનું ઉંણાયિરુનીં. એનાંની અય્યમિષની એનુંતર ઓરો વિદ્યાર્થીનેયાં વિજયિષીકાની વેણે વ્યકતિશીત પરિશીલનાંઝશી ચેરીય હૈસ્યમાટ્રા હુંદાકી કોચ્છીંસ નાતતીયપ્રોશી કૃત્તિકશી તેને વલીય પ્રોટોસાહીકરાયી મારુન કાંઈ ચયાંની કણેત્ર. હુત્ તે ન સંબંધિનીંનેતોં વલીય મોટીવેષની નાતીકી એનાંની એનાંની એ સંરંભી એની નિલયિલ તુંકરીની પ્રવર્તતીકુવાની નસીરિયાંકાં ઉંણાય પ્રચોરાનો.

കോഴ്സിന് ചേർന്ന ഓരോ കൂട്ടികളും വിജയിക്കുകയും കൂടി ചെയ്തപ്പോൾ അത് വലിയ ആവേശമായി മാറി. സംസ്ഥാന ശരാശരി പത്തിൽ താഴ്യായപ്പോൾ മുഴുവൻ കൂട്ടികളും ആദ്യത്വം ജയിച്ചു എന്നത് വലിയ അത്ഭുതമായി മാറി കഴിഞ്ഞിരുന്നു. കോഴ്സിൽ ചേർന്ന കൂട്ടികൾ തന്നെ മറ്റൊളവരെ എബിക് ലേണിംഗ് ആപ്പിലേക്ക് പറഞ്ഞയക്കാൻ തുടങ്ങി. തന്റെ മുന്നിൽ വരുന്ന ഓരോ കൂട്ടിയെയും മനസ്സിലാക്കി അവരുടെ കഴിവും കഴിവുകേടും പഠിച്ച് അവർക്കുവേണ്ട കൃത്യമായ കാണ്സിലിംഗ് നൽകി അവരെ ഒരു മത്സ്യപരിക്ഷ ജയിക്കാനുള്ള സ്വന്മായ പ്രേരണ ഉണ്ടാക്കുകയും ആണ് ലേണിംഗ് ആപ്പിലുടെ പ്രാഥമികമായി നസീരി ചെയ്തത്. തന്റെ സംരംഭം വിജയിപ്പിക്കാൻ ആത്മാർത്ഥമായി പ്രവർത്തിക്കുന്ന

**സംസ്ഥാന ശ്രീരാജി പത്തിൽ താഴ്യായപ്പോൾ മുഴുവൻ കൂട്ടികളും ആദ്യത്വം ജയിച്ചു എന്നത് വലിയ അത്ഭുതമായി മാറി കഴിഞ്ഞിരുന്നു. കോഴ്സിൽ ചേർന്ന കൂട്ടികൾ തന്നെ മറ്റൊളവരെ എബിക് ലേണിംഗ് ആപ്പിലേക്ക് പറഞ്ഞയക്കാൻ തുടങ്ങി.**



അധ്യാപക സുഹൃത്തുക്കളെ തിരഞ്ഞെടുക്കുകയായിരുന്നു പിനീട്. ഇംഗ്ലീഷ് അധ്യാപികയായ സഹയുടെ വരവ് അതിന് ഒരു ഉള്ളജ്ഞം നൽകി. പിനീട് ഒരു കൂട്ടം അധ്യാപകരെ വാർഡത്തുക്കുകയായിരുന്നു ചെയ്തത്. തന്റെ സഹപ്രവർത്തകരിലുടെ കൃത്യമായ കൂണ്ടുകൾ നൽകി ഫൈബ്ബാക്കുകൾ എടുത്തുകൊണ്ട് ഓരോ കൂട്ടിയെയും സംസ്ഥാനപരിയോടെ പരിക്ഷയ്ക്കിരുത്തി 20 ത്ത് താഴെ സംസ്ഥാന ശരാശരി വിജയം ഉണ്ടാക്കുമ്പോൾ ഇത്രയും കാലമായി 90 ശതമാനത്തിൽ മുകളിൽ തന്റെ സ്ഥാപനത്തിൽ വിജയം ഉണ്ടാക്കാൻ കഴിഞ്ഞത് കറിനാധാനവും കൂട്ടായ പരിശമവുമാണ്. ലാഡ് എത്രയായാലും ചിലവ് കഴിച്ചു ബാക്കി നിശ്ചിത ശതമാനം സ്ഥാപനത്തിന്റെ വളർച്ചയ്ക്ക് എടുക്കുകയും പകാളികളായ സഹപ്രവർത്തകർക്ക് അതിൻറെ വിഹിതം നൽകുകയും ചെയ്തുകൊണ്ട് തന്റെ കോഴ്സിംഗ് ആപ്പിനെ മെല്ലെ മെല്ലെ വളർച്ചയും വിജയകരമായ അവസ്ഥയിലേക്ക് എത്തിക്കുകയും ചെയ്തു. ഏകദേശം പതിനായിരത്തൊളം കൂട്ടികൾക്ക് നേരിട്ടും അതിൻറെ ഇരട്ടിയോളം ആളുകൾക്ക് അല്ലാത്ത റിതിയിലും സേവനം നൽകുന്ന തരത്തിൽ ഇന്ന് ഒരു കൂപ്പത്തബാധ്യത പകാളിത്ത സ്ഥാപനമായി രജിസ്റ്റർ ചെയ്തു ജില്ലാ വ്യവസായ കേന്ദ്രത്തിന്റെ സ്ഥാർട്ടപ്പ് സംരംഭമായി മുന്നേറിക്കൊണ്ടിരിക്കുകയാണ് ഈ വനിതാ സംരംഭക്കുടെ കോഴ്സിംഗ് ആപ്പ്.

## വ്യവസായ വാൺജ്യ മേഖലയിലെ സ്പന്നനങ്ങളിൽ



### വരസ്യനികേൾ

ക്ലാസ്	പ്രകാരം & വരവ്
സാമ്പാദന കമ്പനി	15,000 രൂപ
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്മേറ്റ്	10,000 രൂപ
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്	9,000 രൂപ
ഫോറ്മേറ്റ് ഫോറ്മേറ്റ്	8,000 രൂപ
ഫോറ്മേറ്റ് ഫോറ്മേറ്റ്	5,000 രൂപ
ഫോറ്മേറ്റ് കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്	4,000 രൂപ
ഫോറ്മേറ്റ് കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്	3,000 രൂപ

"K-Bip, Vyavasayakeralam" എന്ന പെൻഷൻ ഫൈഞ്ചൽ ഫോറ്റോഗ്രാഫ് അസോസിയേഷൻ/ഫോർമേറ്റ് ഫോറ്റോഗ്രാഫ് ഫോറ്റോഗ്രാഫ് ഫോറ്റോഗ്രാഫ് ഫോറ്റോഗ്രാഫ് ഫോറ്റോഗ്രാഫ് ഫോറ്റോഗ്രാഫ്

വ്യവസായ കേരളം  
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്  
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്  
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്  
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്

### ഫോറ്റോ

വ്യവസായ കേരളം  
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്  
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്  
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്  
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്  
സാമ്പാദന കമ്പനിയുടെ ഫോറ്റോഗ്രാഫ്

Email: vyavasayakeralam@gmail.com

അഫീസിൽ നാമിനായി 300 രൂപ  
ഒറ്റപ്പറ്റി 30 രൂപ

VYAVASAYA KERALAM  
വ്യവസായ കേരളം